

ISSN 1896-3372
9 781896 337203

EUROSPERSPEKTYWY

„Metoda pracy została ta sama.
Zmieniał się obiekt”

Dr Janusz
Michałek

Towarzystwa Biznesowe SA

Rozmowa z Redakcją Magazynu „Europerspektywy”
na str. 12÷14



europerspektywy.eu

Wydanie bezpłatne

SAVE THE DATE
27-28 LISTOPADA 2026

eco 5. zero



MIEJSCE
HOTEL MONOPOL ★★★★★
DWORCOWA 5, KATOWICE

ORGANIZATOR:



PARTNERZY:



Grupa Amber
compliance and competences

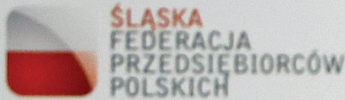


ŚLĄSKA
FEDERACJA
PRZEDSIĘBIORCÓW
POLSKICH



IZBA PRACOWNIKÓW RECYKLINGU OPAKOWAŃ
ekopak
dobrowolne porozumienie

Rejestracja na: www.eco5zero.pl



Zmieniamy
otoczenie biznesu
WE KNOW HOW.

167/2026

Rozmowa z Michałem Gawrońskim,

CEO Grupy Amber,

przewodniczącym Śląskiej Federacji Przedsiębiorców Polskich

Dobry dialog powinien opierać się na partnerstwie

Jako Przewodniczący Śląskiej Federacji Przedsiębiorców Polskich aktywnie angażuje się Pan w reprezentowanie interesów przedsiębiorców. Jakie problemy firmy zgłaszają dziś najczęściej?

Przedsiębiorcy najczęściej zwracają uwagę na brak przewidywalności i częste zmiany przepisów. Dla firm bardzo ważne jest stabilne otoczenie prawne, bo tylko wtedy można planować inwestycje, rozwój i zatrudnienie. Drugim istotnym problemem są rosnące koszty prowadzenia działalności — energii, pracy, surowców czy finansowania. Wiele firm podkreśla, że chce się rozwijać i inwestować, ale potrzebuje większej pewności oraz prostszych procedur.

Po trzecie: przedsiębiorcy oczekują sprawnej komunikacji, jasnych interpretacji i bardziej partnerskiego podejścia. Dziś najważniejsze

jest, aby głos biznesu był słyszany na etapie tworzenia rozwiązań, które później firmy muszą wdrażać w praktyce.

Biznes oczekuje przede wszystkim przewidywalnych regulacji, jasnych zasad i sprawnej komunikacji z administracją. Z perspektywy firm bardzo ważne jest, aby decyzje i rozwiązania były tworzone w oparciu o praktyczne doświadczenia rynku. Przedsiębiorcy najlepiej wiedzą, jakie działania są możliwe do wdrożenia, gdzie pojawiają się bariery i jakie mechanizmy mogą wspierać rozwój.

W działalności Federacji dużo miejsca poświęcacie dialogowi społecznemu i legislacji. Czy przedsiębiorcy mają dziś wystarczający wpływ na proces tworzenia prawa gospodarczego? Przedsiębiorcy są często konsultowani, ale zbyt późno — wtedy, gdy główne założenia

przepisów są już gotowe. Tymczasem praktyczny głos biznesu powinien być uwzględniany na wcześniejszym etapie.

Firmy najlepiej wiedzą, jakie skutki mogą mieć konkretne regulacje w codziennej działalności: dla kosztów, inwestycji, zatrudnienia czy konkurencyjności. Dlatego dialog legislacyjny powinien być bardziej systemowy, regularny i oparty na wysłuchaniu argumentów przedsiębiorców.

Nie chodzi o to, aby biznes dyktował warunki, ale aby prawo było tworzone w sposób przewidywalny, praktyczny i możliwy do wdrożenia. To leży w interesie zarówno przedsiębiorców, jak i państwa.



We współczesnym świecie pojęcia „wizerunek” i „marka” są niezwykle istotne przy promocji kraju czy regionu.



Województwo
Śląskie



Wyróżnienie „Marka-Śląskie” – inicjatywa Regionalnej Izby Przemysłowo-Handlowej w Gliwicach oraz redakcji Polska Dziennik Zachodni i Polskie Radio Katowice – wpisane w Strategię Rozwoju Województwa Śląskiego.

Od 2016 roku nagrody przyznawane są w kategoriach:
GOSPODARKA • NAUKA • KULTURA • DZIEDZICTWO KULTUROWE
REGIONU • SPORT • TURYSTYKA I REKREACJA • PRODUKT •
USŁUGA • ZDROWIE • ORGANIZACJE POZARZĄDOWE • SPOŁECZNA
ODPOWIEDZIALNOŚĆ BIZNESU • MEDIA • OSOBOWOŚĆ ROKU

XVII edycja konkursu Marka-Śląskie

Biuro Kapituły Konkursu „Marka-Śląskie” przyjmuje wnioski do dnia

30 czerwca 2026 roku

Biuro „Marka-Śląskie” • Regionalna Izba Przemysłowo-Handlowa w Gliwicach • ul.

Zwycięstwa 36, 44-100 Gliwice

tel. +48 32 231 99 79 • email: markaslaskie@riph.com.pl



Europa – projekt, który wspólnie budujemy każdego dnia

Decyzja podjęta przez Polaków w referendum z 2003 roku była czymś więcej niż tylko wyborem politycznym – była to deklaracja cywilizacyjna.

BARBARA SADKOWSKA – REDAKTOR NACZELNA

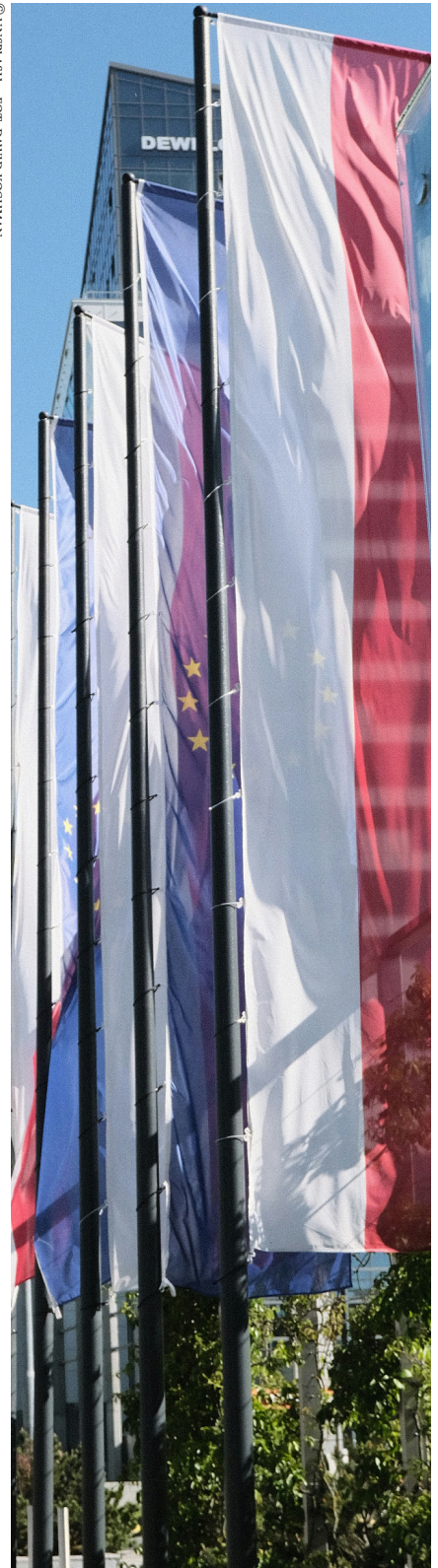
Dzisiaj, gdy członkostwo w Unii Europejskiej traktujemy jako naturalny element naszej rzeczywistości, warto wrócić do pytania: „Co chcesz zrobić?”, które postawiła przed nami historia. Odpowiadając „tak”, Polska zamknęła rozdział powojennej izolacji i na powrót stała się integralną częścią zachodniego świata. Przede wszystkim, członkostwo w UE dało Polsce niespotykane wcześniej w naszej historii poczucie zakotwiczenia. W świecie pełnym geopolitycznych wstrząsów, Polska przestała być „państwem pomiędzy”, a stała się współtwórcą europejskiego ładu. To bezpieczeństwo nie wyraża się tylko w traktatach, ale w silnych więziach gospodarczych i politycznych, które czynią nasz kraj partnerem, z którego zdaniem muszą liczyć się największe gracze na kontynencie.

Bilans ekonomiczny tych 22 lat jest jednoznaczny. Dzięki dostępowi do wspólnego rynku oraz funduszom spójności, Polska przeszła transformację, której tempo zadziwia ekonomistów na całym świecie:

- Infrastruktura – sieć autostrad, zmodernizowana kolej i odnowione centra miast zmieniły fizyczne oblicze kraju.
 - Eksport i Innowacje – polskie przedsiębiorstwa zyskały bezproblemowy dostęp do pół miliarda konsumentów, co pozwoliło nam stać się europejskim liderem w wielu sektorach, od meblarstwa po nowoczesne usługi IT.
 - Rolnictwo – Polska wieś dokonała gigantycznego skoku technicznego, stając się jednym z głównych dostawców żywności dla całej Europy.
- Modernizacja – tak bardzo podnoszona w województwie śląskim – dała szansę na przejście od gospodarki opartej na przemyśle ciężkim do gospodarki opartej na wiedzy i usługach. To kolejny » efekt Unii Europejskiej« w naszej rzeczywistości! Kluczowymi zjawiskami w tym wymiarze są: odchodzenie od monokultury górniczej, rewitalizacja terenów przemysłowych, zmiana profilu gospodarczego m.in. dzięki rozwojowi KSSE SA, Metropolia GZM. Efekty unijne widać również w materii infrastruktury: Drogowej Trasy Średnicowej, autostrady A1 i A4, inwestycje w Katowice Airport. Unii Europejskiej potrzebujemy nadal – m.in. po to, aby poradzić sobie z fundamentalnymi problemami miast, które utraciły dawne funkcje.

Największą korzyścią – choć często niedocenianą – jest wolność osobista. Możliwość studiowania w ramach programu Erasmus, pracy w dowolnym kraju wspólnoty czy podróżowania bez paszportów w strefie Schengen ukształtowała nowe pokolenie Polaków – ludzi otwartych, pewnych siebie i pozbawionych kompleksów wobec Zachodu. To właśnie ten kapitał ludzki jest gwarantem, że sukces osiągnięty w 2004 roku nie zostanie zmarnowany. Patrząc wstecz, widzimy, że to, co kiedyś wydawało się niepewnym eksperymentem, stało się fundamentem naszej pomyślności. Polska w Unii Europejskiej to nie tylko bilans zysków i strat w arkuszu kalkulacyjnym – to powrót do domu. Choć wspólnota stoi przed nowymi wyzwaniami, historia przyznała rację tym, którzy dwadzieścia dwa lata temu postawili na integrację. Dzisiejsza „normalność” jest największym sukcesem tamtego wyboru. □

© UNSPLASH – FOT. DAWID KOCHMAN



FUNDACJA EUROPERSPEKTYWY

ADRES DO KORESPONDENCJI:

UL. KOCHANOWSKIEGO II, 40-035 KATOWICE TEL./FAX +48 32 205 61 21

EUROPERSPEKTYWY

MAGAZYN BIZNESOWY

WYDAWCA

ROBERT PILSZAK
rpilszak@europerspektywy.eu

STUDIO DTP

ROMAN UZDOWSKI
studio@europerspektywy.eu

REDAKTOR NACZELNA

DR BARBARA SADKOWSKA
bsadkowska@europerspektywy.eu

REDAKTOR

OKTAWIA JANOWSKA
redakcja@europerspektywy.eu

DRUK

DRUKARNIA TOLEK W MIKOŁOWIE
TEL. +48 32 326 20 90

ALL RIGHTS RESERVED

Wszelkie prawa do tekstów i zdjęć zastrzeżone. Reprodukacja za wyłącznie zgodą Wydawcy.

Dwadzieścia lat w centrum zmian

W maju 2026 roku trudno nie nawiązywać do maja roku 2004, gdy świętowaliśmy historyczne wejście do Unii Europejskiej – czy pamiętamy, że świat wokół nas tętnił wówczas nie tylko nadzieją, ale i niepewnością?

ROBERT PILSZAK — WYDAWCA MAGAZYNU »EUROPERSPEKTYWY«

Dwadzieścia dwa lata temu – z myślą o śledzeniu transformacji opartej na europejskich wartościach – zrodziła się idea, która niedługo później przybrała postać miesięcznika „Europerspektywy”. Po okresie współpracy z redakcją „Integracji Europejskiej” powstał tytuł, na który dzisiaj – jako samodzielny wydawca magazynu – patrzę jak na autentyczną kronikę wydarzeń dwóch dekad. W 2026 roku jestem odpowiedzialny za proces zmian, które uczyniły z „Europerspektywy” nie kronikarza, ale aktywnego uczestnika transformacji. Nie stoimy z boku, jesteśmy częścią codzienności – „Europerspektywy” to: obecność, zaangażowanie, partnerstwo, współdziałanie i dostarczanie przeżyć.

ŚLĄSK W PROCESIE TWORZENIA. Nasza misja od początku była jasna: towarzyszyć regionowi w jego bezprecedensowej ewolucji. Od 20 lat opisujemy, jak centrum Górnego Śląska wraz z subregionami województwa śląskiego realizuje ambicję przekształcenia w lidera innowacji oraz wdraża nowoczesne rozwiązania, tworzy infrastrukturę – i buduje społeczność wokół idei kultury lokalnej. Od 20 lat jesteśmy tam, gdzie zapadają kluczowe decyzje gospodarcze i społeczne – oddając głos ludziom, którzy mieli odwagę projektować nową rzeczywistość. Dziś widzimy wyraźnie, że ta bezprecedensowa ewolucja regionu, której towarzyszymy przez dwie dekady, jest wstępem do kolejnego etapu: narodzin nowych przemysłów, nowych specjalizacji i przejęcia sterów przez nowe pokolenie ludzi, którzy przeddefiniują pojęcie »śląskiego etosu pracy«. Czy wyobrażamy sobie Śląskie w 2050 roku? Jak będzie wyglądał nasz region za 25 lat? Próbuje się tego domyślać.

Nie obchodzimy jubileuszu 20-lecia magazynu „Europerspektywy” w atmosferze rozgłosu. Doświadczamy poczucia satysfakcji, choć czekają nas niełatwe czasy. Zmiany technologiczne wymuszają głębszą przemianę, zmiany merytoryczne, przejście w tryb platformy cyfrowej z opcją jednolitego portalu „Europerspektywy”, który byłby ośrodkiem wymiany poglądów i doświadczeń. W myśl zasady – włączamy się w tworzenie fundamentów pod rok 2050.

LUdzie I WARTOŚCI. Redakcja stała się „poligonem” dla wielu osób, które współtworzyły „Europerspektywy”. Nasi współpracownicy wnosili do tytułu energię, zyskiwali aktywność w mediach i zdobywali doświadczenia. Sam mam poczucie, że angażując się w tworzenie czasopisma w 2006 r., zdobyłem szlify sprawnego fotoreportera. Przez 18 lat współpracowałem z [Januszem Pilszakim] – wydawcą, redaktorem naczelnym, który miał wizję niezwykle trudnego do zrealizowania projektu. Wywodził się z mediów i czuł się w tym środowisku swobodnie.

Od 2022 r. podjąłem wysiłek skierowania magazynu „Europerspektywy” na nowy tor. Warunkiem była misja budowania jakościowego dziennikarstwa biznesowego. Nie zrezygnowałem ze współpracy z samorządem – co było cechą charakterystyczną miesięcznika „Europerspektywy” w latach 2006-2022 – poza tym rozbudowałem kontakty z nowymi środowiskami. Rok 2025 przyniósł kolejny zwrot – powołanie Fundacji Europerspektywy, która wspiera działania wydawnicze, pozwalając nam jeszcze silniej angażować się w sprawy ważne dla regionu.

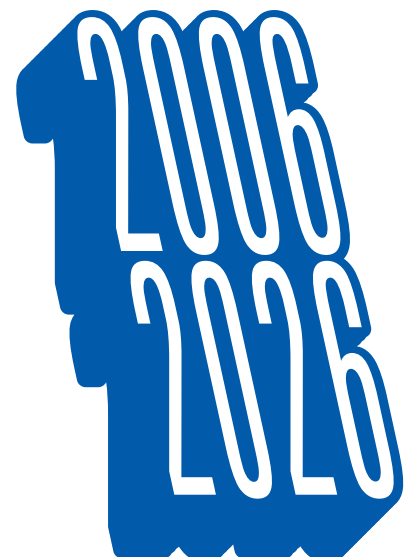
PRZYSZŁOŚĆ. Historia wiele nas nauczyła, lecz moim zobowiązaniem jest to, co przede mną. Przyszłość magazynu „Europerspektywy” będzie cyfrowa, albo nie będzie jej wcale. Co nie oznacza, że nie zamierzam drukować magazynu w tradycyjnej formie.

Naszą przyszłością są relacje z ludźmi. Za każdym sukcesem – każdą innowacją, każdym projektem – stoi człowiek z jego wizją, determinacją i odwagą. „Europerspektywy” chcą być przestrzenią networkingu – relacje są równie cenne jak kapitał. Szczególną uwagę poświęcamy sektorowi MŚP, który stanowi fundament stabilności regionu. To właśnie lokalni przedsiębiorcy, często działający z dala od pierwszych stron gazet, są prawdziwymi architektami zmiany, którą z pasją opisujemy.

Dziękuję wszystkim, że jesteście ze mną i wspieracie „Europerspektywy”. Zapewniam – najlepsze perspektywy wciąż są przed nami. ▣



Od 2006 roku towarzyszymy śląskiej transformacji. Łączymy szacunek do tradycji z odwagą w projektowaniu nowoczesności.



ŚLĄSKA FEDERACJA PRZEDSIĘBIORCÓW PRYWATNYCH
DOBRY DIALOG POWINIEN OPIERAĆ SIĘ 03
NA PARTNERSTWIE
 ROZMOWA z MICHAŁ GAWROŃSKI

FUNDACJA EUROPERSPEKTYWY
DOBRY W RELACJE 08
 OD 20 LAT TWORZYMY PRZESTRZEŃ DIALOGU I WSPÓŁPRACY

ENERGETYKA
INFRASTRUKTURA DLA KRAJU I REGIONU 09
 TAURON POLSKA ENERGIA • PGE POLSKA GRUPA ENERGETYCZNA

ZAPROSZENIE • 31 LIPCA – 15 SIERPNI 2026
JAZZ W RUINACH 10:11
 NAJWIĘKSZA EDYCJA W HISTORII FESTIWALU



12-14

ROZMOWA WYDANIA

Metoda pracy została ta sama. Zmieniał się obiekt

Dr Janusz Michałek,

Towarzystwa Biznesowe SA

GRUPA DELTA TRANS
NOWE STANDARDY W LOGISTYCE 15
MAGAZYNOWEJ
 ZAUTOMATYZOWANY MAGAZYN AUTOSTORE

RAPORT TRENDÓW

DR SŁAWOMIR KRÓLICZEK (AUREUS LEASING SP. Z O.O.)

16 z PRZYWÓDZTWO

STRATEGIA, CZYLI JAK NIE PRZYRNAĆ, ŻE BŁĄDZIMY PO OMACKU

MATERIAŁ PARTNERA WYDANIA

17 z BUDOWNICTWO DROGOWE

DROGOPOL. SOLIDNY PARTNER W REALIZACJI INWESTYCJI

WNIOSKI PO XVIII EEC 2026 W KATOWICACH

18 z CENTRUM DYSKUSJI O GOSPODARCE EUROPY

ŚWIAT W TURBULENCJACH, EUROPA W DZIAŁANIU

PIOTR BŁASZKÓW (GRUPA FASING)

19 z INFRASTRUKTURA KRYTYCZNA BEZPIECZEŃSTWA

NOWOCZESNA SPALARNIA TO NIE ZAGROŻENIE

DR JERZY PODSIADŁO, POLSKIE TOWARZYSTWO EKONOMICZNE

20-21 z UTRZYMAĆ TREND SZYBKIEGO WZROSTU

POLSKA DWUDZIESTĄ GOSPODARKĄ ŚWIATA

BEATA DRZAZGA

22-23 z NATURALNE PREDYSPOZYCJE LIDERSKIE

OD EMPATII DO SKALI. JAK BUDOWAĆ ORGANIZACJĘ, NIE TRACĄC WARTOŚCI



24-25

SILESIA HUB FOR ADVANCED FUTURE TECHNOLOGIES

Shaft K. Od przemysłowego dziedzictwa do centrum nowych technologii

JAPAN IT WEEK SPRING 2026

26-27 z MICHAŁ ZWYRTEK – KORESPONDENCJA

ŚWIAT FIZYCZNEJ SZTUCZNEJ INTELIGENCJI I POLSKA OFENSYWA W SERCU AZJI

KOLUMNIA DOFINANSOWANA ZE ŚRODKÓW



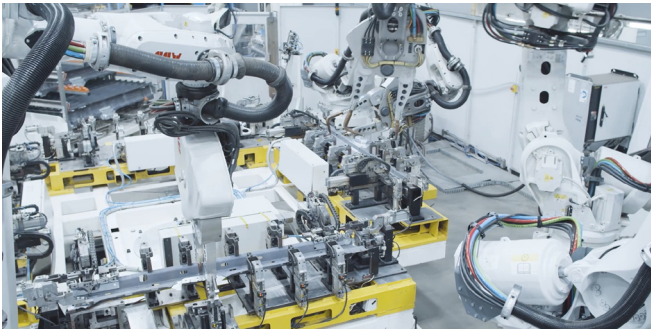
WFOŚiGW
w Katowicach

EKOPERSPEKTYWY 28:29

OCZYSZCZALNIA ŚCIEKÓW JAKO FUNDAMENT GOSPODARKI OBIEGU ZAMKNIĘTEGO

POLSKA STREFA INWESTYCJI
INWESTYCJA ROSOMAK SA (PGZ) 30
ZE WSPARCIEM KSSE SA
 SIEMIANOWICE ŚLĄSKIE. PROJEKT O WARTOŚCI 57 MLN ZŁ

ŚLĄSKA FEDERACJA PRZEDSIĘBIORCÓW POLSKICH
WSPÓLNY KIERUNEK W MAZAŃCOWICACH 31
 ROZWÓJ NOWOCZESNEGO PRZEMYSŁU W REGIONIE



32-33
**Stabilny kurs rozwoju
 w burzliwych czasach**
 Polmotors S. z o.o.



34-36
**Bilans transformacji
 należy ocenić
 zdecydowanie
 pozytywnie**

»NA WYŁĄCZNOŚĆ«

Marek Kłoczko, Krajowa Izba
 Gospodarcza

CADESIGNER SP. Z O.O.
POWSTAŁA INSTALACJA OPARTA 37
NA ŚWIATOWEJ KLASIE TECHNOLOGIACH
 W RYBNIKU

NEWSROOM
WYDARZENIA W REGIONIE 38:44
 BIZNES, OZE, OCHRONA ŚRODOWISKA, SAMORZĄD, TRANSPORT
 EUROPEERSPEKTYWY — ROCZNIK DWUDZIESTY — 2006:2026

PRZETARG NA BUDOWĘ NOWEJ LINII
TRAMWAJ NA POŁUDNIE 45
 KATOWICE. TRAMWAJEM DO KOSTUCHNY II KWARTAŁE 2029 R.

NEWSROOM
WYDARZENIA W WOJEWÓDZTWIE ŚLĄSKIM . . . 46:48
 TRANSFORMACJA, TRANSFER WIEDZY, INWESTYCJE, EKOLOGIA



49-51
 SYSTEM WOD.-KAN., INFRASTRUKTURA MIEJSKA, ROZWIĄZANIA
 DOT. ZMIAN KLIMATU.

Budujemy dla Was!

Katowickie Inwestycje SA

ZAKŁAD DOSKONALENIA ZAWODOWEGO W KATOWICACH
ZDZ KATOWICE: STO LAT TRADYCJI 53
I NOWOCZESNEJ EDUKACJI

EDUKACJA UCZNIÓW ODDZIAŁÓW O PROFILU MUNDUROWYM NA
 POTRZEBY DOBORU DO POLICJI I STRAŻY GRANICZNEJ

INSTYTUTY B&R • UCZELNIE WYŻSZE
WYBÓR WYDARZEŃ 54:55
 AKADEMIA GÓRNOŚLĄSKA • SIEĆ BADAWCZA ŁUKASIEWICZ – AI •
 POLITECHNIKA ŚLĄSKA

Rozmaitości

FUNDACJA ROZWOJU KARDIOCHIRURGII W ZABRZU
FUNDACJA WYPRZEDZIŁA SWÓJ CZAS 59
 ROZMOWA Z DR. JANEM SARNA, DYREKTOREM GENERALNYM

80-LECIE MUZEUM ZAMKOWEGO
JEDNO Z NAJCENNIJSZYCH MUZEÓW- 60
-REZYDENCJI W EUROPIE ZNAJDUJE SIĘ W PSZCZYNIE
 JUBILEUSZ. NAGRODY I ODZNACZENIA

WYDARZENIA DYPLMATYCZNE W REGIONIE
W URZEDACH KONSULARNYCH 61

PADEL
ŁĄCZY SPORT, BIZNES I SPOŁECZNOŚĆ, 68:69
STAJĄC SIĘ FENOMENEM NA GLOBALNĄ SKALĘ
 POLSKA DROGA. OD NISZY DO GŁÓWNEGO NURTU

KORESPONDENCJA WŁASNA. RYNIA K\ WARSZAWY
NOWA PERSPEKTYWA – TA SAMA. 70
ODPOWIEDZIALNOŚĆ

XIX KONGRES BEZPIECZEŃSTWA NARODOWEGO I OCHRONY
 INFORMACJI NIEJAWNYCH, BIZNESOWYCH ORAZ DANYCH
 OSOBOWYCH

DOBRY W RELACJE



Od 20 lat tworzymy przestrzeń dialogu,
współpracy i rozwoju.
Łączymy ludzi, biznes, samorząd, naukę i kulturę.

KONFERENCJA »PROGRAM INWESTYCJI GRUPY TAURON – LOCAL CONTENT« W JAWORZNIE ODBYŁA SIĘ Z UDZIAŁEM MINISTRA AKTYWÓW PAŃSTWOWYCH

25 MLD ZŁ NA TRANSFORMACJĘ ENERGETYCZNĄ ŚLĄSKA

Minister Wojciech Balczun odniósł się do planów inwestycyjnych TAURON Polska Energia SA, która ogłosiła, że zainwestuje na Śląsku 25 mld zł w ciągu dekady. Inwestycja wpisuje się w ogólnopolski plan modernizacji energetyki o wartości ok. 800 mld zł. Resort aktywów państwowych zdecydował się wprowadzić kodeks dobrych praktyk wspierających krajowych dostawców oraz oficjalną definicję local content – komponentu krajowego dla towarów lub usług polskich producentów lub podmiotów krajowych (kwiecień 2026 r.).



FILAR STRATEGII: OZE, SIECI I MAGAZYNOWANIE • Grzegorz Lot – prezes Zarządu TAURON Polska Energia SA prezentując fundamenty strategii opartej na OZE (obecnie ponad 1 GW mocy),

mówił o rozwoju sieci dystrybucyjnych (rząd nakładów 16 mld zł) oraz magazynowaniu energii (600 MW). Wspomniał o planach rozwoju elektrowni szczytowo-pompowej Rożnów.



WOJCIECH SAŁUGA I WOJCIECH BALCZUN

KLUCZOWE PROJEKTY INWESTYCYJNE • Środki przeznaczone na modernizację sieci w województwie śląskim, pozwolą przyłączyć 7 000 MW nowych mocy. Główne inwestycje obejmą:

- Jaworzno: Budowa gazowej jednostki szczytowej (600 MW) z kontraktem mocowym.

- Łaziska i Łagisza: Nowe jednostki gazowe.

TAURON zainwestuje w technologie przyszłości – w tym w: elektrolizer 20-MW, technologia power-to-heat oraz bateryjne magazyny energii.

CYFRYZACJA I AI W SŁUŻBIE KLIENTOM • TAURON stawia na innowacje w obsłudze 6 mln klientów. Dziś z kanałów elektronicznych korzysta 50 proc. odbiorców, 63 proc. z e-faktur. Trwa wdrażanie AI do zarządzania siecią i automatyzacji procesów. Czytelniejsze rachunki pozwoliły ograniczyć liczbę reklamacji o 30 proc.

Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego podkreślił, że inwestycje TAURON Polska Energia umacniają pozycję regionu jako energetycznego serca Polski. 📄

Galeria zdjęć: 📄 <https://tinyurl.com/yxm56s98>



DWA NOWE BLOKI GAZOWE – JEDEN W WOJEWÓDZTWIE ŚLĄSKIM, DRUGI W ZACHODNIOPOMORSKIM – BUDUJE POLSKA GRUPA ENERGETYCZNA SA.

RYBNIK, GRYFINO. INWESTYCJA W STABILNOŚĆ ENERGETYCZNĄ KRAJU

Spółka zawarła umowy z konsorcjum firm w składzie: Polimex Mostostal SA i Siemens Energy na budowę bloków gazowych w cyklu otwartym (OCGT) w Rybniku oraz Gryfinie o mocy ok. 600 MW każdy. Projekt został oficjalnie zaprezentowany w marcu br. w Rybniku. Za cztery lata Grupa PGE będzie dysponować blisko 3,5 GW mocy zainstalowanej w źródłach gazowych w Rybniku i Gryfinie. Projekty mają zapewnione 15-letnie kontrakty w ramach rynku mocy, co gwarantuje zwrot z inwestycji. Wartość umów razem z 12-letnim serwisem wyniosła ok. 6 mld zł.

Bloki są zlokalizowane w sąsiedztwie: elektrowni gazowo-parowej PGE Gryfino Dolna Odra w Nowym Czarnowie o mocy 1366 MW (Gryfino) oraz powstającej elektrowni gazowo-parowej PGE Nowy Rybnik w Rybniku (882 MW).



MIŁOSZ MOTYKA I DARIUSZ LUBERA

Każda z nowych elektrowni szczytowych w technologii OCGT będzie charakteryzować się niższą o blisko 50 proc. emisyjnością w porównaniu z istniejącymi blokami węglowymi klasy 200–300 MW.

Uroczystość podpisania umów na realizację inwestycji rozpoczęła się od wystąpienia: Dariusza Lubery – prezesa

Zarządu PGE i Miłosza Motyki – ministra energii. Głos zabrali także: prof. Michał Domażała – przewodniczący Rady Nadzorczej PGE, Marek Wójcik – wojewoda śląski, Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, Piotr Kuczera – prezydent Rybnika oraz Jakub Stypuła – prezes Zarządu Polimex Mostostal i Grzegorz Należyty – prezes Zarządu Siemens Energy Polska. Wśród gości wydarzenia byli obecni: Renata Mroczek – prezes URE, Ewa Dudar – starosta gryfiński, Paweł Noga – prezes Zarządu PGE Nowy Rybnik, Jacek Kaczorowski – prezes Zarządu PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna oraz parlamentarzyści z regionu.

Dla Rybnika i Subregionu Zachodniego nowa budowa oznacza kolejny krok w kierunku transformacji w stronę „Rybnickiego Okręgu Wodorowego”. 📄



Galeria zdjęć: 📄 <https://tinyurl.com/yx44888u>

**Vincen García****Tingvall Trio****Tamara Behler****Grzech Piotrowski****Yumi Ito****Piotr Schmidt**

JAZZ W RUINACH 2026: NAJWIĘKSZA EDYCJA W HISTORII FESTIWALU

Międzynarodowy Festiwal Jazz w Ruinach od ponad dwóch dekad należy do najbardziej charakterystycznych wydarzeń jazzowych w Polsce. Organizowany przez Stowarzyszenie Muzyczne Śląski Jazz Club festiwal od początku konsekwentnie rozwija własną, unikalną tożsamość, łącząc nowoczesny jazz, muzykę improwizowaną, elektronikę, sztuki wizualne oraz wyjątkowe postindustrialne przestrzenie Górnego Śląska. Tegoroczna edycja przyniesie jednak zmiany bez precedensu – zarówno pod względem skali wydarzenia, jak i programu.

Historia festiwalu sięga 2004 r. Przez pierwszych piętnaście edycji Jazz w Ruinach odbywał się w legendarnych Ruinach Teatru Victoria w Gliwicach. Od 2019 r. jego domem stała się ponad 150-letnia Hala Modeli GZUT – industrialna przestrzeń, która idealnie wpisała się w charakter wydarzenia. W 2026 roku festiwal po raz pierwszy wychodzi jednak poza Gliwice. Obok dwóch tradycyjnych weekendów w Hali Modeli GZUT organizatorzy przygotowali trzeci weekend w Katowicach, w niezwyklej przestrzeni Fabryki Montana przy ul. Porcelanowej. To nowy rozdział w historii wydarzenia i kolejny krok w rozwoju jednej z najciekawszych marek festiwalowych polskiego jazzu.

Tegoroczna edycja odbędzie się przez trzy sierpniowe weekendy — **OD 31 LIPCA DO 15 SIERPNI** — po raz pierwszy w historii każdy festiwalowy piątek wypełnią aż trzy koncerty, rozpoczynające się już o godzinie 18:00. Soboty zachowają bardziej klubowy charakter – dwa koncerty głównie zakończą się after party z udziałem DJ-ów i projektów elektronicznych.

Największą gwiazdą tegorocznej edycji festiwalu będzie hiszpański fenomen gitary basowej **VINCEN GARCIA**, którego koncerty przyciągają dziś publiczność na całym świecie, a jego albumy „Ventura / Vivace” należą do najgłośniejszych wydawnictw współczesnego jazz-funku. Na scenach festiwalu pojawią się m.in. także tacy artyści jak: **PIOTR SCHMIDT**, **MICHAŁ BARAŃSKI**, **TINGVALL TRIO** (SWE/GER), **WOJCIECH JACHNA**, **GRZECH PIOTROWSKI**, zespoły z Austrii, Włoch itd...

Jazz w Ruinach to nie tylko koncerty — to także wystawy plakatów, warsztaty i spotkania, które razem tworzą unikalne doświadczenie artystyczne i społeczne. Festiwal promuje także młodych, utalentowanych muzyków i grafików, oferując im scenę do prezentacji swojej twórczości przed wyjątkowo interesującą publicznością. Dzięki temu Jazz w Ruinach stał się ważnym punktem na mapie europejskich festiwali jazzowych, przyciągającym zarówno miłośników muzyki, jak i sztuk wizualnych.

Festiwal ten to coś znacznie więcej niż tylko wydarzenie muzyczne – Jazz w Ruinach to przestrzeń spotkań i dialogu, w której przenikają się światy biznesu, sztuki i pasji. To miejsce, gdzie fani jazzu, twórcy, miłośnicy piękna i ciekawi ludzie spotykają się w niecodziennej scenarii, by dzielić się doświadczeniami, opiniami i emocjami. To także nieformalna platforma networkingu, swobodnych rozmów i inspirowanych znajomości, które często owocują długo po wybrzmieniu ostatnich dźwięków. Festiwal ten oferuje niepowtarzalne artystyczne wrażenia – i równie wyjątkową atmosferę.

Jazz w Ruinach od lat udowadnia, że festiwal jazzowy może być czymś znacznie więcej niż serią koncertów. Tegoroczna edycja, największa i najbardziej międzynarodowa w historii wydarzenia, potwierdza ambicje organizatorów, by nie tylko prezentować najwybitniejszych artystów współczesnego jazzu, ale także stale poszukiwać nowych form i nowych przestrzeni dla tej muzyki. W sierpniu Gliwice i Katowice ponownie staną się jednym z najważniejszych jazzowych adresów w Polsce.

ORGANIZATOR FESTIWALU

Stowarzyszenie Muzyczne Śląski Jazz Club.

Współorganizatorzy i partnerzy:

Miasto Gliwice, CK Victoria,

Miasto Katowice, Województwo Śląskie

(Ars Cameralis), Instytucja Kultury Miasto Ogrodów, a także liczni partnerzy biznesowi i medialni oraz sponsorzy prywatni.

LINE-UP NA STRONIE

www.jazzwruinach.pl

ORAZ NA BILETERII:

www.bilety.sjc.pl

GLIWICE

Hala Modeli

GZUT

31.07

Sonia Spinello Italian Dream ft. Piotr Schmidt - Eterea

Adam Jarzmik Quintet - A Piece of a New Day

Tal Cohen Quartet ft. John Daversa

1.08

Grzegorz Masłowski Quintet - „Through The Hourglass”

Tingvall Trio - PAX

After Party - DJ Andy Bangsch

7.08

Unleashed Cooperation - Trust

Yumi Ito Quartet - Lonely Island

Wojciech Jachna Squad - Ad Astra

8.08

Judyta Pisarczyk Quartet - Fickle

Simon Raab Quartet - Purple is the Color

After Party - Mr Krime



22. JAZZ W RUINACH FESTIVAL

Jazz simply human

ŚJC Śląski Jazz Club ¹⁹⁵⁶

bilety.SJC.pl

14.08

Tribute to Polski Jazz

Michał Barański Quartet - No Return, No Karma

Vincen Garcia - Ventura / Vivace

15.08

Tamara Behler & Grzech Piotrowski Quintet - BÉLAIR

Piotr Schmidt Quintet - Piosenki Komedy bez słów

Late Night Show - LUNAMĚ

KATOWICE

Fabryka
Montana

A portrait of Dr. Janusz Michałki, a middle-aged man with a full beard and glasses, wearing a dark suit, white shirt, and blue tie. He is sitting in a blue armchair. The background is a blurred indoor setting with warm, bokeh-style lights.

„Metoda pracy została ta sama. Zmienił się obiekt”

Z dr. Januszem Michałkiem,
— Wiceprezesem Zarządu Towarzystw Biznesowych S.A.,
wcześniej Prezesem Zarządu Katowickiej Specjalnej Strefy
Ekonomicznej oraz Unimot Terminale,
rozmawia Redakcja Magazynu „Europerspektywy”

DR JANUSZ MICHAŁEK

Menedżer z ponad dwudziestoletnią praktyką na styku rozwoju regionalnego, infrastruktury przemysłowej, energetyki lokalnej i budowy organizacji opartych na wartościach. Wiceprezes Zarządu Towarzystw Biznesowych S.A. Wcześniej Prezes Zarządu Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz Unimot Terminala, związany także z Klastrem Energii Żywiec (OKE Żywiec). Doktor nauk.

Akcjonariusz i współzałożyciel kilku spółek na polskim rynku — w tym Investrade Holding S.A., Towarzystw Biznesowych S.A. oraz Polskiego Funduszu Sukcesyjnego.

W swojej karierze prowadził projekty inwestycyjne o łącznej wartości liczonej w miliardach złotych, negocjował z inwestorami zagranicznymi z Europy, Azji i Ameryki Północnej oraz wprowadzał do realizacji dziesiątki przedsięwzięć przemysłowych, logistycznych i energetycznych. Wykładowca i mówca w obszarach zarządzania strategicznego, rozwoju regionalnego i transformacji energetycznej.

C Z Ę Ś Ć I**MENEDŻER, NIE SEKTOR**

Czytając Pana życiorys, można odnieść wrażenie, że nie ma jednej branży, w której Pan się specjalizuje. Strefa ekonomiczna, terminale paliwowe, klaster energii, dziś organizacja zrzeszająca przedsiębiorców oraz holding energetyczny. Co to za ścieżka?

To ścieżka menedżera, nie sektora. Wolę takie postawienie sprawy, bo jest uczciwsze. Specjalizacją nie są dla mnie ani produkt, ani branża. Specjalizacją jest sposób, w jaki się prowadzi duże organizacje, jak się dowodzi inwestycje i jak się przekłada decyzję strategiczną na ruch operacyjny.

Sektory się zmieniały. Metoda została ta sama. Tę metodę zbudowałem przez ponad dwadzieścia lat pracy z inwestorami, samorządami, spółkami przemysłowymi i partnerami instytucjonalnymi. Dziś używam jej w energetyce lokalnej, w środowisku przedsiębiorców i w obszarze sukcesji firm rodzinnych. Wszędzie tam, gdzie wchodzę, robię to z pozycji właścicielskiej — jestem akcjonariuszem albo współzałożycielem. To nie jest dla mnie kosmetyka — to zmienia sposób patrzenia na ryzyko.

Jaka jest ta metoda? Brzmi to dość ogólnie.

Konkretnie. Metoda to trzy rzeczy, które trzeba umieć robić jednocześnie. Po pierwsze: czytać liczby i decydować na ich podstawie. Po drugie, prowadzić ludzi tak, żeby zespół dowodził w terminie. I ostatnie — trzymać dyscyplinę regulacyjną w obszarach, gdzie jedno przeoczenie kosztuje rok pracy. Nie ma w tym żadnej tajemnicy. Trudność polega na tym, żeby robić to przez lata, w różnych kontekstach, bez przerwy. Większość organizacji się sypie nie dlatego, że ma złą strategię. Sypie się, bo nie ma kogoś, kto pilnuje, żeby strategia spotkała się z kalendarzem i z budżetem.

„Specjalizacją nie jest dla mnie branża. Specjalizacją jest sposób, w jaki prowadzi się duże organizacje.”

C Z Ę Ś Ć II**OD STREFY DO TERMINALA**

Zacznijmy od Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Był Pan prezesem w czasie, kiedy KSE była jedną z najbardziej aktywnych stref w Europie.

KSE była dla mnie szkołą rozmowy z inwestorem. A inwestor patrzy na wszystko jednocześnie. Analizuje plan zagospodarowania, dostęp do mediów, koszt pracy, ryzyko regulacyjne, czas wydania pozwoleń. Decyzja inwestycyjna to nie jest punkt — to mapa, na której każdy element musi się zgadzać z innym.

Nauczyłem się tam pracy na styku decyzji prywatnej i realiów publicznych. Po jednej stronie zarząd zagranicznej grupy, który ma kwartał na decyzję. Po drugiej samorząd, wojewoda, regulator i mieszkańcy. Te dwa światy nie mówią tym samym językiem, dlatego ktoś musi je tłumaczyć i gwarantować, że to, co zostało wcześniej obiecane, wydarzy się.

W tamtym okresie KSE przyciągnęła kapitał, można przeliczyć na miliardy złotych.

Ale dla mnie ważniejsze były miejsca pracy, które za tym poszły, i fakt, że Śląsk zaczął być inaczej kojarzony przez inwestorów. Z regionu pogórniczego stał się regionem produkcyjnym i logistycznym.

Po strefie pojawił się Unimot Terminala. Zupełnie inna skala i inny rodzaj odpowiedzialności.

Również inna logika. W strefie pracuje się z decyzją, która ma długi horyzont. W terminalu paliwowym pracuje się z infrastrukturą, która musi działać codziennie i przez całą dobę.

Tam nauczyłem się jednej rzeczy, którą powtarzam przy każdym projekcie, jaki dziś prowadzę.

► DOKOŃCZENIE – NA STR. 14

► System albo działa ciągle i jest audytowalny, albo generuje straty, równoległe finansowe, regulacyjne i reputacyjne. Nie ma stanu pośredniego, a każde odchylenie ma cenę. W Unimocie zbudowaliśmy zespół, który tę dyscyplinę utrzymał. To dla mnie ważniejsze niż dowolny wskaźnik ze sprawozdania. Wskaźniki się zmieniają, a zespół, który umie pracować w trudnych warunkach, zostaje.

CZĘŚĆ III

KLASTER I DECYZJA, ŻEBY ZBUDOWAĆ COŚ WŁASNEGO

Klaster Energii Żywiec to moment, w którym energia rozproszona przestała być dla Pana tematem teoretycznym.

Klaster był pierwszym miejscem, w którym zobaczyłem cały łańcuch energetyczny w praktyce — od wytwórców i odbiorców, przez operatora, po samorząd. Skala była mniejsza niż w terminalu paliwowym czy strefie przemysłowej, ale mechanizm pozostawał dokładnie ten sam. Ktoś musi ten system policzyć, rozliczyć i utrzymać pod kontrolą.

To doświadczenie stało się dla mnie swego rodzaju laboratorium. W Żywcu zrozumiałem, czego lokalny rynek energii naprawdę potrzebuje. Nie kolejnych instalacji, lecz warstwy zarządczej, która potrafi opisać je danymi i przekształcić w realne aktywo biznesowe. Bez takiego zaplecza spółdzielnia energetyczna pozostaje jedynie formalną strukturą. Dopiero odpowiednio zarządzana zaczyna generować przewidywalną i powtarzalną wartość — zarówno dla gminy, jak i jej mieszkańców.

I to doświadczenie doprowadziło Pana do współzałożenia Investrade Holding.

Tak. To była świadoma decyzja menedżerska, nie nagła zmiana kursu. Doszedłem do punktu, w którym wiedziałem, czego rynek potrzebuje, znałem ludzi, którzy mogli to zbudować, i miałem zasób, żeby zaangażować się jako akcjonariusz i współzałożyciel. W taką rolę nie wchodzi się z pozycji obserwatora, wchodzi się z odpowiedzialnością. Investrade jest dla mnie syntezą wszystkiego, czego nauczyłem się wcześniej. Trzeba tu jednocześnie rozmawiać z samorządem, prowadzić infrastrukturę krytyczną, dbać o rygor regulacyjny i budować zespół, który to utrzyma. To dokładnie ta sama metoda, którą stosowałem w strefie i w terminalu. Inny obiekt, ten sam reżim pracy.

„System albo działa ciągle i jest audytowalny, albo generuje straty. Nie ma stanu pośredniego.”

CZĘŚĆ IV

WARTOŚCI JAKO INFRASTRUKTURA BIZNESU

Jest Pan Wiceprezesem Zarządu Towarzystw Biznesowych S.A. To organizacja, która od ponad dekady buduje w Polsce środowisko przedsiębiorców opartych na wspólnych wartościach. Co Pana tam przyciągnęło?

Zrozumienie, że relacja w biznesie nie powstaje na konferencji. Powstaje przez lata wspólnej pracy z ludźmi, którzy myślą podobnie o tym, co jest uczciwe, a co nie. Towarzystwa są w Polsce jedną z niewielu organizacji, które stawiają tę sprawę otwarcie. Cztery filary: biznes, wiedza, wartości i relacje. To nie jest hasło. To kolejność, w której się to buduje.

Dziś w Towarzystwach jest ponad dwustu przedsiębiorców z różnych branż i ponad czterystu akcjonariuszy. Członkowie pochodzą z siedmiu krajów. Mówimy o sieci, która ma realną wagę kapitałową i decyzyjną, ale działa na bardzo prostym fundamencie: ludzie, którzy dzielą zasady, łatwiej się dogadują i taniej współpracują. To stara prawda kupiecka, którą gospodarka rynkowa odkrywa na nowo w każdym pokoleniu.

»WSZĘDZIE TAM, GDZIE WCHODZĘ, ROBIĘ TO Z POZYCJI WŁAŚCICIELSKIEJ. JESTEM AKCJONARIUSZEM ALBO WSPÓŁZAŁOZYCIELEM.«

Co Pan dokładnie tam robi jako Wiceprezes?

Patrzę na to jak na firmę. Towarzystwa Biznesowe to spółka akcyjna, nie klub. Mają strategię, mają wynik, mają rygor operacyjny. Moja rola to dołożenie do tego doświadczenia z dużych struktur. Sieć networkingowa, która chce mieć skalę krajową i międzynarodową, potrzebuje takich samych narzędzi jak holding energetyczny. Standardów, danych, procesów. Inaczej rozmywa się w spotkaniach. Drugie zadanie to sukcesja. Polska wchodzi w pierwszą prawdziwą falę zmian pokoleniowych w firmach rodzinnych. Założyciele oddają stery dzieciom albo sprzedają biznesy. Bez przygotowania ten proces niszczy wartość, którą budowano trzydzieści lat. Dlatego razem z partnerami zaangażowałem się też jako akcjonariusz w Polski Fundusz Sukcesyjny. To projekt, który łączy kapitał, kompetencje i sieć kontaktów potrzebną, żeby ten proces przeprowadzić bez strat.

„Sieć networkingowa, która chce mieć skalę, potrzebuje takich samych narzędzi jak holding. Standardów, danych, procesów.”

CZĘŚĆ V

CO ZOSTAJE PO MENEDŻERZE

Pracował Pan z setkami inwestorów, z dziesiątkami samorządów, z partnerami zagranicznymi. Co według Pana zostaje po menedżerze najwyższego szczebla, kiedy odchodzi z roli?

Trzy rzeczy. Ludzie, których wyszkolił. Procesy, które przetrwają zmianę osoby na fotelu. I relacje, które są na tyle mocne, że pozostają niezależne od stanowiska.

Reszta to próżność. Tytuły, prezentacje, zdjęcia z konferencji. To wszystko ma datę ważności krótszą niż się ludziom wydaje. Sprawdza się to, co działa po Pana wyjściu z pokoju.

Dlatego dziś, kiedy pracuję z młodszymi menedżerami w naszych spółkach, najwięcej czasu poświęcam temu, żeby przekazać im sposób myślenia. Liczby, dyscyplinę, kontekst regulacyjny. Charyzma jest mile widziana. Ale charyzma bez metody to ryzyko, a nie zasób.

Czy to jest jeszcze przyjemność, czy już rutyna?

Przyjemność. Inaczej bym tego nie robił. Mam taki etap życia zawodowego, w którym mogę dobrać projekty. Wybieram te, w których widzę realne znaczenie, twardy problem i zespół, z którym warto pracować. Pieniądze są wynikiem, nie celem. To stara prawda, ale nadal aktualna. Lubię to, co robię, bo widzę bezpośredni związek między decyzją na poziomie zarządu a tym, co się dzieje w gminie, w firmie rodzinnej albo w sali, w której spotyka się dwustu przedsiębiorców. Krótki dystans między strategią a skutkiem to dla menedżera największa nagroda.

CZĘŚĆ VI

CO DALEJ

Czego Pan szuka w następnej dekadzie pracy?

Powtarzalności. To trochę nieromantyczna odpowiedź, ale właściwa. Najtrudniej jest zbudować coś, co działa raz. Ale prawdziwe znaczenie ma to, co działa za drugim, dziesiątym i pięćdziesiątym razem, w innym miejscu, z innymi ludźmi, bez Pana obecności w pokoju.

Chcę też dalej pracować na styku biznesu prywatnego i sfery publicznej. Z mojego doświadczenia największe wartości powstają właśnie tam. Gdy prywatny kapitał i prywatne kompetencje spotykają się z realną potrzebą samorządu, państwa albo całej grupy przedsiębiorców, a nie z procedurą dla procedury.

Jedno zdanie na koniec.

Karierę robi się przez metodę, nie przez branżę. Branże się zmieniają. Metoda zostaje. A to, co zbudujemy w jednej branży, można przenieść do innej, jeżeli pracujemy uczciwie. ▣

Dynamiczny rozwój handlu internetowego oraz zaawansowanych projektów zaopatrzenia produkcji, gdzie wymagana jest szybka i bezbłędna kompletacja materiałów, stawia przed operatorami logistycznymi zupełnie nowe wyzwania. Rosnące oczekiwania klientów w zakresie szybkości dostaw, dostępności produktów oraz precyzji realizacji zamówień wymagają inwestycji w nowoczesne technologie. Odpowiedzią na te potrzeby jest najnowsza inwestycja firmy **Delta Trans** ze Świętochłowic – uruchomienie zautomatyzowanego magazynu **AutoStore**, dedykowanego obsłudze sektora e-commerce.



Nowe standardy w logistyce magazynowej

DOŚWIADCZENIE I NIEZAWODNOŚĆ

Grupa Delta Trans — tworzona przez dwie firmy Delta Trans Transporte sp. z o.o. oraz Delta Trans Logistik sp. z o.o., to operator logistyczny funkcjonujący na rynku od 1989 roku, posiadający nowoczesne centrum logistyczne w Świętochłowicach. Grupa dysponuje zapleczem obejmującym 155 tys. m² powierzchni magazynowych i produkcyjnych oraz flotą 300 pojazdów. Świadczy kompleksowe usługi TSL, łącząc doświadczenie w magazynowaniu i logistyce kontraktowej z transportem oraz obsługą celną. To solidny fundament, na którym budowane są kolejne innowacyjne rozwiązania.

W obliczu rosnącej roli sprzedaży internetowej Delta Trans postawiła na technologię, która wyznacza nowe standardy w logistyce magazynowej. System **AutoStore** to jedna z najbardziej wydajnych metod realizacji zamówień na świecie, szczególnie pod względem optymalnego wykorzystania przestrzeni.

NOWY MAGAZYN AUTOSTORE – MAKSYMUM WYDAJNOŚCI NA METR KWADRATOWY

Nowoczesny magazyn oparty na pracy robotów stanowi przełom w podejściu do kompletacji zamówień. Dzięki zaawansowanej automatyce możliwe jest znaczące zwiększenie efektywności operacyjnej przy jednoczesnym zachowaniu najwyższej dokładności. Już dziś magazyn obsługuje 22 000 SKU (indywidualnych indeksów materiałowych), co pozwala na sprawną realizację dużych wolumenów zamówień.

Jak podkreśla **Paweł Rzepka**, Dyrektor ds. logistyki i produkcji w Grupie Delta Trans: „AutoStore to rozwiązanie, które realnie zmienia tempo pracy magazynu – jego wydajność i niezawodność przekraczają nasze wcześniejsze możliwości nawet czterokrotnie”.

W praktyce oznacza to przede wszystkim szybszą i bardziej precyzyjną kompletację, co bezpośrednio przekłada się na satysfak-



cję klientów końcowych. Automatyzacja procesów minimalizuje ryzyko błędów, a inteligentne zarządzanie ruchem robotów zapewnia płynność operacji nawet w okresach wzmożonego ruchu, takich jak sezonowe wzrosty sprzedaży czy kampanie promocyjne. „To system, który rośnie razem z klientem – dziś odpowiadamy na bieżące potrzeby, ale jesteśmy gotowi na znacznie więcej” – dodaje Paweł Rzepka, wskazując na ogromny potencjał skalowania.

Elastyczność systemu **AutoStore** to kolejny istotny atut inwestycji. Magazyn może być łatwo rozbudowywany i dostosowywany do zmieniających się potrzeb, co pozwala na szybkie reagowanie na dynamikę rynku e-commerce. „Widzimy w tej technologii przyszłość logistyki kontraktowej – to nie

tylko inwestycja w sprzęt, ale w jakość obsługi i przewagę naszych partnerów” – zaznacza przedstawiciel firmy.

WSPARCIE SPRZEDAŻY ONLINE

Nowa infrastruktura Delta Trans została zaprojektowana z myślą o wymagających operacjach logistycznych w sektorze e-commerce oraz firmach realizujących sprzedaż wielokana-

łową. Ważną grupą Klientów są również firmy produkcyjne oczekujące dostaw just in time w konkretnie przygotowanych sekwencjach, gdzie kompletowanie zamówień jest kluczowe. Rozwiązanie znajduje zastosowanie wśród klientów z branż takich jak np.: retail, elektrotechnicznej, automatyki przemysłowej oraz medycznej. Szerokie zastosowanie potwierdza uniwersalność i skuteczność wdrożonej technologii. „Zapraszamy do współpracy firmy, które chcą wejść na wyższy

poziom logistyki – mamy narzędzia, które naprawdę robią różnicę” – podsumowuje dyrektor.

Uruchomienie magazynu **AutoStore** to nie tylko krok w stronę innowacji, ale przede wszystkim realne wsparcie dla klientów działających w świecie sprzedaży online. W czasach, gdy logistyka staje się jednym z kluczowych elementów przewagi konkurencyjnej, inwestycja w automatyzację są nie tyle opcją, co koniecznością.

Delta Trans po raz kolejny udowadnia, że potrafi łączyć wieloletnie doświadczenie z nowoczesnym podejściem do biznesu. Nowy magazyn to symbol transformacji i gotowości na przyszłość – przyszłość, w której szybkość, precyzja i elastyczność stanowią fundament sukcesu w e-commerce.

Strategia, czyli jak nie przyznać, że błądzimy po omacku

Dr Sławomir Króliczek – Prezes Aureus Leasing Sp. z o.o.

W świecie literatury biznesowej strategia to majestatyczna latarnia morska, która oświetla drogę statkowi zwanemu Przedsiębiorstwem.

Autorzy mądrych ksiąg, z których każdy ma na okładce zdjęcie w pozie „zamyślonego myśliciela”, każą nam wierzyć, że Prezes to brodaty kapitan z sekstantem w rękę, który precyzyjnie wyznacza kurs między rafami konkurencji a mieliznami niskiej marży.

W rzeczywistości polskiego biznesu, którą obserwuję z bliska od 2007 roku, strategia to zazwyczaj to, co szef wymyślił w poniedziałek rano, bo w niedzielę wieczorem obejrzał na YouTube film o tym, jak Elon Musk podbija Marsa, a potem do trzeciej rano nie mógł zasnąć, zastanawiając się, dlaczego on jeszcze nie ma własnej rakiety, tylko rdzewiejącego vana z nieszczelną chłodnicą.

Prezes nigdy nie powie: „Słuchajcie, prawda jest taka, że nie mam zielonego pojęcia, co wydarzy się w przyszłym kwartale. Właśnie przeczytałem, że znowu zmieniają zasady składki zdrowotnej, nasz jedyny handlowiec, który wiedział, jak obsłużyć ten przedpotopowy program magazynowy, właśnie rzucił papierami, bo chce zostać pszczelarzem na Podlasiu, a jedyny plan, jaki mam, to biegać bardzo szybko w losowych kierunkach i liczyć na to, że w coś w końcu trafimy i to coś nas nie zabije”.

Zamiast tego, z powagą godną chirurga przed operacją, ogłasza przy wspólnym stole, między jedną a drugą kawą z fusami: „Drodzy państwo, po dogłębnej analizie rynkowej wchodzimy w fazę dynamicznej adaptacji. Kończymy z tym, co robiliśmy w zeszłym tygodniu. Teraz idziemy w innowacyjną dywersyfikację portfela”.

Co to oznacza w tłumaczeniu z „prezesowego” na ludzki? Rozbijmy to na czynniki pierwsze:

1. **Dynamiczna adaptacja:** To nic innego jak biurowy odpowiednik uniku w boksie. Oznacza, że szef będzie zmieniał zdanie trzy razy dziennie, zazwyczaj po rozmowie z kumplem, który „ma znajomego w Niemczech i tam teraz wszyscy w to idą”.

Dla zespołu to sygnał: „Bądźcie w butach do biegania i nie przywiązujcie się do swoich maszyn – od teraz robimy coś zupełnie przeciwnego, a te palety, co je wczoraj przywieźli, trzeba będzie pewnie odesłać”.

2. **Innowacyjna dywersyfikacja:** To eleganckie określenie na fakt, że nasz główny produkt przestał schodzić, więc będziemy teraz handlować czymkolwiek, co nawinie się pod rękę, byle tylko wystarczyło na leasingi w przyszłym miesiącu.

3. **Analiza rynkowa:** Szef przejrzał OLX i zobaczył, że konkurencja z sąsiedniej gminy wystawiła podobny towar 20 proc. taniej. To wystarczy, by ogłosić stan wyjątkowy i zarządzić „optymalizację”.

Prawdziwa strategia w MŚP często powstaje w trybie „ratuj się kto może”, doprawionym solidną szczyptą megalomanii. Pamiętam pewnego właściciela hurtowni, który jeszcze w tamtych zamierzchłych czasach, gdy kredyty we frankach wydawały się szczytem bezpieczeństwa, ogłosił wszem i wobec „Strategię Błękitnego Oceanu”. Brzmiało to niezwykle dumnie. Dopiero po wejściu na magazyn okazało się, że ten błękitny ocean to po prostu całkowity brak jakichkolwiek zamówień. Był na tym „oceanie” zupełnie sam, bo nikt nie chciał kupować jego towaru, ale szef do końca wierzył, że jest pionierem, a nie po prostu gościem z pełnym magazynem niesprzedawalnego złomu.

Szef w MŚP boi się przyznać do niewiedzy bardziej niż kontroli z PIP-u. Myśli, że musi być jak nawigacja w jego kilkuletnim Audi – zawsze zna drogę, nawet jeśli satelita właśnie spadł na ziemię. Tymczasem polski biznes to nie jest elegancka partia szachów. To raczej gra w „Państwa-Miasta” z rynkiem, który co chwilę zmienia dozwolone litery, zniemacka zabrania używania słów na „Z” i w połowie rundy oblewa Cię letnią herbatą, krzyżąc, że od teraz zasady są takie same jak w chińczyku, tylko pionki trzeba sobie wystrugać samemu.

Prezesa uwielbiają też „strategię przez komplikację”. To trik stary jak świat: im trudniejszych słów użyje szef przy rozładunku towaru, tym bardziej czuje,

że panuje nad sytuacją. Jeśli powie: „Musimy więcej sprzedawać, bo nie ma kasy na ZUS”, brzmi to jak kapitulacja. Ale jeśli powie: „Musimy zintensyfikować penetrację rynku wertykalnego i zadbać o synergię między działem sprzedaży a logistyką” (czyli między panem Mietkiem a jego synem), to od razu czuje, jak prestiż firmy rośnie o kilka punktów.

Największy sekret gabinetu – a w zasadzie biurka zawalonego segregatorami, przy którym Prezes siedzi w koszuli z podwiniętymi rękawami? **Najlepszą strategią, o której marzy Twój szef każdej nocy, jest po prostu przetrwanie do piątkowego popołudnia.** Bez awarii wózka widłowego, bez kolejnego „pisma z okienkiem” z urzędu i bez nagłego buntu załogi, bo „w firmie obok dają o dwa złote więcej na godzinę”. O tym jednak nigdy nie usłyszycie na oficjalnym spotkaniu. To prawda, która zostaje między Prezesem a jego odbiciem w brudnej szybie biurowego okna, gdy wszyscy już pójdą do domu.

Pamiętajcie, strategia to często po prostu makijaż nałożony na twarz czystej paniki. Dobry makijaż sprawia, że firma wygląda stabilnie, nawet jeśli właśnie jedzie na rezerwie, a właściciel zastanawia się, czy nie zastawić prywatnego auta, żeby zapłacić ludziom na czas.

Jeśli Twój Prezes mówi, że ma „wizję na dekadę”, sprawdź najpierw dyskretnie, czy wie, skąd wziąć kasę na przyszłotygodniową fakturę za paliwo. Bo w biznesie wizjoner od wariata różni się tylko jedną, subtelną rzeczą: temu pierwszemu w końcu przypadkiem coś wyszło i zdążył to szybko nazwać „realizacją kamienia milowego”.

My w Grupie Aureus po prostu staramy się, żeby ten „przypadek” miał jakiegokolwiek oparcie w matematyce i zdrowym rozsądku, a nie był jedynie wynikiem prezesowskich snów o potędze śnionych po ciężkiej kolacji biznesowej.





Drogopol sp. z o.o. to jedna z największych firm z polskim kapitałem działających w sektorze budownictwa drogowego na Śląsku. Spółka funkcjonuje nieprzerwanie od 1993 roku, budując swoją pozycję w oparciu o doświadczenie, jakość oraz zaufanie klientów. Na przestrzeni lat firma zrealizowała tysiące inwestycji dla inwestorów publicznych i prywatnych, aktywnie uczestnicząc w rozwoju infrastruktury drogowej i przemysłowej regionu.

Spółka **Drogopol** specjalizuje się w kompleksowym wykonawstwie robót drogowych, inżynierskich oraz sieciowych. Firma realizuje budowę i modernizację dróg, lotnisk, rond, parkingów oraz placów manewrowych. W zakresie robót inżynierskich wykonuje: obiekty inżynierskie, infrastrukturę podziemną, roboty ziemne, makroniwelacje oraz niwelacje terenu, zapewniając solidne przygotowanie pod każdą inwestycję i gwarantując trwałość realizowanych projektów.

Jednym z kluczowych obszarów działalności spółki jest produkcja mieszanek mineralno-bitumicznych. **Drogopol** jest producentem wysokiej jakości asfaltobetonu przeznaczonego do wszystkich warstw konstrukcyjnych nawierzchni drogowych i lotniskowych.

Dzięki trzem nowoczesnym wytwórniom asfaltobetonu firma zapewnia ciągłość dostaw, elastyczność oraz terminową realizację zamówień. Roczna produkcja spółki wynosi około 350 000 ton, co pozwala obsługiwać zarówno duże kontrakty infrastrukturalne, jak i mniejsze inwestycje lokalne.

Wysoka jakość oferowanych produktów i usług to efekt stałej kontroli procesów produkcyjnych oraz wykorzystania

materiałów dostarczanych przez renomowanych producentów. Nowoczesne zaplecze sprzętowe oraz technologiczne umożliwia realizację nawet najbardziej wymagających projektów zgodnie z obowiązującymi normami i standardami branżowymi. Nad całością produkcji czuwa akredytowane laboratorium.

Siłą **Drogopolu** jest zespół doświadczonych specjalistów. Wykwalifikowana kadra regularnie podnosi swoje kompetencje poprzez szkolenia i rozwój zawodowy, co przekłada się na wysoką jakość realizacji oraz sprawną organizację pracy. Firma stawia na indywidualne podejście do każdego inwestora, dostosowując rozwiązania do specyfiki inwestycji i oczekiwań klienta. Priorytetem pozostaje satysfakcja oraz budowanie długofalowych relacji opartych na zaufaniu.

Na przestrzeni ponad 33 lat działalności **Drogopol** zrealizował ponad 3000 projektów i wybudował ponad 4500 kilometrów dróg. Tak imponujące wyniki potwierdzają stabilną pozycję spółki na rynku oraz jej zdolność do skutecznej realizacji zarówno dużych kontraktów, jak i mniejszych zadań inwestycyjnych.

Dzięki trzem lokalizacjom – w Katowicach przy ul. Siemianowickiej 52d i ul. Miedzianej 5 oraz w Piekarach Śląskich przy ul. Konarskiego 3 – firma zapewnia sprawną logistykę i szybki dostęp do swoich usług. **Drogopol** to solidny, sprawdzony partner w realizacji inwestycji, gwarantujący jakość, terminowość i pełne zaangażowanie na każdym etapie współpracy.

DROGOPOL sp. z o.o. • 40-301 Katowice ul. Siemianowicka 52d
tel. +48 32 258 14 58 • fax +48 32 258 14 90 • drogopol@drogopol.pl • www.drogopol.pl

Świat w turbulencjach, Europa w działaniu.

Wnioski po XVIII EEC 2026 w Katowicach

Średnio jeden uczestnik Europejskiego Kongresu Gospodarczego w Katowicach odbył podczas wydarzenia siedem - osiem spotkań biznesowych. To te tysiące kulturalowych rozmów, obok oficjalnych paneli, będą realnie kształtować odporność polskiej gospodarki w nadchodzących, turbulentnych latach.

Ponad 20 tys. uczestników, 1350 prelegentów i dwie debaty uczyniło z Międzynarodowego Centrum Kongresowego w Katowicach – z sąsiadującym Spodkiem – najważniejsze forum wymiany myśli w Europie Centralnej – XVIII Europejski Kongres Gospodarczy (EEC) w Katowicach. Wydarzenie przeszło do historii jako edycja rekordowa. Uczestnicy analizowali odporność gospodarki w obliczu globalnych wstrząsów, podążając za hasłem »The power of dialogue. Siła dialogu«.

Koniec dywidendy pokoju • Inauguracja kongresu wybrzmiała mocnym ostrzeżeniem. – Nasz świat się skończył. To koniec niezwyklej dywidendy pokoju. Musimy nauczyć się żyć w świecie zarządzanego chaosu – mówił Jerzy Buzek, przewodniczący Rady EEC. Wskazywał on, że „odporność” to najważniejsze hasło na nadchodzące lata, a Europa musi wybić się na samodzielność, nie rezygnując z partnerstwa z USA.

Wojciech Kuśpik – prezes Grupy PTWP, organizator wydarzenia, podkreślał, że choć w pojedynkę trudno dostrzec przyszły porządek, to wspólny dialog pozwala mierzyć się z wyzwaniami. Ten głos wybrzmiał szczególnie w kontekście obecności przedstawicieli rządu. Andrzej Domański – minister finansów, zaznaczył, że aspiracja Polski do grupy G20 to nie tylko symbol, ale realne uznanie siły naszej gospodarki.

ENERGETYKA: ODPORNOŚĆ ZAMIAST IMPORTU • Transformacja energetyczna nie była już omawiana jedynie w kontekście ekologii, ale przede wszystkim jako fundament bezpieczeństwa państwa. Ireneusz Fąfara – prezes Grupy Orlen,

argumentował, że jedyną drogą dla UE jest rozbudowa własnych źródeł, by import paliw przestał być bronią polityczną. Grzegorz Lot, prezes Grupy TAURON, zwrócił uwagę na konieczność budowy magazynów energii i elastyczności systemu.

W debatach mocno zarysował się wątek atomu. Michał Sołowow – właściciel firmy Synthos, apelował o postawienie na małe reaktory modułowe (SMR) i ostrzegł przed nadmiernym uzależnieniem od gazu jako paliwa przejściowego. Z kolei minister Paulina Hennig-Kloska podkreśliła, że zielona gospodarka to bezpośrednia odpowiedź na kryzys bezpieczeństwa wywołany rosyjskim szantażem energetycznym.

GOSPODARKA CYFROWA: CZAS ODWAGI I KAPITAŁU • Sektor technologiczny skupił się na adaptacji sztucznej inteligencji. Iwona Szytar – dyrektor generalna Microsoft w Polsce, przekonywała, że w wyścigu AI Polska nie ma długu technologicznego i może zostać liderem, o ile zainwestuje w liderów o wysokiej dojrzałości cyfrowej.


Sebastian Kulczyk zwrócił jednak uwagę na strukturalny problem: brak silnego kapitału lokalnego. – Pomysły są, ale centrum decyzyjne powinno zostawać w Polsce. Wtedy innowacja nie będzie nieśmiała – stwierdził. Podobne obawy wyraziła Agnieszka Kubera (Accenture), pytając o nasze przygotowanie na moment, w którym to algorytmy zaczną podejmować krytyczne decyzje biznesowe.

POLSKA NA CYFROWEJ WOJNIE • Jednym z najbardziej poruszających momentów było wystąpienie wicepremiera Krzysztofa Gawkowskiego. Ujawnił on, że 2025 rok

przyniósł 144-proc. wzrost incydentów w cyberprzestrzeni. – Na cyfrowej wojnie nie ma cywilów. Każdy z nas, klikając w podejrzany link, może stać się najsłabszym ogniwem – ostrzegał, zapowiadając wydatki na cyberbezpieczeństwo rządu 5 mld zł w bieżącym roku.

LOCAL CONTENT: SZANSA NA SKOK ROZWOJOWY • Wiele miejsca poświęcono polityce local content, czyli budowaniu wartości w oparciu o krajowych dostawców. Wojciech Balczun – minister aktywów państwowych, oraz Dariusz Lubera (PGE), uznali to za „historyczną szansę” dla polskiego przemysłu, szczególnie w sektorze offshore i energetyce jądrowej. Przedsiębiorcy, jak Mariusz Górecki (Atlas Ward), apelowali przy tym o symetrię – by polskie firmy miały tak samo łatwy dostęp do rynków zagranicznych, jak podmioty zagraniczne do rynku polskiego.

GLOBALNA KONKURENCJA I INWESTYCJE • W debacie o sile gospodarczej Europy Tomasz Domogała (TDJ) wskazał na ryzyko uzależnienia od Azji w sektorze elektromobilności. Podkreślił, że UE musi mocniej chronić swój rynek wewnętrzny przed nierówną konkurencją, m.in. z Chin.

Mimo trudnego otoczenia, XVIII EEC przyniósł konkretne deklaracje inwestycyjne. Koncern RTX (Pratt & Whitney) ogłosił zainwestowanie 100 mln USD w rozbudowę zakładów lotniczych w Rzeszowie. Minister infrastruktury Dariusz Klimczak zapowiedział pakiet deregulacji w sektorze budowlanym, mający usprawnić procesy inwestycyjne w Polsce. 



Nowoczesna spalarnia to nie zagrożenie

Nowoczesne spalarnie odpadów przemysłowych należą dziś do najbardziej zaawansowanych technologicznie i rygorystycznie kontrolowanych obiektów.

Mimo to inwestycje tego typu wciąż wywołują społeczne sprzeciw.

O technologiach oczyszczania spalin, systemach monitoringu emisji, roli spalarni w gospodarce obiegu zamkniętego oraz znaczeniu tych instalacji dla bezpieczeństwa środowiskowego i energetycznego regionu rozmawiamy z **Piotrem Błaszczkiem**, doradcą Grupy Fasing, ekspertem branży gospodarki odpadami.



W przestrzeni publicznej spalarnie odpadów przemysłowych wciąż budzą wiele obaw. Jakie technologie oraz procedury stosuje dziś nowoczesna spalarnia odpadów przemysłowych, aby realnie gwarantować bezpieczeństwo środowiskowe i zdrowotne?

Piotr Błaszczek: Nowobudowane instalacje do termicznego przekształcania odpadów muszą spełniać restrykcyjne wymagania określone w przepisach prawa polskiego i unijnego. Dla obiektów tych mają zastosowanie tzw. konkluzje BAT, czyli najlepsze dostępne techniki, które określają najostrzejsze normy środowiskowe. Dodatkowo dopuszczalne normy emisji do powietrza dla spalarni odpadów niebezpiecznych są znacznie bardziej restrykcyjne niż normy określone dla innych źródeł spalania, takich jak ciepłownie opalane węglem czy biomasą.

Przykładowo elektrociepłownia opalana węglem może emitować ponad trzykrotnie więcej pyłu, ponad siedmiokrotnie więcej dwutlenku siarki, prawie trzykrotnie więcej tlenu węgla i niemal dwukrotnie więcej tlenków azotu niż spalarnia odpadów niebezpiecznych. W przypadku elektrociepłowni opalanej biomasą dopuszczalna emisja to z kolei dwukrotnie więcej pyłu, prawie sześciokrotnie więcej dwutlenku siarki, pięciokrotnie więcej tlenu węgla i niemal dwukrotnie więcej tlenków azotu w porównaniu do emisji ze spalarni odpadów niebezpiecznych.

Kluczowe znaczenie ma jednak stosowanie nowoczesnych technologii oczyszczania spalin, stały monitoring emisji oraz odpowiedni nadzór środowiskowy nad takimi instalacjami. Odpowiedni dobór technologii i wyposażenia instalacji, w połączeniu z zatrudnieniem wykwalifikowanej kadry oraz zgodnym z prawem monitoringiem parametrów procesu, realnie gwarantują bezpieczeństwo środowiskowe i zdrowotne.

Jak wygląda system monitoringu emisji w praktyce?

Spalarnie odpadów niebezpiecznych nie mają w Polsce znaczącego udziału w emisji dioksyn i furanów. Według danych KOBiZE emisja tych substancji ze spalarni odpadów niebezpiecznych wynosi zaledwie 0,18 proc. całkowitej emisji w kraju.

Dla porównania niekontrolowane spalanie odpadów w przydomowych piecach czy pojemnikach powoduje emisję dioksyn i furanów nawet ponad 20 tys. razy wyższą niż emisja z profesjonalnej spalarni odpadów niebezpiecznych. Dioksyny, furany oraz metale ciężkie eliminowane są przede wszystkim dzięki bardzo wysokiej temperaturze w komorze dopalania – przekraczającej 1100°C – oraz rozbudowanemu systemowi oczyszczania spalin wykorzystującemu sorbenty i filtry.

Rozbudowany system monitoringu obejmuje część pomiarową, przetwarzająco-obliczeniową oraz pomocniczą, odpowiedzialną m.in. za ciągłą kalibrację układu. Dane są archiwizowane, analizowane i raportowane, a instalacje podlegają bieżącej kontroli odpowiednich organów ochrony środowiska.

Polska gospodarka produkuje coraz więcej odpadów przemysłowych, których nie można poddać recyklingowi. Co stałoby się z tymi odpadami, gdyby nie istniały wyspecjalizowane instalacje termicznego przekształcania?

Piotr Błaszczek: Nie wszystkie odpady przemysłowe, w tym odpady niebezpieczne, można poddać recyklingowi. Te najbardziej problematyczne mogą zostać legalnie zeskładowane na składowiskach odpadów niebezpiecznych albo – co niestety również się zdarza – trafiają do szarej strefy, tworząc tzw. bomby ekologiczne.

Zdecydowanie lepszym rozwiązaniem jest ich unieszkodliwianie w warunkach kontrolowanych, w sposób bezpieczny dla środowiska oraz zdrowia i życia ludzi, czyli właśnie w instalacjach termicznego przekształcania odpadów.

W debacie publicznej często pojawia się pytanie, czy spalarnie są konkurencją dla recyklingu. Jaką rolę pełnią

w gospodarce obiegu zamkniętego?

Piotr Błaszczek: Spalarnie odpadów absolutnie nie są konkurencją dla recyklingu. Odpady, które można poddać recyklingowi, powinny być właśnie w taki sposób zagospodarowane. Spalarnie stanowią natomiast dopełnienie systemu gospodarki odpadami i umożliwiają bezpieczne przekształcanie odpadów trudnych oraz potencjalnie niebezpiecznych dla środowiska.

Nowoczesne spalarnie odgrywają istotną rolę w gospodarce obiegu zamkniętego także dlatego, że umożliwiają odzysk energii cieplnej i elektrycznej z odpadów. Instalacje te nie tylko ograniczają ilość składowanych odpadów, ale jednocześnie wspierają systemy ciepłownicze i lokalne bezpieczeństwo energetyczne. W praktyce oznacza to, że nowoczesne spalarnie odpadów pełnią dziś nie tylko funkcję środowiskową, ale również strategiczną – jako element infrastruktury krytycznej wspierającej bezpieczeństwo gospodarcze i energetyczne regionu.

Głównym problemem jest dziś brak wiedzy dotyczącej rzeczywistego przebiegu procesu unieszkodliwiania odpadów oraz jego wpływu na środowisko. Dla wielu osób gospodarka odpadami kończy się w momencie wyrzucenia ich do pojemnika, podczas gdy właśnie wtedy cały proces dopiero się rozpoczyna.



Polska dwudziestą gospodarką świata

W ostatnich miesiącach docierały do nas elektryzujące wiadomości, iż po 26 latach od rozpoczęcia transformacji ustrojowej weszliśmy do grona dwudziestu największych gospodarek świata.

dr Jerzy Podsiadło

Taką informację w połowie minionego roku podał Międzynarodowy Fundusz Walutowy dowodząc na podstawie analizy tempa rozwoju, iż stanie się to do końca 2025 r. Potem jednak na podstawie opublikowanych przez Eurostat danych okazało się, iż na 31 grudnia 2025 r. szwajcarska gospodarka znajdująca się do tej pory na XX miejscu była ciągle większa od naszej. Wprawdzie minimalnie, ale jednak. Tym niemniej porównując tempo wzrostu gospodarek obu krajów w pierwszym kwartale tego roku możemy oczekiwać, że w końcu staliśmy się członkiem tego ważnego grona. Chociaż nie jest to do końca pewne. Wojna na Bliskim Wschodzie spowodowała bowiem w I kwartale tego roku umocnienie dolara w stosunku do złotego o ponad 5 proc. Złotówka osłabiła się także w stosunku do franka. Wielu ekonomistów prognozuje przy tym dalsze umacnianie się franka w toku 2026 i także w 2027 roku. Frank jest w sposób oczywisty przewartościowany, ale przy wyliczeniach nominalnej wartości PKB sztuczne napompowanie jakiegś waluty nie ma znaczenia¹. Czy jesteśmy więc dwudziestą gospodarką świata czy nie wkrótce się okaże po opublikowaniu przez MFW ostatecznych wyników. Poniżej przytaczam tablicę ze wstępnymi danymi jak kształtował się PKB w dolarach w 25 największych gospodarkach świata.

W rankingu największych gospodarek świata jeszcze lepiej wyglądamy, gdy weźmiemy pod uwagę nie nominalny PKB, ale PKB według parytetu siły nabywczej (PPP)², wyrażony w tzw. dolarach międzynarodowych. Takie wyliczenie pozwala znacznie lepiej oszacować realną wielkość poszczególnych gospodarek, która jest wówczas skorygowana o różnice w poziomach cen pomiędzy poszczególnymi krajami. Gdybyśmy

1. Dla porównania kurs franka do złotego w 2010 roku kształtował się w granicach 2,70-3,10 PLN, a na koniec marca 2026 – 4,67 PLN.

2. PPP — j. ang. Purchasing Power Parity. Jest to porównanie wartości walut i poziomu cen między krajami, oparte na kosztach zakupu identycznego koszyka towarów i usług

TABELA: PKB WEDŁUG WYSZCZEGÓLNIONYCH KRAJÓW W DOLARACH. PROGNOZA NA 2025 R.

KRAJ	PKB
1. Stany Zjedn.	30,62 bln
2. Chiny	19,40 bln
3. Niemcy	5,01 bln
4. Japonia	4,28 bln
5. Indie	4,13 bln
6. Wielka Brytania	3,96 bln
7. Francja	3,36 bln
8. Włochy	2,54 bln
9. Rosja	2,54 bln
10. Kanada	2,28 bln
11. Brazylia	2,26 bln
12. Hiszpania	1,89 bln
13. Meksyk	1,86 bln
14. Korea Płd.	1,86 bln
15. Australia	1,83 bln
16. Turcja	1,57 bln
17. Indonezja	1,44 bln
18. Holandia	1,32 bln
19. Arabia Saudyjska	1,27 bln
20. POLSKA	1,04 BLN
21. Szwajcaria	1,00 bln
22. Tajwan	884,39 mld
23. Belgia	716,98 mld
24. Irlandia	708,77 mld
25. Argentyna	683,37 mld

Wg. MFW

World Economic Outlook — X 2025

tak oszacowany PKB podzielili na jednego mieszkańca, otrzymamy wówczas w miarę adekwatne porównanie poziomu życia. Według takich szacunków w 2025 roku Polska wytworzyła PKB na jednego mieszkańca w wysokości 55 340 dolarów międzynarodowych. Było to więcej niż wytworzono w Japonii (54 815), w Portugalii (49 753), Rosji (49 451), na Węgrzech (48 157) czy w Grecji (44 985). Mało tego, dobre tempo rozwoju naszej gospodarki sprawia, iż możemy w najbliższym czasie dalej radykalnie skrócić dystans do najbardziej rozwiniętych krajów świata, a nawet niektóre z nich wyprzedzić. I tak według prognoz MFW w 2026 roku wyprzedzimy pod względem PKB per capita Izrael,



Hiszpanie czy Nową Zelandię. Na krótkim horyzoncie są już widoczne takie kraje, jak np. Włochy czy Wielka Brytania, które także w ciągu najbliższych lat możemy dogonić i wyprzedzić. Warunkiem jest oczywiście utrzymanie prognozowanego tempa wzrostu. Póki co, aby włożyć łyżeczkę dziegciu do tej beczki z sukcesami, chcę zaznaczyć, iż World Economic Outlook z października 2025 roku nie zaliczył jeszcze Polski do krajów rozwiniętych (Advanced Economies), ale do krajów rozwijających się (Developing Countries). Na liście krajów rozwiniętych znalazły się natomiast Czechy i Słowacja. W statystykach międzynarodowych młyny mieliśmy informacje powoli.

Czemu zawdzięczamy ten sukces, który jest przedmiotem zazdrości wielu krajów?

Dość często formułowana jest opinia, iż podstawowym źródłem naszego sukcesu były niskie koszty produkcji wynikające z taniej siły roboczej. Nic bardziej błędnego. Tania siła robocza miała swoje znaczenie, ale nie decydujące. Jest parę krajów wokół nas, w których siła robocza była jeszcze tańsza, a wzrost gospodarczy znacznie mniejszy. Aby właściwie ustalić źródła naszego sukcesu trzeba popatrzeć wstecz na naszą historię. Przez całe wieki Polska miała oligarchiczny system społeczny, który uniemożliwiał normalny rozwój gospodarczy. W dodatku szlachta i elity rządzące prowadzenie skromnej działalności gospodarczej powierzały imigrantom – Niemcom, Żydom, Ormianom. Tak było w Pierwszej, a także w znacznym stopniu w Drugiej Rzeczypospolitej. W PRL całkowicie zburzono stare półfeudalne i oligarchiczne struktury społeczne. Wprowadzono powszechną edukację podstawową. Otwarto powszechny dostęp do szkolnictwa wyższego. Spłaszczono nierówności społeczne. Nie było jednak gospodarki rynkowej. Prowadzenie prywatnego biznesu było właściwie niemożliwe, ale stworzono podwaliny pod społeczeństwo inkluzywne, które mogło się właściwie ukształtować dopiero po roku 1989³. Wprowadzenie gospodarki rynkowej i umożliwienie swobodnej działalności gospodarczej spowodowało wybuch przedsiębiorczości. Tysiące Polaków rzuciło się do zakładania własnego biznesu. W szybkim tempie tworzyła się prawdziwa klasa średnia. To ona była najważniejszym motorem naszego wzrostu gospodarczego, który doprowadził nas do dwudziestej gospodarki świata.

3. Znakomicie ten proces opisuje Marcin Piątkowski: „Europejski lider wzrostu. Polska droga od ekonomicznych peryferii do gospodarki sukcesu”, Warszawa 2019, s. 127.

Czy zostaniemy członkiem G20?

To, że wielkość naszego PKB daje nam dwudzieste miejsce wśród największych gospodarek świata nie oznacza, iż automatycznie stajemy się członkiem G20. Grupa ta to międzynarodowe forum nie dwudziestu, jakby to wynikało z nazwy, ale dziewiętnastu państw. W skład Grupy wchodzi także Unia Europejska i Unia Afrykańska. Co ważne, brak jest tutaj formalnych kryteriów członkostwa. Organizacja ta została powołana w 1999 roku jako forum ministrów finansów i prezesów banków centralnych. Od 2008 roku jest natomiast formą spotkań szefów państw i rządów. G20 jest formalnie kierowane przez trzy osoby – są to: aktualny przewodniczący wyznaczany na roczną kadencję na zasadzie rotacji, jego poprzednik i następcza. Gdy formułowano tę Grupę brano pod uwagę nie tylko rozmiary PKB, ale także znaczenie geopolityczne danego kraju oraz regionalne zrównoważenie Grupy. Stąd też w jej skład weszły RPA i Argentyna, których PKB jej znacznie poniżej



1 bln USD.

W listopadzie 2025 roku prezydent Stanów Zjednoczonych Donald Trump ogłosił, że Republika Południowej Afryki nie zostanie zaproszona na szczyt G20 w Miami w 2026 roku. Miejsce RPA ma zająć Polska. W grudniu 2025 roku sekretarz stanu Marco Rubio potwierdził to zaproszenie. Administracja amerykańska określiła tę zamianę jako »Nowy format G20« – w tym roku będziemy więc brali udział w spotkaniu tej szacownej Grupy. W 2027 roku gospodarzem szczytu będzie Wielka Brytania, a w 2028 roku Korea Południowa. Ważne jest, abyśmy brali udział w tych kolejnych szczytach i to na zasadzie stałego członkostwa.

Historyczny sukces. Mamy więc historyczny sukces. Wiele krajów zazdrości go nam. Jesteśmy dwudziestą gospodarką świata, mamy zaproszenie do G20. Ma to nie tylko wartość symboliczną – będzie się to przekładać na jeszcze lepsze postrzeganie Polski na arenie międzynarodowej, budowanie pozytywnego wizerunku w oczach potencjalnych inwestorów, a więc w konsekwencji przyciąganie inwestycji. W najbliższych latach ta pozycja Polski powinna się jeszcze umacniać. Wzrost gospodarczy w 2026 i 2027 roku jest prognozowany w granicach 3 proc. rocznie. Na tle innych krajów jest to dobre tempo. Dalsza przyszłość nie musi być jednak tak różowa. Utrzymanie tego trendu szybkiego wzrostu będzie uwarunkowane istotnymi zmianami w funkcjonowaniu gospodarki.

O tym jednak przy innej okazji. □





Od pracy z pacjentami do budowy ogólnopolskiej organizacji.

Historia Beaty Drzazgi to przykład świadomego przywództwa opartego na wizji, konsekwencji i głębokim zrozumieniu roli biznesu w służbie ludziom.

W rozmowie opowiada o tym, jak naturalne predyspozycje liderские przerodziły się w strategiczne zarządzanie, jakie decyzje umożliwiły dynamiczne skalowanie działalności oraz dlaczego empatia, dyscyplina i jasno określony cel są fundamentem trwałego wzrostu.

Od empatii do skali: jak budować organizację, nie tracąc wartości

Kiedy pojawił się moment przełomowy, w którym z codziennej pracy z pacjentami przeszła Pani do roli liderki organizacji?

Beata Drzazga: Ten moment tak naprawdę pojawił się dużo wcześniej – najpierw w mojej głowie. Zawsze miałam naturalne predyspozycje liderские. Już w szkole, a nawet w przedszkolu, byłam osobą, która inicjuje działania i pociąga za sobą innych. Bardzo wcześnie zauważamy przecież, czy jesteśmy tymi, którzy wychodzą z inicjatywą, czy raczej czekają, aż ktoś inny zrobi pierwszy krok – ja należę do tych pierwszych.

Od początku myślałam o tym, żeby stworzyć coś własnego – coś lepszego niż to, co widziałam wokół siebie. Organizację, w której będzie można wprowadzić wyższe standardy: lepsze warunki pracy, większy szacunek wobec ludzi – zarówno ze strony personelu, jak i pacjentów.

Kluczowe było dla mnie wprowadzanie nowości. Już dwadzieścia pięć lat temu mówiłam o innowacjach w usługach – na długo zanim stało się to modne. W tamtym czasie innowacje kojarzono głównie z przemysłem czy technologią. Dla mnie innowacją było jednak coś innego: sposób zarządzania, podejście do ludzi, komunikacja, relacje z partnerami.

Z czasem zaczęłam słyszeć od dziennikarzy, że jestem „innym przedsiębiorcą” – bardziej dostępnym, naturalnym. To był dla mnie ważny sygnał. Oczywiście pojawiały się głosy, że powinnam budować większy dystans, ale nigdy nie czułam potrzeby tworzenia sztucznego wizerunku. Wręcz przeciwnie – im więcej osiągałam, tym większą satysfakcję dawało mi to, że mogę pozostać sobą.

Czy pamięta Pani moment, w którym myślenie o firmie zmieniło się z lokalnego na ogólnopolskie?

Beata Drzazga: Od początku myślałam szeroko. Moim celem było zbudowanie organizacji obecnej we wszystkich województwach, a w dalszej perspektywie – także za granicą. Nie postrzegałam tego biznesu

jako lokalnego projektu, tylko jako coś, co ma potencjał w znacznie większej skali.

Pierwszym sygnałem było to, że zaczęli zgłaszać się do nas pacjenci z różnych województw. Wtedy nie nazywałam tego jeszcze skalowaniem, ale naturalnie pojawiła się potrzeba odpowiedzi na ten popyt.

A co było najbardziej pomocne w momencie, kiedy zaczęła Pani skalować biznes – przechodząc od małej działalności do struktury ogólnopolskiej?

Beata Drzazga: Kluczowa była koncentracja i dyscyplina. Pracowałam z dyrektorami nad planem praktycznie od rana do wieczora. Skalowanie wymaga bardzo precyzyjnego podejścia – trzeba rozpisać wszystkie obszary: od pozyskania personelu, przez infrastrukturę, po odwzorowanie sprawdzonych procesów w kolejnych lokalizacjach. To często kilkadziesiąt równoległych tematów, które trzeba poukładać i konsekwentnie realizować.

Delegowałam zadania, ale pozostawałam w stałym kontakcie z zespołami. Dla mnie bardzo ważne było, żeby ludzie czuli odpowiedzialność i sprawczość, ale jednocześnie mieli jasny kierunek. Fundamentem była pasja tworzenia i wizja tego, dokąd zmierzamy – bez tego trudno utrzymać tempo wzrostu.

Jakie decyzje miały w tym procesie kluczowe znaczenie? Czy punktem wyjścia była chęć pomagania ludziom?

Beata Drzazga: Zdecydowanie tak. Najważniejsze jest to, co chcemy dać ludziom. W moim przypadku od początku była to realna pomoc pacjentom i empatia, ale bardzo szybko zrozumiałam, że za tym musi iść dobrze zorganizowany, efektywny biznes.

Jeżeli ma się jasno określony cel i spójną wizję, podejmowanie decyzji staje się prostsze – one po prostu prowadzą w jednym kierunku. Natomiast skalowanie wymaga też dużej konsekwencji. Nie ma tu miejsca na przypadkowość, brak zaangażowania czy pozostawanie w strefie komfortu. To jest proces, który wymaga pracy, odwagi

i gotowości do ciągłego wychodzenia poza to, co znane.

W jaki sposób udało się Pani zarządzać różnymi biznesami – również tymi prowadzonymi za granicą?

Beata Drzazga: W różnych krajach podejście do przywództwa wygląda inaczej. W Niemczech przez długi czas trudno było przebić się młodej kobiecie na stanowisku prezesa – tam dużą rolę odgrywa wiek i staż. W Polsce z kolei stosunkowo młodzi przedsiębiorcy bardzo szybko osiągają wysokie pozycje. To daje ogromne możliwości, ale jednocześnie wymaga pokory i realnego doświadczenia, żeby za tym tempem rozwoju szła jakość zarządzania. Kluczowe jest dobranie odpowiednich ludzi. To jeden z najtrudniejszych elementów zarządzania, bo nie zawsze trafiamy idealnie za pierwszym razem i czasem trzeba podejmować decyzje o zmianach personalnych.

Mam też pełną świadomość, że tam, gdzie nie ma mojej bezpośredniej energii i zaangażowania, procesy przebiegają wolniej. Dlatego tak istotne jest budowanie zespołów, które są samodzielne i odpowiedzialne.

Paradoksalnie jednak rozwijanie kolejnych biznesów bardzo mi pomogło. Pozwoliło mi wyjść z dużego operacyjnego zaangażowania w głównej firmie i spojrzeć na nią z dystansu. Dzięki temu zobaczyłam, w których obszarach przesadzam, gdzie mogę odpuścić i gdzie potrzebna jest większa równowaga.

A jakie było największe wyzwanie biznesowe w ciągu tych 25 lat?

Beata Drzazga: Wyzwania w rozwijającej się organizacji są codziennością – właściwie nigdy nie ma momentu, w którym można powiedzieć, że firma jest „na prostrą”. Dlatego bardzo ważne jest, żeby zespół rozumiał, że zmiana to naturalny element funkcjonowania biznesu.

Oczywiście pojawiały się wyzwania systemowe – zmiany legislacyjne czy polityczne. Natomiast największym sprawdzianem była pandemia koronawirusa. Wtedy w praktyce



zadziały wartości, o których zawsze mówiliśmy.

Podjęłam decyzję, że pracownicy muszą mieć poczucie bezpieczeństwa – nikt nie może się obawiać o wynagrodzenie. Urucho miłam zasoby firmy, żeby zapewnić ciągłość działania i bezpieczeństwo zarówno personelu, jak i pacjentów. Jako lider nie mogłam pozwolić sobie na okazywanie strachu, mimo że sytuacja była bezprecedensowa i nikt nie miał gotowych odpowiedzi.

Konsekwencje były bardzo konkretne – musiałam zamknąć działalność BetaMed International w Las Vegas. Później kolejnym wstrząsem była wojna. Mimo to organizacja przetrwała, bo opiera się na silnych relacjach i poczuciu wspólnoty.

Była Pani bardzo zaangażowana w procesy rekrutacyjne. Czy nadal bierze w nich Pani bezpośredni udział?

Beata Drzazga: Tak, od początku było to dla mnie bardzo ważne. Pierwsze sto osób zatrudniałam osobiście, bo nie wyobrażałam sobie budowania organizacji bez znajomości ludzi, którzy ją tworzą. Każda osoba musiała rozumieć wartości, na których opiera się firma. Dziś nadal angażuję się w rekrutację – obecnie w ramach projektu Drzazga Clinic. To fundament, bez którego nie da się budować trwałej organizacji.

Jak zmieniał się Pani styl przywództwa – od operacyjnego działania do roli mentorki i stratega?

Beata Drzazga: To był proces naturalny. Na początku miałam potrzebę bycia zaangażowaną we wszystko – również dlatego, że obawiałam się, jak zostanie odebrane delegowanie zadań.

Z czasem zobaczyłam, że pracownicy chcą brać odpowiedzialność i są z tego dumni. To był moment przełomowy – pozwolił mi skupić się na strategicznym rozwoju firmy.

Musiałam też nauczyć się zarządzać relacjami i dystansem. Na początku byłam bardzo blisko zespołu – czasem aż za bardzo. Zdarzało się, że prowadziło to do przekraczania granic. Dziś wiem, że skuteczne przywództwo to równowaga między empatią a wymaganiami. Empatia jest ważna, ale musi iść w parze z jasnymi zasadami i odpowiedzialnością.

... podsumowując – co wynika z Pani doświadczeń: skalować czy nie skalować biznesu?

Beata Drzazga: Zdecydowanie skalować. Jeżeli rynek potrzebuje naszych usług, rozwój jest naturalnym kierunkiem. Daje satysfakcję, pozwala budować wartość i realnie wpływać na życie ludzi. Ale wraz ze skalą rośnie odpowiedzialność. Dlatego najważniejsze jest, żeby nie stracić fundamentów – wartości, jakości i człowieczeństwa. To one w długim okresie decydują o sile organizacji.

Dziękuję za rozmowę.

Katowice, jeszcze niedawno kojarzone przede wszystkim z kopalniami, dziś stają się jednym z najciekawszych przykładów europejskiej transformacji. Rewolucyjna zmiana w strukturze gospodarki, dokonująca się w niespotykanym tempie, przekształcanie panoramy miasta z przemysłowej w przestrzeń pełną nowoczesnych wieżowców i wyjątkowych obiektów Strefy Kultury, czy zyskanie nowego wizerunku centrum nowoczesnych usług – to najlepsze tego przykłady. Teraz nadszedł moment na wykonanie kolejnego kroku – powstaje Shaft K – biznesowa nazwa Katowickiego Hubu Gamingowo-Technologicznego, kluczowego projektu Dzielnicy Nowych Technologii współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej.

Nazwa Shaft K to akronim, który rozwija się jako Silesian Hub for Advanced Future Technologies, podkreślając międzynarodowe ambicje i technologiczny charakter przedsięwzięcia, a litera „K” jednoznacznie odwołuje się do Katowic. To właśnie odważna decyzja prezydenta Katowic dr Marcina Krupy o postawieniu na sektor gier, nowych technologii cyfrowych i sztucznej inteligencji sprawiła, że poprzemysłowy teren dawnej kopalni ma stać się jednym z nowych motorów rozwoju miasta i regionu.

– Shaft K to kolejny, bardzo ważny etap transformacji Katowic – miasta, które konsekwentnie przechodzi od przemysłowego dziedzictwa do gospodarki opartej na wiedzy, innowacjach i nowoczesnych technologiach. Dzięki środkom Unii Europejskiej możemy dziś nie tylko rewitalizować poprzemysłowe tereny, ale przede wszystkim nadawać im zupełnie nowe funkcje, odpowiadające na wyzwania przyszłości. To inwestycja w ludzi – młodych twórców, specjalistów, naukowców i przedsiębiorców – oraz w kompetencje, które zdecydują o konkurencyjności Katowic i całego regionu w skali europejskiej. Shaft K ma być miejscem współpracy biznesu, świata nauki i samorządu, w którym innowacyjne pomysły będą mogły rozwijać się lokalnie, a jednocześnie z myślą o globalnych rynkach – podkreśla **MARCIN KRUPA**, Prezydent Katowic

Projekt jest realizowany etapowo na obszarze dawnych terenów po KWK Wieczorek, nieopodal zabytkowego osiedla na Nikiszowcu. Obiekty pokopalniane zyskują zupełnie nową funkcję - mają łączyć biznes, edukację, badania i nowoczesną produkcję. W sierpniu 2025 r. rozpoczęły się roboty budowlane pierwszego etapu, obejmujące rewitalizację i adaptację historycznej



zabudowy na nowoczesny kompleks biurowo-coworkingowy z zapleczem konferencyjnym i laboratoriami badawczo-rozwojowymi; generalnym wykonawcą tego etapu jest STRABAG. Inwestycja przebiega zgodnie z harmonogramem. Równolegle trwa przetarg na wyłonienie wykonawcy etapu II, który obejmie budowę wielofunkcyjnego obiektu hal produkcyjnych, stanowiącego kolejny ważny krok w rozwoju całego przedsięwzięcia.

Docelowo Shaft K zaoferuje niemal 11 000 m² powierzchni biurowej i coworkingowej, 69 sal konferencyjnych, centra edukacyjne

Na zdj. od lewej:

Dariusz Standerski – wiceminister cyfryzacji, Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, Marcin Krupa – prezydent Katowic, Andrzej Hoła – prezes Zarządu Katowickich Inwestycji SA, Wojciech Maroszek – prezes Zarządu kato.hub Sp. z o.o.

i laboratoria badawczo-rozwojowe, a także nową infrastrukturę przeznaczoną dla działalności związanej z gamingiem, produkcją audiowizualną i technologiami przyszłości. Powstanie też nowoczesna hala gamingowo-produkcyjna o powierzchni około 5 000 m², przystosowana do organizacji

Shaft K

Od przemysłowego dziedzictwa do centrum nowych technologii

WIZUALIZACJA: AMC ANDRZEJ M. CHOŁDZYŃSKI SP. Z O.O. - SP. KOMANDYTOWA



wydarzeń, realizacji projektów studyjnych i obsługi dużych przedsięwzięć branżowych, z pojemnością przekraczającą 2 000 gości. Całość wpisuje się w szerszą wizję Dzielnicy Nowych Technologii, która ma stać się jednym z najważniejszych punktów rozwoju innowacyjnej gospodarki w Katowicach i w całym regionie.

Shaft K będzie miejscem, w którym spotkają się branża gier, e-sport, sztuczna inteligencja,

edukacja i nowoczesne technologie cyfrowe. Hub ma służyć zarówno dużym firmom technologicznym i studiom gamedev, jak i startupom, uczelniom, zespołom badawczo-rozwojowym oraz organizatorom wydarzeń branżowych poszukującym nowoczesnej, dobrze skomunikowanej przestrzeni do pracy, testowania rozwiązań i budowania partnerstw. Jego rolą będzie nie tylko udostępnienie infrastruktury, ale także stworzenie platformy współpracy w ramach „Złotego trójkąta” - biznesu- edukacji- samorządu, odpowiadającej na potrzeby nowoczesnej gospodarki cyfrowej.

O potencjale projektu świadczy już dziś rosnące zainteresowanie partnerów. Zawarte listy intencyjne z podmiotami takimi jak ICEYE, ESL Gaming Polska, Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A., Politechnika Śląska czy Uniwersytet Śląski pokazują, że Shaft K jest postrzegany jako miejsce realnych szans na współpracę, rozwój kompetencji i wdrażanie innowacji.

To ważny sygnał, że projekt nie jest wyłącznie inwestycją infrastrukturalną, ale zalążkiem przyszłego ekosystemu technologicznego o znaczeniu wykraczającym poza Katowice.

– Shaft K tworzymy jako miejsce, w którym globalne technologie i lokalna energia spotykają się po to, by budować realną wartość dla Katowic i całego regionu – od innowacyjnych firm, przez uczelnie, aż po mieszkańców – mówi **WOJCIECH MAROSZEK**, Prezes Zarządu kato.hub sp. z o.o.

Właśnie dlatego Shaft K można dziś postrzegać nie tylko jako inwestycję budowlaną, ale jako symbol nowego etapu rozwoju Katowic: miasta, które potrafi odważnie wykorzystać swoje przemysłowe dziedzictwo, by budować przyszłość opartą na wiedzy, technologii i międzynarodowej współpracy. Otwarcie Hubu przewidywane jest na połowę 2028 roku. □



Fundusze Europejskie
dla Śląskiego



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Województwo
Śląskie



Japan IT Week Spring 2026: Św i Polska Ofensy

Michał Zwyrtek

Kiedy w kwietniu 2026 roku słońce wschodziło nad futurystyczną bryłą centrum wystawienniczego Tokyo Big Sight, nastroje w globalnym sektorze IT były dalekie od rutynowego optymizmu.

Japan IT Week Spring 2026 – największe tego typu wydarzenie w regionie Azji i Pacyfiku – odbyło się w cieniu tektonicznych zmian w gospodarce światowej i geopolityce. Ponad 1100 wystawców i 60 tys. profesjonalistów przybyło do stolicy Japonii nie tylko po to, by podziwiać nowe gadżety, ale by szukać odpowiedzi na fundamentalne pytanie: jak przetrwać i rozwijać się w erze suwerennej sztucznej inteligencji, rosnących stóp procentowych i drastycznych braków kadrowych.

Tegoroczna edycja targów była czymś więcej niż pokazem technologii. To był manifest nowej ery – przejścia od cyfrowej fascynacji do cyfrowego pragmatyzmu. To tutaj, w sercu Japonii, zobaczyliśmy, jak „Physical AI” opuszcza laboratoria, by zasilić magazyny, i jak polska myśl technologiczna z województwa śląskiego odważnie rzuca wyzwanie globalnym gigantom.

KRAJOBRAZ PO BITWIE O CHMURĘ: POWRÓT DO SUWERENNOŚCI Przez ostatnią dekadę narracja była prosta: „Cloud First”. Jednak Japan IT Week 2026 przyniósł gwałtowne hamowanie tego trendu. Japońscy giganci, tacy jak MSI czy Premio Inc., zaprezentowali rozwiązania, które zwiastują wielki powrót do infrastruktury on-premise. Dlaczego? Odpowiedzią jest „Sovereign AI” – suwerenność sztucznej inteligencji.

W obliczu napięć na linii USA-Iran, które wstrząsnęły indeksem Nikkei 225 – oraz rosnącej świadomości zagrożeń dla prywatności danych – firmy nie chcą już wysłać swoich najcenniejszych zasobów, tj. danych treningowych dla modeli LLM – do zewnętrznych serwerów rozproszonych po świecie. Suwerenność stała się nowym złotem.

MSI zaprezentowało serwer GPU 2U, który jest technologicznym majstersztykiem opartym na architekturze NVIDIA MGX i procesorach Intel Xeon 6. To jednostka zaprojektowana do jednego celu: lokalnego trenowania potężnych modeli AI wewnątrz korporacyjnych firewalli. Z kolei Premio Inc. pokazało serwery „Edge AI” z akceleratorami Hailo-8™, które pozwalają na analizę wizyjną w czasie rzeczywistym bezpośrednio na urządzeniu. To koniec ery opóźnień (latency) i pełnej zależności od chmurowych gigantów.

PHYSICAL AI: KIEDY KOD NABIERA MASY Jeśli rok 2024 był rokiem chatbotów, to 2026 jest rokiem „Physical AI”. Termin ten, promowany w Tokio m.in. przez firmę Soracom, odnosi się do systemów autonomicznych zdolnych do interakcji w nieustrukturyzowanym świecie fizycznym. To już nie są tylko algorytmy odpowiadające na maile; to maszyny, które rozumieją grawitację, fakturę podłoża i nieprzewidywalność ludzkiego ruchu.

Największe wrażenie zrobił robot SUPPORT od Somic Transformation. Dzięki napędowi na cztery koła i zaawansowanym algorytmom mapowania 2D SLAM, maszyna ta z łatwością pokonywała rampy, stopnie i błoto – bariery, które przez lata czyniły standardowe wózki AGV bezużytecznymi poza sterylnymi halami fabrycznymi. To bezpośrednia odpowiedź na japoński kryzys demograficzny. Przy bezrobociu na poziomie 2,6% i galopującym starzeniu

się społeczeństwa, Physical AI w budownictwie czy logistyce nie jest luksusem – jest warunkiem ciągłości operacyjnej.

Równie fascynujące były rozwiązania outdoorowe od Fibocom. Inteligentne kosiarki wykorzystujące hybrydową nawigację wizyjną i RTK osiągnęły centymetrową dokładność, omijając przeszkody w złożonych ogrodach z gracją tancerza. Z kolei ich projekt MagiCore AI Companion – robotyczny towarzysz wspierający emocjonalnie użytkowników – pokazał, że technologia w Japonii ma też twarz empatyczną, walczącą z plagą samotności.

CYFROWA ODPORNOŚĆ: RESILIENCE ZAMIAST DETEKCJI W sekcji Information Security Expo wybrzmiała brutalna prawda: tradycyjne systemy EDR (Endpoint Detection and Response) to za mało. W dobie ataków typu Ransomware-as-a-Service (RaaS), które szyfrują dane w ułamku sekundy, kluczowym hasłem stało się resilience – odporność.

Platforma Halcyon, prezentowana przez Takachiho Koeki, wyznacza tu nowy standard. Zamiast tylko „wykrywać” intruza, system ten jest zaprojektowany tak, by w momencie ataku automatycznie izolować procesy szyfrujące i oferować natychmiastowe odzyskiwanie danych. To zmiana filozofii z »mamy nadzieję, że nas nie trafią« na »wiemy, że nas trafią, ale jesteśmy na to gotowi«. W dobie niepewności geopolitycznej to podejście spotkało się z ogromnym zainteresowaniem CIO z sektora finansowego i medycznego.

ŚLĄSKA DELEGACJA: POLSKIE MŚP NA PODBOJU TOKIO W tym globalnym tygłku innowacji niezwykle silnie wybrzmiał polski akcent. Dzięki projektowi „InterGlobal – internacjonalizacja przedsiębiorstw sektora MŚP



it Fizycznej Sztucznej Inteligencji wa w Sercu Azji

z województwa śląskiego”, finansowanemu z Funduszy Europejskich, dziesięć firm z naszego regionu stanęło ramię w ramię z gigantami pokroju Intel czy Google Cloud.

Województwo Śląskie, reprezentowane przez wyselekcjonowaną grupę przedsiębiorstw, pokazało, że polska myśl technologiczna doskonale wpisuje się w trendy Japan IT Week 2026. Na wspólnym stoisku swój potencjał prezentowały: Benchy Sp. z o.o. z Katowic, Energiya Paweł Gruszka z Zabrze, Take It Studio! Sp. z o.o. z Katowic, GGDAB Polska SA z Mysłowic, Jazzy Innovations Sp. z o.o. z Gliwic, Brainstorm Group Sp. z o.o. z Dąbrowej Górniczej, IT Mine Sp. z o.o. z Katowic, Zwyrtak Digital Sp. z o.o. z Katowic, KW Group Jakub Wilk z Rudy Śląskiej.

Obecność tych firm w Tokio to dowód na to, że region, który niegdyś budował swoją siłę na węglu i stali, dziś staje się hubem dla wysokospecjalistycznego software'u, automatyzacji i innowacji cyfrowych. Firmy te nie pojechały do Japonii tylko jako obserwatorzy. Wiele z nich oferuje rozwiązania z zakresu automatyzacji procesów biznesowych i AI, które idealnie odpowiadają na zapotrzebowanie japońskiego rynku, cierpiącego na deficyt talentów IT. To właśnie współpraca międzynarodowa, wspierana przez regionalne programy takie jak InterGlobal, buduje nową markę Polski jako kraju „Digital Natives”.

AUTOMATYZACJA WIEDZY I AGENCI AI Innym przełomem, o którym dyskutowano w kuluarach, była ewolucja generatywnej AI. Microsoft Japan ustami Mototaki Nishiwakiego ogłosił koniec ery prostych

chatbotów. Wchodzimy w epokę „Agentów AI”. Agenci ci w ramach Microsoft 365 Copilot nie tylko generują teksty, ale potrafią samodzielnie planować projekty, zarządzać dokumentacją i uczestniczyć w spotkaniach jako aktywni asystenci rozumiejący kontekst kulturowy i biznesowy.

Z perspektywy japońskiego rynku pracy, fascynująco wypadł system Dojo od firmy Tenda. Pozwala on na automatyczny transfer wiedzy od odchodzących na emeryturę mistrzów do nowych pracowników. Wystarczy nagranie procesu pracy, by AI stworzyło interaktywny podręcznik w 17 językach. To „automatyzacja wiedzy”, która może stać się kluczem do przetrwania starzejących się gospodarek Zachodu i Dalekiego Wschodu.

REGIONALIZACJA I EKOLOGIA CYFROWA Interesującym i nieco zaskakującym trendem była „geografia GPU”. Ze względu na gigantyczne zapotrzebowanie na energię przez centra danych AI, w Japonii następuje przesunięcie inwestycji w stronę prefektur Hokkaido i Kyushu. Tamtejszy klimat redukuje koszty chłodzenia, a dostęp do energii odnawialnej pozwala realizować cele ESG. To lekcja dla Europy - przyszłość IT jest nierozdzielnie związana z energetyką. Centra danych przestają być tylko budynkami z serwerami; stają się elementami inteligentnych sieci energetycznych (Smart Grids).

WYZWANIA: KAPITAŁ I LUDZIE Mimo technologicznego optymizmu, Japan IT Week 2026 obnażył też bariery. Koniec ery ujemnych stóp procentowych w Japonii (wzrost do 0,75% w marcu 2026) oznacza, że kapitał stał się droższy. Inwestycje w IT

muszą dziś bronić się twardymi wskaźnikami ROI. Nie ma już miejsca na projekty „dla wizerunku”. Każdy wdrożony algorytm musi albo oszczędzać czas, albo generować mierzalny przychód.

Do tego dochodzi brak kadr. To paradoks: tworzymy technologie, by zastąpić brakujących ludzi, ale do stworzenia tych technologii potrzebujemy jeszcze więcej specjalistów. Firmy, które - wzorem wspomnianej w konferencjach DeNA Co., Ltd. - potrafią stać się organizacjami „AI-Native”, budując wewnętrzne kompetencje i cyfryzując intuicję swoich liderów, wygrywają ten wyścig.

PODSUMOWANIE: CZY JESTEŚMY GOTOWI NA ŚWIAT PHYSICAL AI? Japan IT Week Spring 2026 pokazał nam świat, w którym granica między bitem a atomem ostatecznie zanika. AI zesza z ekranów monitorów, by napędzać roboty na placach budowy, a infrastruktura wraca z chmur do lokalnych centrów danych w imię bezpieczeństwa i suwerenności.

Dla polskich przedsiębiorców, zwłaszcza tych ze Śląska, płynie z Tokio jasny sygnał: Azja jest otwarta na innowacje, które rozwiązują realne problemy. Sukces dziesięciu śląskich firm na tym wydarzeniu to dopiero początek. W świecie, gdzie „Physical AI” staje się koniecznością, a odporność cyfrowa nowym standardem, polska elastyczność i kreatywność w tworzeniu software'u mogą stać się naszym najcenniejszym towarem eksportowym.

Z Tokio wracamy z jednym przekonaniem: zwycięzcami nowej ery nie będą ci, którzy mają najwięcej danych, ale ci, którzy potrafią tymi danymi zarządzać w sposób suwerenny, bezpieczny i - co najważniejsze - w ścisłym kontakcie z fizyczną rzeczywistością. Do zobaczenia na edycji jesiennej w Makuhari Messe. Przyszłość właśnie nabrała realnych kształtów. ▣



KOLUMNA DOFINANSOWANA ZE ŚRODKÓW

WFOŚiGW
w KATOWICACH

EKOPERS



Oczyszczalnia ścieków jako fundament *gospodarki obiegu zamkniętego*



ZBIGNIEW GIELECIAK

W debacie o transformacji energetycznej samorządów najczęściej mówi się o fotowoltaice, energetyce wiatrowej czy magazynach energii. Znacznie rzadziej uwagę kieruje się na oczyszczalnię ścieków, choć to właśnie one mogą stać się jednym z najważniejszych elementów lokalnej gospodarki obiegu zamkniętego. Nowoczesna oczyszczalnia przestaje dziś pełnić wyłącznie funkcję infrastruktury odpowiedzialnej za oczyszczanie ścieków. Coraz częściej staje się centrum produkcji energii, odzysku surowców, zarządzania bioodpadami i budowania bezpieczeństwa energetycznego miasta.

To kierunek szczególnie istotny dla samorządów, które mierzą się jednocześnie z rosnącymi kosztami energii, koniecznością ograniczania emisji CO₂ oraz coraz bardziej restrykcyjnymi wymaganiami dotyczącymi gospodarki odpadami i poziomów recyklingu. Oczyszczalnie ścieków mają przy tym ogromną przewagę — dysponują stabilnym, lokalnym i przewidywalnym strumieniem surowca, którym są osady ściekowe oraz odpady biodegradowalne.

W praktyce oznacza to możliwość budowy lokalnych systemów energetycznych opartych na biogazie. Proces fermentacji osadów ściekowych funkcjonuje w wielu oczyszczalniach od lat, jednak przez długi czas produkowany biogaz wykorzystywano głównie do celów technologicznych lub grzewczych. Dziś coraz więcej samorządów zaczyna postrzegać biogaz jako pełnoprawne źródło energii dla infrastruktury miejskiej.

Od lat powtarzam: oczyszczalnia może być nie tylko odbiorcą energii, ale również jej aktywnym producentem. Oczyszczalnie



ścieków należą do najbardziej energochłonnych obiektów gospodarki komunalnej. Jeżeli samorząd potrafi wykorzystać potencjał biogazu, może znacząco ograniczyć koszty funkcjonowania infrastruktury miejskiej i jednocześnie zwiększyć własne bezpieczeństwo energetyczne.

Model rozwijany w Tychach pokazuje, że oczyszczalnia może stać się elementem znacznie szerszego miejskiego ekosystemu energetycznego. Energia produkowana z biogazu zasila nie tylko samą oczyszczalnię, ale również inne obiekty komunalne, w tym

STRATEGIE PRZEDSIĘBIORSTW CIEPŁOWNICZYCH • W sosnowieckim Centrum Edukacji Ekologicznej Egzotarium odbyła się ostatnia tura konferencji „Kierunek – Zielona Transformacja 2026” (Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach). W debacie wzięli udział członkowie Zarządu WFOŚiGW w Katowicach: Mateusz Pindel i Iwona Gejdel-Targosz. Głos zabierali m.in.: Arkadiusz Chęciński – prezydent Sosnowca, Michał Gramatyka – sekretarz stanu w Ministerstwie Cyfryzacji, Adam Jankowski (Pracownia Planowania Energetycznego w Katowicach), Sławomir Kamiński (PEC Sp. z o.o. w Bytomiu), Marcin Staniszewski (TAURON Ciepło), Krzysztof Szaliński (PEC Gliwice), Robert Żmuda (PEC Tychy). 📍 SOSNOWIEC – 23 MARCA 2026



PEKTYWY

KOLUMNA DOFINANSOWANA ZE ŚRODKÓW


WFOŚiGW
w KATOWICACH

aquapark. System został dodatkowo rozbudowany o instalacje fotowoltaiczne, magazynowanie energii oraz model tzw. wirtualnej elektrowni umożliwiającej bilansowanie energii pomiędzy różnymi obiektami miejskimi.

Najważniejsze jest jednak to, że rozwiązania tego typu mogą być wdrażane również w innych samorządach — oczywiście w skali dostosowanej do lokalnych potrzeb i możliwości. Nie chodzi wyłącznie o budowę dużych biogazowni, ale o zmianę sposobu myślenia o infrastrukturze komunalnej.

Transformacja energetyczna zaczyna się od efektywności energetycznej i odzysku energii z własnych procesów technologicznych. W gospodarce komunalnej potencjał jest ogromny.



Sz szczególnie istotna staje się dziś kwestia bioodpadów. W Polsce każdego roku powstają miliony ton odpadów biodegradowalnych, z których znaczna część nadal trafia na składowiska. Tymczasem bioodpady mogą być cennym surowcem energetycznym wykorzystywanym w procesach współfermentacji wraz z osadami ściekowymi.

To właśnie tutaj oczyszczalnie mogą odegrać kluczową rolę w realizacji idei gospodarki obiegu zamkniętego. Zamiast traktować odpady jako problem wymagający kosztownego

zagospodarowania, samorządy mogą wykorzystywać je jako lokalne źródło energii i ciepła. Pozwala to jednocześnie ograniczać emisje, zmniejszać ilość odpadów trafiających na składowiska oraz poprawiać wskaźniki recyklingu wymagane przez Unię Europejską.

Ważnym argumentem przemawiającym za rozwojem biogazu komunalnego jest również stabilność tego źródła energii. W przeciwieństwie do fotowoltaiki czy energetyki wiatrowej biogaz nie jest uzależniony od warunków pogodowych. Produkcja energii może być sterowana i dostosowywana do bieżącego zapotrzebowania miasta. Biogaz jest źródłem stabilnym, przewidywalnym i sterowalnym. Można go magazynować i wykorzystywać dokładnie wtedy, kiedy system potrzebuje energii.

Jednocześnie nowoczesne oczyszczalnie coraz częściej stają się również zapleczem dla działalności badawczo-rozwojowej związanej z energetyką komunalną, gospodarką odpadami czy odzyskiem surowców. Rozwój technologii pozwala dziś nie tylko produkować energię z biogazu, ale również odzyskiwać cenne związki chemiczne, ograniczać emisję gazów cieplarnianych czy badać obecność mikroplastików i farmaceutyków w ściekach.

Wciąż dużym wyzwaniem pozostaje społeczny odbiór biogazowni i instalacji odpadowych. W wielu miejscach mieszkańcy obawiają się odorów oraz uciążliwości związanych z funkcjonowaniem tego typu obiektów. Trzeba jednak podkreślić, że nowoczesne instalacje znacząco różnią się od obiektów sprzed kilkudziesięciu lat.

Takie instalacje muszą być całkowicie hermetyczne i wyposażone w odpowiednie systemy filtracji oraz neutralizacji odorów. Jeżeli są dobrze zaprojektowane i prowadzone technologicznie, nie stanowią zagrożenia dla mieszkańców.

Przykłady rozwijane w europejskich miastach pokazują, że oczyszczalnie ścieków mogą w najbliższych latach stać się jednym z fundamentów nowoczesnej gospodarki komunalnej. Nie tylko oczyszczają ścieki, ale również produkują energię, wspierają gospodarkę odpadami, zwiększają odporność energetyczną miast i pozwalają samorządom budować realną niezależność w obszarze infrastruktury komunalnej.

W praktyce oznacza to, że transformacja energetyczna może zaczynać się nie od wielkoskalowych inwestycji centralnych, lecz właśnie od lokalnych systemów komunalnych — oczyszczalni ścieków, bioodpadów, odzysku energii i miejskiej gospodarki obiegu zamkniętego. □



NOWE RADIOWOZY HYBRYDOWE • Nadinsp. Mariusz Krzystyniak – komendant wojewódzkiej Policji w Katowicach i Mateusz Pindel – prezes Zarządu Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach zaparafowali VIII umowę w ramach wieloletniej współpracy między Funduszem a garnizonem Policji Śląskiej (339 radiowozów 2018-2025). Umowa dotyczy dofinansowania zakupu 40 nowych oznakowanych radiowozów hybrydowych. Wsparcie w wysokości 4,8 mln zł, pozwoli m.in. na wymianę pojazdów policyjnych, które rocznie w Śląskim przejeżdżają 4,2 mln km. Tegoroczna wymiana pojazdów ograniczy emisję zanieczyszczeń: pyłów (12 kg/r), NO_x (107 kg/r) oraz CO₂ (ok. 40 tys. kg/r). KATOWICE – 8 MARCA 2026



Inwestycja Rosomak SA (PGZ) ze wsparciem KSSE SA w ramach Polskiej Strefy Inwestycji

W Siemianowicach Śląskich odbyła się uroczysta ceremonia wręczenia decyzji o wsparciu nowej inwestycji Rosomak SA przez Katowicką Specjalną Strefę Ekonomiczną (KSSE). Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli administracji rządowej, samorządowej oraz zarządów kluczowych instytucji sektora obronnego. Decyzja – przyznana w ramach mechanizmu Polskiej Strefy Inwestycji – obejmuje projekt o wartości 57 mln zł. Inwestycja realizowana przez Rosomak SA ma na celu znaczącą modernizację zakładu i zwiększenie zdolności produkcyjnych. Na liście składowych projektu znajdują się: 1) uruchomienie nowej linii montażowej lekkich pojazdów rozpoznawczych Legwan 4x4, 2) robotyzacja wydziału spawalniczego, 3) cyfryzacja i automatyzacja procesów w lakierni, 4) budowa oraz modernizacja magazynów wysokiego składowania. Planowane działania wpisują się w globalne trendy transformacji przemysłu w kierunku Przemysłu 4.0 poprzez zwiększenie efektywności operacyjnej oraz konkurencyjności spółki na rynkach międzynarodowych.

ZBROJENIÓWKA FILAREM GOSPODARKI • Podczas uroczystości głos zabrał Andrzej Domański – minister finansów i gospodarki. W swoim wystąpieniu podkreślił znaczenie inwestycji w robotyzację i nowoczesne technologie, które są kluczowym czynnikiem wzmacniającym pozycję konkurencyjną polskich przedsiębiorstw. Minister Domański zwrócił też uwagę na rolę programu SAFE – efektywnego

narzędzia finansowania modernizacji sił zbrojnych: – Przemysł obronny to kluczowy element budowy siły polskiej gospodarki; potrzebujemy miliardów złotych, aby wzmacniać i modernizować nasze zdolności w tym sektorze – powiedział Andrzej Domański. – Program SAFE to program, który zapewnia najtańsze i najbardziej efektywne źródło finansowania modernizacji polskiej armii. Dzięki programowi SAFE także do zakładu Rosomaka trafią zlecenia, dzięki którym zostanie zmodernizowana polska armia. Nasz rząd jest absolutnie zdeterminowany, aby program SAFE zaczął działać i przynosił materialne efekty tak szybko, jak to jest możliwe.

ŚLĄSK JAKO HUB ZBROJENIOWY POLSKI • Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego zaakcentował znaczenie regionu w budowaniu potencjału obronnego państwa. – Nowoczesne armie nie powstają na poligonach, lecz w zakładach przemysłowych, takich jak Rosomak w Siemianowicach Śląskich – mówił marszałek Saługa. – Tutaj tworzy się także przyszłość województwa śląskiego, oparta na sile przemysłu, transformacji i repolonizacji. Dysponujemy kompetencjami, zapleczem infrastrukturalnym oraz wykwalifikowaną kadrą, które pozwalają nam produkować w Polsce – na Śląsku – zaawansowane i konkurencyjne rozwiązania. Wojciech Saługa zauważył, że program SAFE tylko na Śląsku może objąć 1647 firm, które skorzystają z tego instrumentu wsparcia.

ROLA KATOWICKIEJ STREFY W ROZWOJU SEKTORA OBRONNEGO • Rafał Żelazny

– prezes Zarządu KSSE przypomniał, że od lipca 2025 r. specjalne strefy ekonomiczne uzyskały możliwość aktywnego wspierania sektora obronnego: – Sektor zbrojeniowy stał się jednym z bardziej dynamicznie rozwijających się sektorów, jeśli chodzi o wsparcie w ramach polskiej strefy inwestycji – mówił prezes Żelazny. – W imieniu Zarządu KSSE SA chciałbym pogratulować firmie Rosomak otrzymanej decyzji o wsparciu, dzięki której, tak jak już zostało powiedziane, to miejsce ulegnie zdecydowanej zmianie, pojawią się procesy i nowe technologie, a my jako Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna oczywiście będziemy cały czas aktywnie wspierać firmy z województwa śląskiego, także z sektora zbrojeniowego – dodał. W wydarzeniu ze strony KSSE SA brał udział wiceprezes Tomasz Kamiński

EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE INSTRUMENTU WSPARCIA • Spółkę Rosomak SA reprezentowali Marek Niedbał – członek Zarządu i Wojciech Zubko – członek Zarządu. Wskazywali, że uzyskane wsparcie ze strony KSSE nie tylko obniża koszty realizacji inwestycji, ale przede wszystkim przyspiesza wdrażanie kluczowych projektów technologicznych. – To nie tylko szansa na redukcję kosztów realizacji inwestycji, ale również możliwość ograniczenia czasu jej wdrażania – powiedział prezes Marek Niedbał. – Ta umowa i decyzja wpisuje się w szerszą ideę głębokiej modernizacji polskiego potencjału zbrojeniowego, co jednocześnie wzmacnia pozycję Polskiej Grupy Zbrojeniowej, jak i spółki Rosomak na rynkach światowych – podkreślił. □



O wyzwaniach automotive, roli ŚFPP i globalnej transformacji rynku



Konferencja „Wspólny kierunek: Rozwój nowoczesnego przemysłu w regionie” zgromadziła przedstawicieli biznesu, administracji i ekspertów zajmujących się sektorem motoryzacji.

Sektor motoryzacyjny funkcjonuje dziś w warunkach wyjątkowo intensywnej konkurencji – zmiany technologiczne i regulacyjne wymuszają nowe podejście do rozwoju. Przedsiębiorstwa muszą działać w czasach „ciągłej transformacji”. – Mamy do czynienia z dużą konkurencją ze strony Azji – mówi przewodniczący Śląskiej Federacji Przedsiębiorców Polskich (ŚFPP) Michał Gawroński, który otworzył konferencję. – Tylko poprzez innowacyjne rozwiązania i długofalową strategię możemy zapewnić sobie, jako firmy i jako region, stabilną przyszłość – dodał szef ŚFPP.

MICHAŁ GAWROŃSKI WRAZ Z ANDRZEJEM GRABOSIEM I MACIJEJEM GRABOSIEM – prezesami Polmotors Sp. z o.o. w Mazańcowicach powitali licznie zebranych uczestników konferencji »Wspólny kierunek. Rozwój nowoczesnego przemysłu w regionie«. W czasie konferencji głos zabierali m.in. Michał Kopański – wicewojewoda śląski, Adam Ruśniak – II z-ca prezydenta miasta Bielska-Białej, Mirosław Motyka – prezes Zarządu Hutniczej Izby Przemysłowo-Handlowej (HIPH), Luk Palmen – przedstawiciel klastra Silesia Automotive & Advanced Manufacturing (SA&AM). Wicewojewoda Michał Kopański zwrócił uwagę na zmiany zachodzące w strukturze rynku motoryzacyjnego: – Ofensywę marek chińskich widać dziś gołym okiem. Zdarza się, że salon jeszcze tydzień wcześniej funkcjonujący pod marką europejską czy amerykańską, po krótkim czasie działa już pod szyldem producenta z Chin – podkreślił wicewojewoda Kopański.

Wiceprezydent Adam Ruśniak przypomniał, że polska motoryzacja – na dzisiejszym obszarze Subregionu Południowego województwa śląskiego – rozwijała się w Bielsku-Białej; historyczne odniesienia – takie, jak produkcja Fiata 126p – pozostają ważnym elementem etosu regionu. Dziś na tożsamość miasta składa się tradycja przemysłowa i nowoczesne podejście do rozwoju. Mirosław Motyka – prezes Zarządu HIPH zwrócił uwagę na problem Europy z kosztami, jakie generuje polityka nadregulacji. Kolejne proponowane zmiany – w tym polityka wodna („Blue Deal”) wiąże się z dalszymi obciążeniami dla biznesu, a szczególnie w sektorach wrażliwych, tj. przemyśle spożywczym czy produkcji. Luk Palmen mówił o trendach rozwojowych w branży motoryzacyjnej oraz sektorach pokrewnych – podkreślił przy tym znaczenie innowacji, współpracy między firmami oraz adaptacji do szybko zmieniającego się otoczenia technologicznego.

JEDNYM Z NAJWAŻNIEJSZYCH PUNKTÓW SPOTKANIA BYŁA PREZENTACJA SPÓŁKI POLMOTORS – gospodarza miejsca, w którym została zorganizowana konferencja ŚFPP. Firma jest przykładem rozwoju polskiego kapitału w branży automotive. – Jesteśmy firmą w 100 proc. rodzinną, opartą na polskim kapitale – mówił dyrektor Łukasz Wójcik. – Od 1989 r., kiedy zaczynaliśmy jako trzyosobowy zespół, rozwinęliśmy się do organizacji zatrudniającej dziś ponad 1 100 osób. – Nie mając w Polsce silnego narodowego producenta pojazdów,

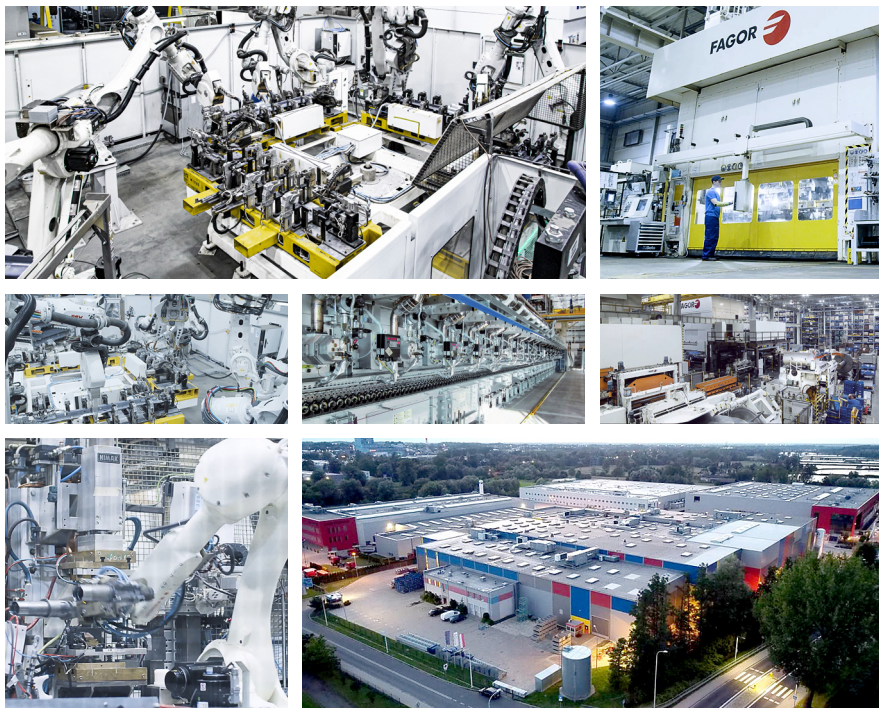


musieliśmy być zawsze o krok do przodu pod względem innowacyjności, jakości i konkurencyjności – dodał. Polmotors przekroczył poziom 1 mld zł zakontraktowanej sprzedaży. Spółka wdraża zaawansowane technologie produkcyjne. Wprowadza procesy umożliwiające osiąganie bardzo wysokiej wytrzymałości materiałów. Na jej działalność ma wpływ trudna sytuacja europejskiego rynku motoryzacyjnego – spadek produkcji i ograniczenie działalności zakładów, co wpływa na łańcuch dostaw.

WAŻNYM ELEMENTEM DEBATY BYŁA ANALIZA ZMIAN ZACHODZĄCYCH PO STRONIE KONSUMENTÓW ORAZ SYSTEMÓW RECYKLINGU. Wskazano, że coraz częściej europejscy klienci decydują się na zakup nowych pojazdów z Chin zamiast używanych samochodów z rynku niemieckiego. Podkreślono również znaczące różnice w kosztach recyklingu baterii pomiędzy Europą a Azją – co dodatkowo wpływa na konkurencyjność przedsiębiorstw działających na rynku unijnym.

Spotkanie zakończyło się przedstawieniem postulatów dotyczących wsparcia przedsiębiorstw – w tym m.in. zwiększenia dostępu do finansowania zewnętrznego i efektywnego wykorzystania środków przeznaczonych na transformację regionów przemysłowych. Europa stoi dziś przed wyborem strategicznym – dalszy rozwój wymaga zachowania równowagi pomiędzy regulacjami a innowacyjnością. W przeciwnym razie istnieje ryzyko utraty konkurencyjności. □

Polmotors. Stabilny kurs rozwoju w burzliwych czasach



Polmotors to polska rodzinna firma o historii sięgającej 1989, kiedy obecny prezes senior **ANDRZEJ GRABOŚ** wraz z trzema współpracownikami założył zakład wytwarzający komponenty przeznaczone do skrzyń biegów i układu przeniesienia napędu dla zakładu FSM w Bielsku-Białej. Dzisiaj ta sama firma, nadal rodzinna i niezależna kapitałowo, to duży organizm gospodarczy obejmujący 4 zakłady produkcyjne, centrum badawczo-rozwojowe oraz hub logistyczny, skupiający zespół ponad 1100 pracowników i zarządzany przez prezesa **MACIEJA GRABOSIA**, syna założyciela. Pomimo, iż historia pierwszego klienta Polmotorsu i ikony polskiej motoryzacji przeszłych czasów – zakładu FSM – po wielu przekształceniach zakończyła się definitywnie decyzją koncernu Stellantis w 2024 r., spółka z Mazańcowic i Bielska-Białej z sukcesem tworzy partnerskie relacje z największymi koncernami motoryzacyjnymi i liderami rozwoju branży „automotive”. Efekt pracy inżynierów i pracowników Polmotorsu można znaleźć we flagowych pojazdach wszystkich europejskich marek, zarówno klasy „premium”, takich jak Audi, BMW,



Mercedes, Porsche, Rolls-Royce, Volvo czy też w wielkoseryjnie wytwarzanych modelach VW, Skody, Seata, Peugeot, Citroena, Opla, Fiata, Jeeпа i innych dobrze znanych nam samochodach z polskich i europejskich dróg. Produkty firmy dostarczane są wyłącznie do zakładów montażowych koncernów, których sieć obejmuje wszystkie kluczowe europejskie lokalizacje, a także wybrane fabryki w Ameryce Północnej, Azji, krajach północy Afryki.

GŁÓWNYM PRODUKTEM POLMOTORSU SĄ KOMPONENTY I STRUKTURY METALOWE POJAZDÓW. Pełnią one zarówno funkcje nośne, jak i stanowią kluczowe elementy bezpieczeństwa, chroniącego nas – kierujących pojazdami i pasażerów – w przypadku niebezpiecznych wydarzeń na drodze. Spółka w swoim portfolio posiada zarówno główne podzespoły nadwozia i podwozia (progi, podłużnice, słupki, struktury dachu), jak i całe systemy zarządzania energią

zderzania (w tym wewnętrzne struktury pasa przedniego i tylnego, kryjące się pod zewnętrzną obudową zderzaków), a także specyficzne produkty służące do budowy siedzisk samochodowych, kompletne obudowy amortyzatorów, czy też struktury tłumiące drgania w układzie kierowniczym. Wiele z nich, jak np. elementy ochrony biernej zamontowane w drzwiach, jest nie tylko wytwarzanych, ale również projektowanych przez Dział Rozwoju Konstrukcji i Technologii Polmotorsu, blisko współpracujący z Działem Badawczo-Rozwojowym firmy.

Polmotors, jako jedna z nielicznych firm w Polsce w swojej specjalizacji rynkowej, zarządza pełnym i zintegrowanym łańcuchem tworzenia wartości począwszy od wymagań funkcjonalnych przyszłych produktów określanych z działami rozwoju klientów, poprzez rozwój komponentów (modelowanie, symulacje, testy wirtualne) oraz kolejne fazy wykonania i walidacji prototypów, projektowania i budowy specjalnych narzędzi do obróbki plastycznej, oprzyrządowań, gniazd i linii produkcyjnych, aż po zaawansowane technologicznie i wysokoefektywne procesy produkcji seryjnej.

Narzędziownia i prototypownia Polmotors posiada nowoczesny park maszynowy złożony z 3- i 5-osiowych obrabiarek CNC, w tym maszyn wyspecjalizowanych do obróbki odlewów o dużych gabarytach. Łącznie z doświadczeniem specjalistów zajmujących się montażem i dostosowaniem narzędzi potencjał wydziału narzędziowni pozwala wytwarzać zaawansowane technicznie tłoczniaki wielotaktowe i transferowe o masie do 40 ton.

W ZAKŁADACH POLMOTORSU DOMINUJĄ PROCESY PRODUKCJI SERYJNEJ, które obejmują technologie obróbki plastycznej na zimno wykorzystujące automatyczne linie o naciskach od 250 T do 2500 T, technologie obróbki cieplno-plastycznej (PHS) na zrobotyzowanych liniach naciskach od 600 T do 2000 T, technologie laserowe (spawanie, napawanie, cięcie w 3 osiach), technologie spajania (zgrzewanie, spawanie łukowe, klejenie) oraz specjalne techniki montażu (np. zagniatanie zintegrowane z procesami tłoczenia). System produkcyjny

Polmotors posiada wysoki stopień cyfryzacji i automatyzacji: szeroko stosowane są roboty przemysłowe, automaty montażowe oraz specjalistyczne urządzenia zaprojektowane pod potrzeby specyficznych projektów i wyrobów oraz inne rozwiązania zgodne z zasadami Przemysłu 4.0.

PUNKTEM WYJŚCIA SĄ JEDNAK KLIENT I ICH POTRZEBY, które Polmotors stara się spełniać oferując procesy i produkty innowacyjne, konkurencyjne kosztów, w unikalny sposób łączące wiele cech funkcjonalnych, a także zrównoważone pod

kluczowymi dostawcami technologii i materiałów (Thyssen-Krupp, Arcelor Mittal, SSAB). Szczególnie istotna dla dynamicznego rozwoju jest bliska współpraca z kluczowymi europejskimi koncernami hutniczymi z Niemiec, Francji i Szwecji, gdyż nowe gatunki ultrawytrzymałych stali formowanych na zimno oraz na gorąco pozwalają nadać komponentom i strukturom pojazdów najwyższą wytrzymałość sięgającą do 2000 MPa oraz zwielokrotnić zakres pochłanianej przez nie energii. Inną cechą, wykorzystywaną przez inżynierów Polmotorsu oraz stosowaną w procesach

recykling/utylicację po zakończeniu wykorzystywania. Dzięki wynikom prac badawczo-rozwojowych tylko w przeciągu ostatniej dekady nastąpił gwałtowny skok – Polmotors oferuje produkty bardziej bezpieczne, a jednocześnie lżejsze o 20-50 proc., co przekłada się na obniżony ślad węglowy.

Polmotors posiada zintegrowany system zarządzania zawierający certyfikowane systemy obejmujące najważniejsze sfery aktywności firmy: zarządzanie jakością zgodnie z normą IATF16949, zarządzanie środowiskiem – ISO14001, zarządzanie bezpieczeństwem pracy – ISO45001, zarządzanie bezpieczeństwem i poufnością informacji – TISAX/ISO27001 oraz zarządzanie energią – ISO50001.

ROZWÓJ POLMOTORSU TO NIE TYLKO INNOWACJE, PRODUKTY I TECHNOLOGIE PRZEZNACZONE DLA KLIENTÓW, ale wspólny, synergiczny wzrost w ramach środowiska społeczno-gospodarczego subregionu Podbeskidzia, województwa śląskiego oraz kraju. Polmotors od początku istnienia jest mocno zakorzeniony w społecznej odpowiedzialności, której efektem są równie liczne jak produkty Polmotorsu, inicjatywy i programy zrealizowane dla wspólnot, mieszkańców, instytucji społecznych i jednostek pożytku publicznego. Każdego roku Polmotors realizuje kilkanaście projektów wsparcia kultury (m.in. Biennale Malarstwa organizowane przez bielskie BWA, koncerty symfoniczne, premiery w Teatrze Lalek „Banialuka” oraz Teatrze Polskim), sportu i rekreacji (bielskie rodzinne rajdy rowerowe, drużyny sportowe, indywidualne wsparcie sportowców) rozwoju szkolnictwa i nauki (wyposażanie warsztatów bielskich techników, oprogramowania naukowe dla akademii i uniwersytetów, konkursy i granty dla uczniów szkół średnich i wyższych oraz na badania naukowe, sponsoring najważniejszych krajowych konferencji naukowych w zakresie przetwórstwa metali), a także potrzeb zgłaszanych przez lokalne społeczności.

Właściciele Polmotorsu podkreślają, iż osiągnięcie kolejnych etapów rozwoju firmy nie byłoby możliwe bez zaangażowania, odpowiedzialności i solidnej pracy pracowników Polmotorsu, którzy podobnie jak klienci, dostawcy, przedstawiciele samorządu i administracji państwowej oraz partnerzy naukowcy i instytucjonalni odgrywają kluczową rolę zapewniając właściwe warunki wzrostu firmy.

Zarząd spółki – świadomy roli Polmotorsu w ekosystemie społeczno-gospodarczym – składa podziękowania wszystkim interesariuszom, którzy przyczyniają się do rozwoju firmy oraz odpowiedzialnej przedsiębiorczości w regionie, województwie i kraju.



Na zdj. od lewej: Michał Gawroński (Śląska Federacja Przedsiębiorców Polskich), Andrzej Graboś (Polmotors Sp. z o.o.), Maciej Graboś (Polmotors Sp. z o.o.)

względem wpływu na środowisko. Dział B+R Polmotorsu, jako jeden z niewielu w skali regionu i kraju posiada oficjalny status Centrum Badawczo-Rozwojowego. Zespół inżynierów i naukowców z sukcesem zrealizował szereg programów B+R dotyczących nowatorskich rozwiązań, technologii i produktów, czego efektem jest lista patentów krajowych i europejskich jakie spółka uzyskała w przeciągu ostatnich kilku lat. Bardzo ważna jest w tym procesie współpraca Polmotorsu z uczelniami i jednostkami B+R zarówno polskimi: Uniwersytetem Bielsko-Bialskim, Politechniką Śląską, Politechniką Wrocławską, Instytutem Metali Nieżelaznych w Gliwicach – jak i zagranicznymi: Instytutem Fraunhofera (Niemcy), Uniwersytetem Windsor (Kanada), a także

produkcji seryjnej są rozwiązania umożliwiające zróżnicowanie właściwości mechanicznych (a więc wytrzymałości, plastyczności i innych cech) w obrębie jednej, monomateriałowej wytłoczki. Dzięki temu można o wiele skuteczniej chronić użytkowników pojazdów oraz istotnie zredukować wpływ środowiskowy. Rozwój technologii i produktów w Polmotorsie jest obecnie wielokierunkowy – równorzędnie traktowane są zarówno cechy funkcjonalne i jakościowe komponentów, ich konkurencyjność kosztowa jak również minimalizacja emisyjności gazów cieplarnianych. Dotyczy to wszystkich etapów życia produktu – od wydobycia i przetworzenia zasobów, poprzez procesy wytwarzania kontrolowane przez spółkę, etapy eksploatacji pojazdu aż po jego

Bilans transformacji należy ocenić zdecydowanie pozytywnie

Rozmowa z Markiem Kłoczko,
prezesem Krajowej Izby Gospodarczej

Jak Pan Prezes ocenia bilans polskiej transformacji gospodarczej z perspektywy całego kraju? Czy udało się stworzyć prawdziwie przyjazne warunki dla przedsiębiorczości, czy wciąż funkcjonujemy w systemie zbyt biurokratycznym i nieprzewidywalnym?

Bilans transformacji należy ocenić zdecydowanie pozytywnie. Zbudowanie od podstaw stabilnej i zdrowej gospodarki wolnorynkowej, przygotowanie przedsiębiorców do funkcjonowania w UE, a po akcesji – bezprecedensowy sukces eksportowy polskich firm, szeroki strumień inwestycji zagranicznych, gigantyczna modernizacja infrastruktury z wykorzystaniem unijnych funduszy, otwarte rynki dla polskich towarów i usług – to fakty, z którymi trudno dyskutować. Co więcej, w ostatnich latach, sukcesy te stały się jeszcze bardziej widoczne na tle borykających się z problemami rozwiniętych krajów Zachodu. Przy ogromnej skali i tempie modernizacji trudno byłoby uniknąć problemów – i w Polsce również się ich

nie ustrześliśmy. W wielu obszarach gospodarka wciąż jest przeregulowana, a niestabilność prawa wciąż plasuje się na czele listy barier utrudniających prowadzenie działalności gospodarczej w naszym kraju. W skrócie – żyjemy w kraju, który odniósł ogromny sukces, ale wciąż ma wiele do zrobienia, aby z owoców tego sukcesu korzystać w dłuższej perspektywie.

Jak Krajowa Izba Gospodarcza definiuje dziś rolę samorządu gospodarczego w Polsce – między państwem a biznesem? Czy obecny model reprezentacji przedsiębiorców jest wystarczająco skuteczny?

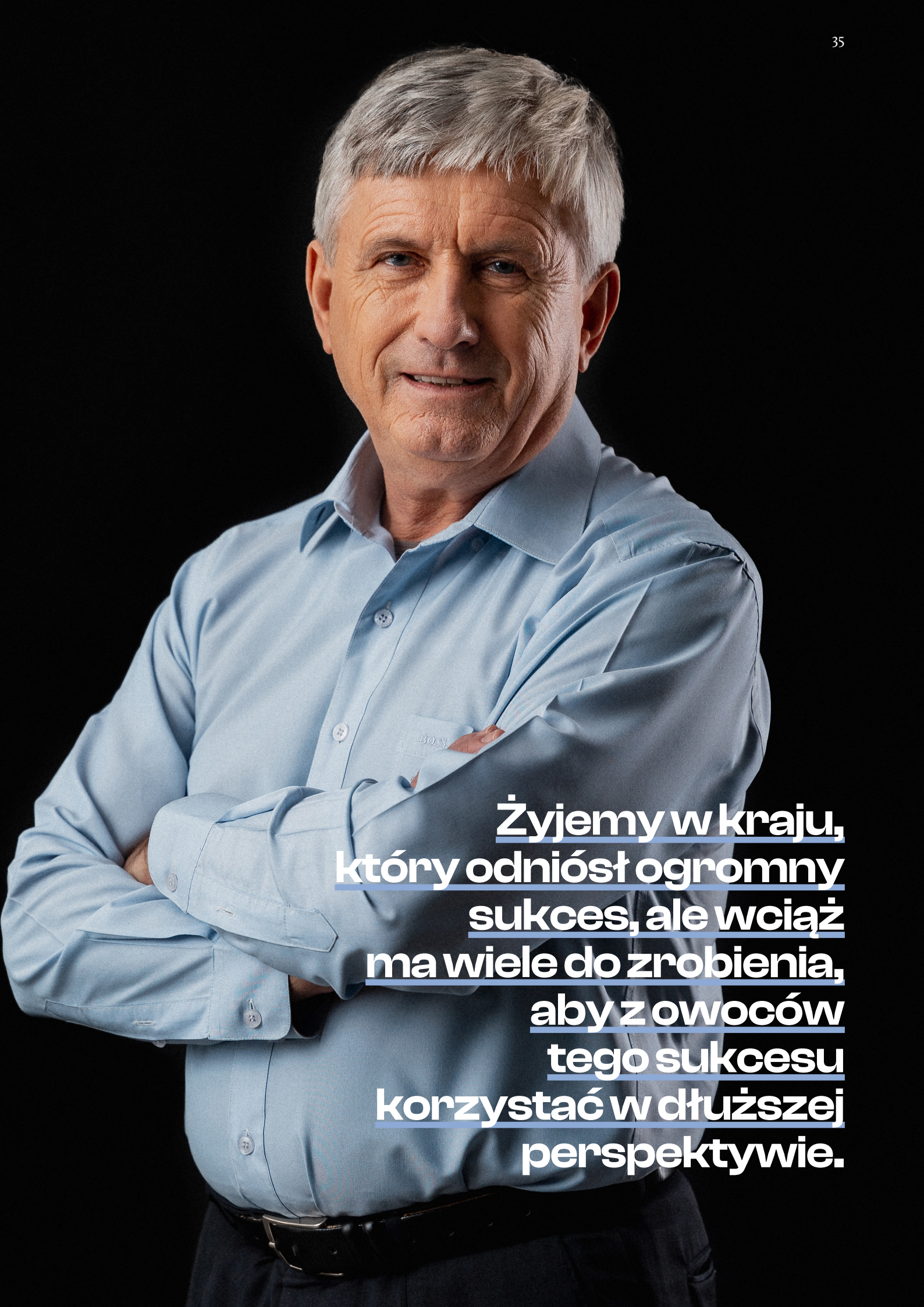
Rola samorządu gospodarczego pozostaje niezmienna – nadrzędnym celem jest dbanie o przedsiębiorczość i przedsiębiorców w rozmaitych obszarach

W najbliższych latach powinniśmy być przede wszystkim przygotowani do elastycznego reagowania na zmiany.

i aspektach ich działalności. Począwszy od reprezentowania przedsiębiorców w kontaktach z administracją, wpływania na proces legislacyjny, poprzez działalność edukacyjną i szkoleniową, promowanie standardów etycznych, czy wspieranie ekspansji zagranicznej i sądownictwa polubownego. Rzeczywistość gospodarcza ulega ciągłej transformacji, dlatego też zmieniają się również narzędzia i sposoby realizacji tej misji.

Pytanie, czy obecny model jest skuteczny, jest w istocie pytaniem o to, jaki obecnie wpływ mają przedsiębiorcy, szczególnie mali i średni, na kształtowanie rzeczywistości gospodarczej w Polsce – dotyczy to w szczególności sfery legislacyjnej.

W KIG uważamy, że jest on niewystarczający, a winę za ten stan rzeczy ponosi jeszcze zbyt niski poziom kultury politycznej. Nawet zapisane w Konstytucji RP zobowiązania władzy publicznej (np. rola Rady ds. Dialogu Społecznego) bądź zapisane w ustawach (np. domniemanie niewinności) nie są przestrzegane. Nie mówiąc już o sposobie oceny skutków i regulacji,



**Żyjemy w kraju,
który odniósł ogromny
sukces, ale wciąż
ma wiele do zrobienia,
aby z owoców
tego sukcesu
korzystać w dłuższej
perspektywie.**

bądź przestrzeganie terminów obowiązywania nowych, istotnych dla biznesu konsultacji bądź regulacji.

Jak przez ostatnie dekady zmieniło się społeczne postrzeganie przedsiębiorcy w Polsce? Jak odbudować szacunek wobec ludzi biznesu – jako tych, którzy tworzą miejsca pracy i biorą realną odpowiedzialność za rozwój kraju?

Zacznę od tego, że kwestia społecznego postrzegania przedsiębiorców i – szerzej – przedsiębiorczości w Polsce jest szczególnie bliska Krajowej Izbie Gospodarczej. Od początku działalności kładliśmy duży nacisk na wdrażanie wysokich standardów etycznych w biznesie, promowaliśmy dobre wzorce i włożyliśmy dużo pracy w to, aby społeczny odbiór przedsiębiorców był adekwatny do roli, jaką pełnią w państwie. Staraliśmy się pokazywać, że przedsiębiorczość to nie tylko zysk, ale przede wszystkim odpowiedzialność społeczna i odwaga w braniu spraw w swoje ręce. Na przestrzeni ostatnich trzech dekad społeczny wizerunek przedsiębiorców bez wątplenia uległ poprawie. Oczywiście jest to dla nas powód do zadowolenia. Warto jednak mieć na uwadze, że społeczne postawy wobec przedsiębiorców i przedsiębiorczości nie są wyłącznie skutkiem działań samych przedsiębiorców, czy organizacji biznesowych. Wynikają one również z ogólnej sytuacji gospodarczej. Widoczne jest to m.in. w ubiegłorocznych wynikach badania Global Entrepreneurship Monitor, którego polską edycję realizuje PARP. Jak czytamy w podsumowaniu, Polacy, choć szanują przedsiębiorców, niezbyt przychylnie odnoszą się do propozycji dołączenia do tego grona. Różne kryzysy ostatnich lat – COVID-19, wojna w Ukrainie czy ogólne poczucie niestabilności na świecie, są poważną barierą w rozwoju przedsiębiorczości. Kolejnym czynnikiem jest nastawienie polityków do przedsiębiorców i przedsiębiorczości. Na przestrzeni lat mogliśmy tutaj obserwować szerokie spektrum postaw – od niemal uwielbienia do głębokiej niechęci. Przykre jest to, że tego typu postawy często nie są prezentowane z powodu osobistych przekonań, ale z powodu partykularnych, politycznych interesów. Niestety znajduje to swoje odbicie w postawie części społeczeństwa wobec przedsiębiorców. Staraliśmy się na każdym kroku walczyć z tym negatywnym zjawiskiem, wspierając obiektywny przekaz na temat przedsiębiorców w sferze publicznej.

Jak należy rozumieć dziś pojęcie bezpieczeństwa gospodarczego? Czy sektor prywatny ma realne narzędzia i wsparcie, by uczestniczyć w polityce odporności państwa?

Pojęcie bezpieczeństwa gospodarczego, czy bezpieczeństwa ekonomicznego jest przedmiotem wielu rozpraw naukowych,

ale upraszczając, można powiedzieć, że jest to stan, w którym państwo, niezależnie od okoliczności, jest w stanie zapewnić stabilne funkcjonowanie gospodarki w jej wszystkich obszarach. Niestety żyjemy w czasach, w których zagadnienie to przestało być tematem akademickich debat, ale stało się realnym problemem, o którym dyskutują już nie tylko naukowcy. Powodem jest oczywiście pojawienie się w ostatnich latach wielu rozmaitych czynników, które zburzyły poczucie bezpieczeństwa gospodarczego. Covid 19, ataki cybernetyczne,



kryzysy energetyczne, wojny handlowe, wojna w Ukrainie, niepokój na granicy białoruskiej, nieprzewidywalność polityki USA – to tylko niektóre przykłady. Skala tych zagrożeń oraz ich różnorodność powoduje, że coraz częściej słychać głosy mówiące, iż kwestia bezpieczeństwa gospodarczego nie powinna pozostawać wyłącznie w domenie państwa i jego instytucji, ale powinna uwzględniać również rolę biznesu. Należy zakładać, że współpraca w dziedzinie bezpieczeństwa pomiędzy administracją i np. dużymi podmiotami działającymi w obszarze infrastruktury krytycznej jest w jakiś sposób, oczywiście w dyskretnej formie, realizowana. Od przedstawicieli małego i średniego biznesu słyszymy jednak narzekania na brak odpowiedniej informacji i należytego wsparcia ze strony administracji w kontekście przygotowania do radzenia sobie z aktualnymi i potencjalnymi zagrożeniami. Włączenie sektora MŚP w system odporności państwa wymagałoby przede wszystkim nowych ram regulacyjnych oraz stworzenia jasnych kanałów przepływu informacji kryzysowej. Przedsiębiorcę, który wie, jak reagować na zagrożenia, znacznie łatwiej i skuteczniej można włączyć w system bezpieczeństwa państwa. Wiem, że w instytucjach państwowych pojawiają się nowe pomysły na realizowane wspólnych z biznesem inicjatyw w obszarze bezpieczeństwa i mam nadzieję, że będą szybko i skutecznie wdrażane. W kontekście bezpieczeństwa gospodarczego zwróciłbym jeszcze uwagę na jedną kwestię. Na wiele procesów zewnętrznych, które decydują o bezpieczeństwie gospodarczym Polski nie mamy niestety wpływu. Mamy jednak wpływ np. na to,

w jakim otoczeniu – prawnym, instytucjonalnym, ekonomicznym – funkcjonują polskie firmy. Stworzenie stabilnego, przewidywalnego i przyjaznego dla biznesu otoczenia prawnego oraz instytucjonalnego ułatwiłoby firmom planowanie inwestycji i byłoby istotnym elementem podnoszenia poziomu bezpieczeństwa gospodarczego w naszym kraju.

Dodatkowo nadmierna etatyzacja gospodarki przy ogromnej różnicy efektywności gospodarki państwowej i prywatnej w wielu dziedzinach jest przyczyną ponoszenia nieuzasadnionych kosztów wielu zobowiązań.

Jakiej długofalowej wizji rozwoju potrzebuje Polska, by utrzymać tempo modernizacji i sprostać wyzwaniom technologicznym, energetycznym i demograficznym? Czy w kraju brakuje przywództwa gospodarczego rozumianego jako zdolność do łączenia środowisk – polityki, nauki, biznesu i samorządów?

Budowanie długofalowej wizji rozwoju jest w obecnych czasach ogromnym wyzwaniem. Pomijając wcześniej wspomniane kwestie bezpieczeństwa, na naszych oczach dokonują się rewolucyjne zmiany technologiczne, którym dodatkowo towarzyszą zmiany w globalnym modelu gospodarczym. Ta nieprzewidywalność powoduje, że w najbliższych latach powinniśmy być przede wszystkim przygotowani do elastycznego reagowania na zmiany. Tę elastyczność można wspierać m.in. poprzez stworzenie prostego i przyjaznego dla przedsiębiorców prawa, ułatwienie dostępu do finansowania, podnoszenie jakości dialogu z przedsiębiorcami. Dałoby to solidną bazę do dalszego rozwoju. Poza tym, niezależnie od wyniku globalnych procesów, od dłuższego czasu wyraźnie widać, że motory naszego sukcesu, takie jak niższe koszty pracy, dostęp do dobrze wyedukowanej kadry, zaczynają słabnąć. Impulsów do wzrostu należy szukać w innych obszarach. Takich jak np. inwestycje w innowacyjność i nowoczesne technologie, tworzenie wysokiej jakości usług, inwestycje w nowoczesną edukację. Działania te powinny być prowadzone z uwzględnieniem specyfiki i potrzeb rynku pracy. Czy nasza administracja jest w stanie przygotować i zrealizować taką wizję? Jak wiemy, w lutym br. przy premierze powołana została Rada Przyszłości, złożona z wybitnych naukowców oraz przedsiębiorców, którzy odnieśli sukcesy na skalę globalną. Rada ma doradzać w obszarach o fundamentalnym znaczeniu dla długoterminowej konkurencyjności kraju: sztucznej inteligencji, obronności, technologiach kosmicznych, biotechnologii, a także finansowaniu rozwoju i skalowaniu innowacyjnych przedsięwzięć. Z niecierpliwością będziemy czekać na efekty jej pracy.

Dziękujemy za rozmowę

CADesigner. W Rybniku powstała instalacja oparta na światowej klasy technologiach

Rybnicka inwestycja CADesigner Sp. z o.o. jest projektem uznawanym za modelowy przykład efektywnego wykorzystania środków unijnych w procesie transformacji regionów pogórnich.

Dostawca linii produkcyjnych i oprzyrządowania dla europejskiego sektora kolei szybkich prędkości – spółka CADesigner Engineering Sp. z o.o. – uroczyście otworzyła nowoczesne Centrum Automatem Sortowania i Przetwarzania Materiałów i Stopów Przyszłości. Wykorzystywane są do tego zaawansowane technologie oparte na promieniowaniu rentgenowskim. Projekt stanowi odpowiedź na rosnące potrzeby przemysłu w zakresie efektywnego odzysku surowców i wpisuje się w strategiczne kierunki rozwoju gospodarki obiegu zamkniętego (GOZ). Całkowity koszt inwestycji wyniósł 64,3 mln zł – z czego 25,5 mln zł stanowi dofinansowanie Śląskiego Centrum Przedsiębiorczości w ramach programu Makroinwestycje FESL. Nowoczesna hala produkcyjna powstała w zaledwie osiem miesięcy od momentu rozpoczęcia prac budowlanych w kwietniu ub.r. – odbiory techniczne w grudniu 2025 r. umożliwiły uruchomienie operacyjne zakładu na początku bieżącego roku.

Bartłomiej Markowicz – prezes Zarządu CADesigner Engineering Sp. z o.o. podziękował przedstawicielowi generalnego wykonawcy, Grupy Inbud Bielsko za profesjonalną realizację projektu. Podziękował również osobom, które przyjęły zaproszenia do udziału w uroczystym otwarciu zakładu m.in.: Leszkowi Pietraszkowi – wicemarszałkowi województwa śląskiego, Piotrowi Kuczerze – prezydentowi miasta Rybnika i Andrzejowi Zabiegliszkowskiemu

– wiceprezesowi Zarządu KSSE SA (Podstrefa Jastrzębsko-Żorska).

Sercem rybnickiego centrum sortowania materiałów CADesigner jest zaawansowana linia technologiczna wykorzystująca skaner promieni rentgenowskich (X-ray). Technologia ta umożliwia niezwykle precyzyjne rozdzielanie materiałów na poziomie składu chemicznego. W praktyce oznacza to możliwość: frakcjonowania złomu aluminiowego według konkretnych stopów, odzysku metali takich jak miedź czy srebro, separacji materiałów niemetalicznych, w tym plastiku i papieru. Tak wysoki poziom dokładności pozwala na uzyskanie surowca o jakości odpowiadającej wymaganiom hut i odlewni, co znacząco zwiększa efektywność całego łańcucha wartości.

Odseparowane frakcje aluminium trafiają bezpośrednio do dalszego przetwarzania, eliminując potrzebę pozyskiwania surowców pierwotnych. Istotną rolę odgrywa tu współpraca z firmą EXTRAL Aluminium – zlokalizowaną w bezpośrednim sąsiedztwie zakładu – która zajmuje się przetwarzaniem aluminium do wykorzystania w produkcji profili stosowanych w sektorze automotive oraz budownictwie. Model ten skraca łańcuch dostaw, redukuje ślad węglowy, zwiększa efektywność energetyczną produkcji.

Lokalizacja inwestycji na terenie KSSE w obrębie miasta Rybnika nie jest przypadkowa – projekt wpisuje się w szeroki proces transformacji gospodarczej miasta

i całego regionu śląskiego. – Rybnik przez lata funkcjonował jako stolica Rybnickiego Okręgu Węglowego i do dziś w dużej mierze jest z nim utożsamiany – mówił prezydent Piotr Kuczerza. – Jednak rozwój stref ekonomicznych wyraźnie zmienia gospodarcze oblicze miasta. Proces transformacji, w którym obecnie uczestniczymy, wymaga konkretnych i widocznych symboli – a ta inwestycja jest jednym z nich. Nieprzypadkowo posługujemy się określeniem przejścia od Rybnickiego Okręgu Węglowego do Rybnickiego Okręgu Wodorowego – podkreślił.

CADesigner Engineering jest spółką o ugruntowanej pozycji na rynku międzynarodowym. Główna baza spółki znajduje się w Mysłowicach, gdzie przedsiębiorstwo specjalizuje się w projektowaniu i budowie linii produkcyjnych dla przemysłu kolejowego. Spółka współpracuje z globalnymi liderami, takimi jak Alstom, realizując projekty m.in. dla metra w Nowym Jorku i Chicago, a także współpracując z Pesa Bydgoszcz. Otwarcie centrum sortowania materiałów CADesigner w Rybniku stanowi istotny element dywersyfikacji działalności – wejście w sektor przetwarzania aluminium i nowoczesnego recyklingu.

Strategia rozwoju firmy zakłada dalszą ekspansję zarówno w Rybniku, jak i w Mysłowicach. W planach jest: rozbudowa mocy produkcyjnych poprzez budowę kolejnych hal, zwiększenie zatrudnienia – nawet dwu- lub trzykrotnie w perspektywie kilku lat, modernizacja zakładu w Mysłowicach, obejmująca zakup nowych maszyn i poprawę ergonomii produkcji. □



GALERIA ZDJĘĆ: <https://tinyurl.com/mryyyxs6>



TA FORMUŁA SPRAWDZA SIĘ IDEALNIE! • W minionym półroczu regularnie uczestniczyliśmy w wydarzeniach organizowanych przez Regionalną Izbę Przemysłowo-Handlową (RIPH) w Gliwicach. Jedno z ciekawszych spotkań odbyło się w przestrzeni Chata Polaka w maju br. – prezydent RIPIH Wiktor Pawlik zaprosił na wydarzenie prezesa Zarządu SPR Sośnica Adama Mrowca, który mówił o działalności klubów piłki ręcznej. Podczas spotkania wręczono także certyfikaty członkowskie firmom, które zgłosiły akces do gliwickiego samorządu gospodarczego: Job Point Sp. z o.o. (odebrała Magdalena Mierzwińska) oraz Amber Eco Sp. z o.o. (odebrał Michał Gawroński). Prezydent RIPIH Wiktor Pawlik zapowiedział, że zaproszenie do udziału w czerwcowym śniadaniu przyjął przewodniczący Metropolii GZM Leszek Pietraszek. 📍 GLIWICE – 7 MAJA 2026



KATOWICKA ODSŁONA PROJEKTU BCC KOBIETY • W ramach działań Łoży Katowickiej Business Centre Club (BCC) odbywają się spotkania, które koncentrują się na sprawach istotnych dla kobiet aktywnych zawodowo. Celem jednego z wydarzeń cyklu było przypomnienie, że dbanie o siebie wymaga praktyki, uważności i regularności. Wydarzenie łączy rozwój osobisty z networkingiem i wymianą doświadczeń w środowisku biznesowym. Część warsztatową poprowadziła Beata Kołoczek – twórczyni marki „Samopowroty”. Prelegentka omówiła tzw. drabinę Porgesa, wskazując trzy podstawowe stany układu nerwowego: stan bezpieczeństwa i spokoju, stan mobilizacji („walcz lub uciekaj”) oraz stan zamrożenia, pojawiający się przy nadmiarze bodźców i długotrwałym przeciążeniu. Cykliczne spotkania BCC Kobiety, odbywające się w każdy pierwszy wtorek miesiąca. 📍 KATOWICE – 13 STYCZNIA 2026



PRZEDSIĘBIORSTWO FAIR PLAY

Żyjemy w epoce niepewności i „wielkiego sprawdzam”

XXIV edycja programu Przedsiębiorstwo Fair Play

Nowa edycja Programu Przedsiębiorstwo Fair Play oferuje polskim firmom rzetelne narzędzie weryfikacji ich postaw etycznych – dla 90 proc. konsumentów etyka marki to warunek konieczny do nawiązania relacji – program staje się więc wyjątkowo ważnym drogowskazem dla liderów zmian społecznych i technologicznych, którzy chcą udowodnić, że ich autentyczność to nie trend, lecz podstawa stabilnego biznesu. Dołączając do nowej edycji, przedsiębiorstwa mogą zyskać nie tylko prestiżowy tytuł, ale przede wszystkim dowód na to, że w świecie pełnym sztuczności, ich wartości są prawdziwe i mierzalne. W dobie sztucznej inteligencji i „wielkiego sprawdzam”, przed którym stają marki, tradycyjne zarządzanie przez cele przestaje wystarczać.

Najnowsze dane analityczne potwierdzają, że przyszłość należy do organizacji zarządzanych przez wartości (MBV) – jak wynika z raportów Instytutu Gallupa, firmy budujące kulturę opartą na zaufaniu notują o 50 proc. niższą rotację pracowników i o 15 proc. wyższe zaangażowanie zespołów.

Relacje są podstawą wzrostu • Program od blisko trzech dekad promuje kulturę etyczną w polskim biznesie. Udział w nowej edycji to dla przedsiębiorstw szansa na: obiektywny audyt etyczny, budowę przewagi konkurencyjnej, wzmocnienie

Employer Brandingu, gotowość na standardy ESG oraz wstęp do elitarnego networkingu.

Autentyczność potwierdzona certyfikatem • W odpowiedzi na rosnące oczekiwania wobec transparentności i odpowiedzialności biznesu, firmy uczestniczące w programie przechodzą wielostopniową weryfikację. Badane są nie tylko wyniki finansowe, ale przede wszystkim sposób ich osiągania – relacje z dostawcami, dbałość o pracownika oraz zaangażowanie w sprawy lokalnych społeczności.

Certyfikat Przedsiębiorstwo Fair Play, który uzyskują laureaci programu jest obiektywnym dowodem, że wartości komunikowane przez firmę znajdują odzwierciedlenie w codziennej praktyce biznesowej.

Jak dołączyć do grona Przedsiębiorstw Fair Play? • Rekrutacja do nowej edycji programu właśnie wystartowała. Zapraszamy są wszystkie firmy – od innowacyjnych startupów po duże przedsiębiorstwa produkcyjne – które wierzą, że w biznesie opłaca się być przyzwoitym. Szczegółowe informacje o warunkach udziału, harmonogramie oraz korzyściach płynących z uzyskania tytułu dostępne są na stronie internetowej.

fairplay.pl



Górnicza Izba Przemysłowo-Handlowa w roku jubileuszu 35-lecia działalności.

Wchodzimy w nową przestrzeń razem z regionem

Górnicza Izba Przemysłowo-Handlowa (GIPH) w Katowicach jest organizatorem cyklicznego Górniczego Koncertu Noworocznego. Gospodarzem tegorocznego wydarzenia był Janusz Olszowski – prezes Zarządu GIPH. Wystąpienia przygotowali: Marek Wójcik – wojewoda śląski, Marcin Krupa – prezydent Katowic wraz z Maciejem Biskupskim – wiceprzewodniczącym Zarządu Metropolii GZM i Leszek Pietraszek – wicemarszałek województwa śląskiego. List do uczestników jubileuszu skierował Miłosz Motyka – minister energii.

Grupa pracowników ITG KOMAG została uhonorowana odznaczeniami przyznanymi

przez prezydenta RP. Przyznano: medale Za Długoletnią Służbę, odznaki honorowe Zasłużony dla Górnictwa RP oraz awanse na wyższe stopnie górnicze. Henryk Jurczyk został wyróżniony Odznaką Zasłużony dla Bezpieczeństwa w Górnictwie.

Medale 35-lecia GIPH otrzymali: Władysław Baniś, Zdzisław Bik, Jerzy Braszczok, prof. Józef Dubiński, prof. Krzysztof Galos, Jan Guzera, Piotr Jamrozik, Marek Kłoczko, Mariusz Korzeniowski, Marian Kostempski, Kazimierz Koziół, Marcin Krupa, Piotr Kryszak, Jacek Kudela, Katarzyna Lipińska, Bożena Lisiecka-Białas, Zygmunt Łukaszczyk, Henryk Paszcza,

Wiktor Pawlik, Piotr Pięta, prof. Krystian Probiez, prof. Stanisław Prusek, Brian Ricketts, Mariusz Saratowicz, Andrzej Tor, Andrzej Wojtyła, Tadeusz Donocik, prof. Eugeniusz Mokrzycki, Aleksandra Mraczek-Krzak, Jarosław Zagórowski.

Podczas koncertu ogłoszono wyniki XVI edycji konkursu Górnicy Sukces Roku. Kapituła wyróżniła: prof. Piotra Czaję (Osobowość Roku), stanowisko wymiany ciśnienia EPX (Elektrometal SA) i projekt CS MW 900 (Compensus Sp. z o.o.) za innowacyjność oraz artystyczne wykorzystanie soli w rzeźbach w kaplicy św. Kingi w Kopalni Soli Wieliczka (Ekologia).



XXIV Gala Integrator Roku znalazła się w agendzie jubileuszu 75-lecia nadania Tychom praw miejskich.

Epoka zmiany się skończyła, zaczyna się zmiana epoki

Uroczystości zorganizowanej przez Okręgową Izbę Przemysłowo-Handlową w Tychach (OIPH) przewodniczył Zbigniew Gieleciak – prezes Zarządu OIPH, który był autorem wystąpienia obfitującego w wiele inspirujących myśli i stwierdzeń. Mówił m.in. o technosuwereności, deregulacji, konkurencyjności, redefinicji Unii Europejskiej. W imieniu władz samorządowych głos zabrał Maciej Gramatyka – prezydent miasta Tychy.

Moment wręczenia nagród w czasie gali konkursu „Integrator Roku” podniósł emocje towarzyszące noworocznemu spotkaniu

tychskich przedsiębiorców. – w 2026 roku kapituła konkursu „Integrator Roku” przyznała 2 statuetki oraz jedno wyróżnienie. Wyróżnienie otrzymał Sławomir Żukowski – malarz, scenograf, twórca teatru alternatywnego Belfegor. Pierwsza z nagród głównych trafiła do Młodzieżowego Domu Kultury nr 1 im. Artystów Tyskich, druga – do Akademii WSB. Kapituła podkreśliła, że laureaci doskonale realizują misję tytułu integratora.

Obecny na uroczystości Marek Kłoczko – prezes Krajowej Izby Gospodarczej skierował słowa uznania dla przedsiębiorców powiatu tyskiego. Indywidualne wyróżnienie KIG

odebrał Zbigniew Gieleciak, uhonorowany za pracę na rzecz integracji środowiska przedsiębiorców i rozwój dialogu między biznesem a administracją publiczną.

Wieczór galowy zwieńczył koncert Aukso Orkiestry Kameralnej Miasta Tychy. Partnerami wydarzenia zostali: GPW SA w Katowicach, Metropolia GZM, KSSE SA w Katowicach, Nitroerg SA (Grupa KGHM), PKO Bank Polski SA, Towarzystwo Finansowe Silesia Sp. z o.o. oraz Koleje Śląskie Sp. z o.o. Patronat nad tyską galą objęli: Marek Wójcik – wojewoda śląski i Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego. □



FARMA FOTOWOLTAICZNA W BIELSKU-BIAŁEJ • TAURON Ciepło Sp. z o.o. prowadzi prace nad budową farmy FV na potrzeby EC w Bielsku-Białej (3,58 MW). Realizacja inwestycji pozwoli na ograniczenie emisji CO₂ do atmosfery o ponad 2,2 tys. ton rocznie. Po uzyskaniu pozwoleń i decyzji środowiskowych, TAURON Ciepło Sp. z o.o. zrealizował prace przygotowawcze i projektowe. Projekt o wartości ponad 8 mln zł został dofinansowany przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach. Umowę podpisali: Mariusz Pindel – prezes Zarządu WFOŚiGW i Marcin Staniszewski – prezes Zarządu TAURON Ciepło (na zdj. po lewej). Termin oddania do eksploatacji – koniec 2026 r. ♣ KATOWICE – 18 LUTEGO 2026



INWESTYCJE W BEZPIECZEŃSTWO I EFEKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNĄ • Dwie umowy zawarte pomiędzy Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach i Wojewódzkim Pogotowiem Ratunkowym (WPR) w Katowicach pozwoliły na zakup samochodu hybrydowego plug-in oraz montaż pompy ciepła wraz z instalacją FV w stacji pogotowia w Żorach. Mateusz Pindel – prezes Zarządu WFOŚiGW i Łukasz Pach – dyrektor WPR podkreślili, że poza finansowaniem, WPR będzie szkolił pracowników WFOŚiGW z pierwszej pomocy. Z kolei pracownicy techniczni WPR skorzystają z wiedzy nt. ochrony środowiska i pozyskiwania środków na inwestycje. ♣ KATOWICE – 8 MARCA 2026



NOWOCZESNY SPRZĘT DLA PAŃSTWOWEJ STRAŻY POŻARNEJ • Do śląskich jednostek trafiło 55 nowych samochodów ratowniczo-gaśniczych. Wozy o wartości ok. 70 mln zł zostały zakupione w ub.r. w ramach programu modernizacji służb (Śląskie – 121 mln zł). Uroczystość pod katowickim Spodkiem zgromadziła przedstawiciele administracji rządowej i samorządowej i kierownictwa PSP – w wydarzeniu uczestniczyli m.in. nadbryg. Wojciech Kruczek – komendant główny PSP, Marek Wójcik – wojewoda śląski, Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, Maciej Stachura – wiceprezydent Katowic. W 2026 r. Śląskie dysponowało 564 mln zł na zadania związane z ochroną ludności i reagowaniem kryzysowym. ♣ KATOWICE – 10 MARCA 2026



NOWE SAMOCHODY OSP W WOJEWÓDZTWIE ŚLĄSKIM • 43 nowe samochody ratowniczo-gaśnicze trafiły do 29 śląskich jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych. Pojazdy zostały zakupione w ub.r. Łączny koszt zakupu – ok. 20 mln zł. Zakup pojazdów uzyskał współfinansowanie ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach (ok. 9 mln zł); pozostałe środki pochodzą z środków NFOŚiGW, MSWiA, Urzędu Marszałkowskiego Województwa Śląskiego. Uroczystości przekazania przewodniczył st. bryg. Damian Legierski – śląski komendant wojewódzki. Obecni byli: Marek Wójcik – wojewoda śląski, Wojciech Saługa – marszałek województwa, Sylwia Radwańska – z-ca dyrektora Zarządu Wykonawczego O\ Wojewódzkiego ZOSP RP Województwa Śląskiego. ♣ KATOWICE – 31 MARCA 2026



W LESZNEJ GÓRNEJ • Część działań Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach polega na wsparciu modernizacji infrastruktury publicznej i ograniczenia emisji zanieczyszczeń w powiatach, miastach i gminach. W połowie marca br. Mateusz Pindel – prezes Zarządu WFOŚiGW w Katowicach oraz Sylwia Cieślarska – wójt gminy Goleszów i Anna Cieślarska – skarbnik gminy uczestniczyli w podpisaniu umowy na realizację zadania pn. „Termomodernizacja Budynku Ochotniczej Straży Pożarnej w Lesznej Górnej” (całkowity koszt inwestycji blisko 170 tys. zł – wielkość wsparcia ponad 90 tys. zł). Inwestycja posłuży poprawie efektywności energetycznej i osiągnięciu efektów środowiskowych. ♣ KATOWICE – 18 MARCA 2026



WSPARCIE ROZWOJU INFRASTRUKTURY W USTRONIU • W siedzibie Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (WFOŚiGW) w Katowicach odbyło się podpisanie umowy o dofinansowanie budowy kanalizacji sanitarnej w gminie Ustroń – sygnatariuszami umowy byli prezes Zarządu WFOŚiGW Mateusz Pindel i burmistrz Paweł Sztetek. Projekt obejmuje budowę sieci kanalizacji sanitarnej w rejonie ul. Obrzeźnej, Komunalnej i Cieszyńskiej. Całkowity koszt wynosi 4 293 333,71 zł (koszty kwalifikowane – 3 278 000,00 zł). Fundusz zapewnia wsparcie w formie dotacji oraz nieumarzalnej pożyczki (po 50 proc. kosztów kwalifikowanych, tj. po 1 639 000,00 zł – pozostała część inwestycji finansowana jest ze środków własnych gminy). Realizacja zadania odbywa się w okresie luty 2026 – lipiec 2027 r. ♣ KATOWICE – 10 KWIETNIA 2026



WICEMARZAŁEK W NOWEJ ROLI – POWOŁANIE NA PRZEWODNICZĄCEGO ZARZĄDU METROPOLII

Po przyjęciu rezygnacji Kazimierza Karolczaka z funkcji przewodniczącego Zarządu Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii, Zgromadzenie GZM zagłosowało za wyborem Leszka Pietraszka na stanowisko szefa Metropolii GZM. Od listopada 2024 do kwietnia 2026 r. Leszek Pietraszek pełnił urząd wicemarszałka województwa śląskiego VII kadencji. W jego odpowiedzialności znalazły się sprawy: transformacji i rozwoju, ochrony zdrowia, współpracy międzynarodowej oraz sportu i promocji regionu. Przed powołaniem do władz regionu, Leszek Pietraszek stał na czele Zarządu Polskiej Grupy Górniczej SA. Wcześniej – pełnił stanowisko w OUP i ABW (Delegatura ABW w Opolu i Katowicach). Po odejściu ze służby zajął się działalnością akademicką oraz doradztwem prawno-ekonomicznym. Współzałożyciel Krajowego Centrum Prawa Karnego. ♣ KATOWICE – 21 KWIEŃNIA 2026



AUTOBUSY WODOROWE DLA METROPOLII • Metropolia GZM zaprezentowała 8 autobusów wodorowych (zamówienie – ok. 32 mln zł brutto – program »Hydrogen GZM«). Projekt sfinansowano w 95 proc. ze środków NFOŚiGW. W tej samej umowie Zarząd Metropolii GZM postanowił zakupić 18 przegubowych autobusów elektrycznych. Prezentacja pierwszych pięciu zeroemisyjnych autobusów marki NesoBus nastąpiła w PKM Tychy. W prezentacji pojazdów uczestniczyli m.in.: Maciej Biskupski i Igor Śmietański (Zarząd GZM), prof. Zygmunt Łukaszczuk (Centrum Odnawialnych Źródeł Energii i Technologii Wodorowych Politechniki Śląskiej), Jakub Lubiński (Biuro Technologii Wodorowych ORLEN), Katarzyna Sobierajska (PAK-PCE Polski Autobus Wodorowy). Obecni byli Marcin Krupa – prezydent Katowice i Maciej Gramatyka – prezydent Tychów. ♣ TYCHY – 30 STYCZNIA 2026

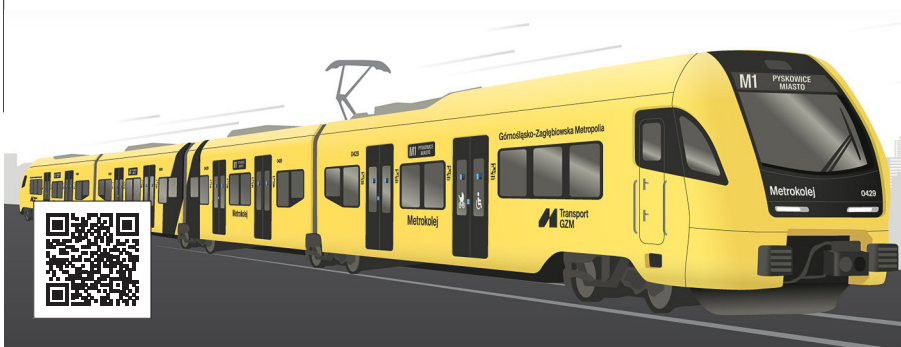


ZAMÓWIENIE PUBLICZNE NA OPERATORA METROKOLEI JUŻ ZA ROK • Transport szynowy ma być w przyszłości kręgosłupem całego systemu komunikacji publicznej na obszarze Metropolii – dla realizacji tego zamierzenia, konieczne jest powstanie Kolei Metropolitalnej. Górnośląsko-Zagłębiowska Metropolia i Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego zamierzają pozyskać 32 nowoczesne elektryczne zespoły trakcyjne (EZT). Stosowany wniosek o dofinansowanie zakupu pociągów został skierowany w lutym 2026 r. do państwowej jednostki budżetowej – Centrum Unijnych Projektów Transportowych (CUPPT). Chodzi o 16 pojazdów dla GZM, 16 dla Województwa Śląskiego – z opcją zakupu dodatkowych 20 pociągów (po 10 dla każdej ze stron). W czasie briefingu przedstawiciele Zarządu Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii zaprezentowali pierwszą tego typu koncepcję w historii infrastruktury kolejowej na Śląsku. Do tej pory w sieci Transport GZM dostępne są wyłącznie autobusy, trolejbusy i tramwaje – łącznie ok. 1,9 tys. pojazdów – pierwsze pociągi mogłyby zostać odebrać przez GZM w II kwartale 2029 r. Projekt »Metrokolej« zakłada, że całość nowego taboru wjedzie na tory od grudnia 2029 r. W lutym 2027 r. zostanie ogłoszone zamówienie publiczne na operatora, który będzie obsługiwać Metrokolej od 2029 roku.



INWESTYCJE W TRANSPORT ZEROEMISYJNY W METROPOLII GZM

Agenda LXXXIV Sesji Zgromadzenia Górnośląsko-Zagłębiowska Metropolia (GZM) skoncentrowała się na kwestiach organizacyjnych i strategicznych. W czasie sesji delegaci zdecydowali o zmianie kadrowej w Zarządzie Metropolii – funkcję wiceprzewodniczącego Zarządu powierzono dyrektorowi Departamentu Zarządu i Zgromadzenia GZM Dawidowi Paskowi, który będzie pełnił swoją funkcję do czasu wskazania kandydata z Podregionu Sosnowieckiego. Zmiany we władzach GZM nastąpiły po rezygnacji Kazimierza Karolczaka – przewodniczącego Zarządu z funkcji, którą sprawował od jej utworzenia w 2017 r. (obecnie zasiada w Zarządzie pzu). W części tematycznej zebrani zajęli się inwestycjami w zrównoważony transport publiczny. ♣ KATOWICE – 8 MAJA 2026



NADZWYCZAJNA SESJA SEJMIKU WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO • Sejmik Województwa Śląskiego podjął decyzję w sprawie zmian personalnych w Zarządzie Województwa Śląskiego. Po rezygnacji Leszka Pietraszka z funkcji wicemarszałka województwa śląskiego, na nową wicemarszałek województwa została wybrana Joanna Bojczuk – dotychczasowa członkini Zarządu. Nowym członkiem Zarządu został Waldemar Bojarun – wiceprezydent miasta Katowice w latach 2015-2026. Radni uczcili minutą ciszy pamięć Łukasza Litewki – posła na Sejm RP, który został pośmiernie odznaczony Złotą Odznaką Honorową za Zasługi dla Województwa Śląskiego. Następnie radni przeszli do realizacji porządku obrad obejmującego zmiany kadrowe w zarządzie województwa. ♣ KATOWICE – 8 MAJA 2026



W 2026 r. przypada jubileusz 15-lecia działalności regionalnego przewoźnika kolejowego województwa śląskiego. Koleje Śląskie – spółka należąca do samorządu wojewódzkiego – rozpoczęły działalność przewoźową 1 października 2011 r. (akt założycielski uzyskały 8 kwietnia 2010 r.). Obecnie obsługują 25 linii dla 22 mln pasażerów. Tabor liczy ok. 65 pociągów (w latach 2026-2027 zwiększą flotę Kolei Śląskich o ok. połowę – 35 nowych składów). Od 1 stycznia 2025 r. Koleje Śląskie udostępniają aplikację mobilną; w marcu 2026 r. przewoźnik sprzedał milionowy bilet w aplikacji Kaeška.



KOLEJE ŚLĄSKIE ZAMAWIAJĄ KOLEJNE IMPULSY • W Urzędzie Marszałkowskim Województwa Śląskiego odbyło się podpisanie umowy na dostawę 4 nowoczesnych pociągów typu Impuls 2 produkowanych przez firmę Newag z Nowego Sącza dla Kolei Śląskich. W uroczystości wzięli udział m.in. Grzegorz Boski – wicemarszałek województwa śląskiego, Krzysztof Klimosz – prezes Zarządu Kolei Śląskich Sp. z o.o. oraz Józef Michalik – wiceprezes Zarządu Newag SA. To kolejny krok w realizacji ambitnego programu modernizacji taboru, który do 2027 r. całkowicie odmieni oblicze regionalnego transportu kolejowego (finalizacja II prawa opcji w ramach umowy z 2024 r.). Zamówienie obejmuje cztery czteroczołowe składy elektryczne EZT o łącznej wartości blisko 150 mln zł. Jest to część większego projektu, którego efektem będzie dostarczenie do końca 2027 r. 35 nowych pociągów dla Kolei Śląskich. Całkowita wartość programu zakupu taboru przekracza 1,1 mld zł – ponad 650 mln zł pochodzi z FEŚL 2021–2027, przeznaczonych na zakup 26 pociągów; 125 mln zł pochodzi z KPO – i pozwoliło na sfinansowanie 5 dodatkowych jednostek.

CENTRUM SERWISOWE KOLEI ŚLĄSKICH W GLIWICACH CORAZ BLIŻEJ • Koleje Śląskie porozumiały się z PKP Polskimi Liniami Kolejowymi w sprawie połączenia kolejowego do planowanej bazy technicznej – Centrum Serwisowe Kolei Śląskich w Gliwicach – na pogórnym terenie w Gliwicach Bojków. W dniu podpisania dokumentów do Gliwic przyjechał minister finansów Andrzej Domański.

W wydarzeniu uczestniczyli: Marian Zmarzły – wiceminister energii, Łukasz Deja – prezes Zarządu Polskiej Grupy Górniczej SA, Krzysztof Klimosz – prezes Zarządu Kolei Śląskich Sp. z o.o. Obecni byli Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego i Katarzyna Kuczyńska-Budka – prezydent Gliwic. Koszt planowanej inwestycji szacuje się na 151 mln zł. Główna część środków będzie pochodzić z funduszy Kolei

Śląskich. Przewoźnik stara się o 16 mln euro dofinansowania z Funduszu Sprawiedliwej Transformacji. Suplementem do wydarzenia było przekazanie regionalnemu przewoźnikowi kolejowemu prawa wieczystego użytkowania dwóch działek o łącznej powierzchni ok. 6,2 ha przez PGG SA.

Nowa baza w Gliwicach ma więc kluczowe znaczenie dla dalszego rozwoju przewoźnika i poprawy jakości usług dla pasażerów. Pomysł zagospodarowania terenów pokopalnianych pod nowoczesną bazę kolejową jest uważany za szansę rozwojową dzielnic Bojków i Sośnica.

Według założeń deklarowanych przez inwestora, Centrum Serwisowe Kolei Śląskich powstanie do końca 2028 r. – generując m.in. ok. 150 nowych miejsc pracy w pierwszym etapie i dwa razy więcej docelowo.



Koleje Śląskie



KOLEJE ŚLĄSKIE I POLICJA O CYBERBEZPIECZEŃSTWIE • Koleje Śląskie nawiązały współpracę z Centralnym Biurem Zwalczenia Cyberprzestępczości (CBZC).



Porozumienie, podpisane podczas briefingu prasowego zorganizowanego na dworcu PKP w Katowicach, sygnowali: Adam Wojtowicz – wiceprezes Zarządu Kolei Śląskich ds. finansowych i podinsp. Arkadiusz Wydrych – naczelnik Zarządu CBZC w Katowicach (cbzc.policja.gov.pl).

GÓRNOŚLĄSKIE TOWARZYSTWO LOTNICZE SA (DATA REJESTRACJI 6 MARCA 1991) ZARZĄDZA MIĘDZYNARODOWYM PORTEM LOTNICZYM KATOWICE W PYRZOWICACH OD 1 MAJA 1994 •

Przez 35 lat działalności GTL SA przekształcił Pyrzowice z lokalnego lotniska w wielofunkcyjny port lotniczy, który łączy obsługę ruchu pasażerskiego i cargo z bazą serwisową dla przeglądów technicznych samolotów. Katowice Airport obsłużył 72 mln podróżnych, obsłużył 430 tys. ton towarów w ruchu cargo. Głównymi akcjonariuszami spółki są: Województwo Śląskie (61,228 proc.), Gmina Katowice (21,038 proc.), Polskie Porty Lotnicze SA (17,304 proc.).



Port z ambicjami

Działalność Górnośląskiego Towarzystwa Lotniczego (GTL) SA to historia udanej transformacji i konsekwentnej realizacji strategii rozwoju. Przez ostatnie dwie dekady nakłady inwestycyjne na rozwój infrastruktury katowickiego lotniska wyniosły 1,3 mld zł (dofinansowanie – 171 mln zł ze źródeł Unii Europejskiej). Inwestor zwiększył powierzchnię obiektów z 550 m² do blisko 70 tys. m². Port dysponuje drogą startową długości 3,2 km. Płyta postojowa przyjmuje ponad 45 samolotów wielkości Airbusa A320 / Boeinga 737 – do tego dochodzi infrastruktura do obsługi ruchu pasażerskiego i cargo oraz prowadzenia zaawansowanych przeglądów technicznych samolotów.

Nakłady inwestycyjne GTL SA w latach 2024-2032 mają wynieść 1,8 mld zł. Numer 1 wśród przedsięwzięć stanowi budowa głównego terminalu pasażerskiego wraz z infrastrukturą (centrum przesiadkowe, nowy układ drogowy z łącznikiem stacji kolejowej – terminalem). Wsparcie z instrumentu „Łącząc Europę” (CEF) 2021–2027 Military Mobility, pozwoli na stworzenie multimodalnego węzła przeładunku towarów i paliw w oparciu o bocznicę kolejową. Inwestor oddał niedawno hangar nr 4 – zbuduje terminal cargo nr 2, nową bazę LSRG oraz nową bazę Działu Transportu i Eksploatacji. Rozbudowane zostaną płyty postojowe oraz parkingi – m.in. zostanie zbudowany parking wielopoziomowy.

W ub.r. Pyrzowice odnotowały rekordowy ruch pasażerski – 7,3 mln podróżnych. W 2026 r. powinien on zwiększyć się do ok. 7,9 mln pasażerów. Celem do końca dekady jest 10 mln rocznie. To jest możliwe m.in. dzięki współpracy z biurami podróży, która uczyniła z Katowice Airport krajowego lidera w segmencie ruchu czarterowego. GTL SA ma ambicje, aby stawać się coraz aktywniejszym uczestnikiem transformacji gospodarczej województwa śląskiego – w planach jest wzrost zatrudnienia do 7 tys. miejsc pracy na terenie portu (obecnie ok. 4,8 tys. osób).

Czwarty hangar gotowy!

W połowie kwietnia br. trafi do użytkowania hangar nr 4 Centrum obsługi technicznej samolotów w Katowice Airport. Koszt inwestycji to 55 mln zł netto. Głównym wykonawcą była firma Promus z Rudy Śląskiej. Hangar H4 – największy tego typu obiekt w Pyrzowicach – ma powierzchnię 11,2 tys. m² (kubatura – ok. 121,1 tys. m³). Dwie zatoki służą do obsługi technicznej samolotów kodu C (np. Airbus A320 lub Boeing 737). Obiekt dysponuje rozbudowanym zapleczem biurowo-socjalnym. Najemcą hangaru H4 jest linia lotnicza Wizz Air. Pyrzowickie centrum obsługi technicznej samolotów składa się aktualnie z 4 hangarów (pow. 33,5 tys. m²) z 8 zatokami przeznaczonymi do serwisowania samolotów z rodziny Airbus A320 / A321. Trzy hangary wykorzystuje linia Wizz Air, jeden hangar – Enter Air Services (H2). W Centrum serwisowym Katowice Airport jest zatrudnionych ok. 700 osób – dzięki nowej inwestycji powstanie kolejnych 150-200 nowych miejsc pracy. W konferencji prasowej zorganizowanej w związku z oddaniem do użytku wspomnianego obiektu uczestniczyli: Artur Tomasik – prezes Zarządu GTL SA, Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, Marcin Krupa – prezydent miasta Katowice. Obecny był Diarmuid O’Conghaile – chief operations officer Wizz Air. „W strategii rozwoju infrastruktury Katowice Airport stawiamy na dywersyfikację, dlatego od ponad 15 lat rozbudowujemy centrum MRO na naszym lotnisku” – mówił Artur Tomasik, mówiąc o priorytetowych działaniach w zakresie inwestycji Maintenance, Repair and Overhaul – MRO. „Dzięki temu w Pyrzowicach nie tylko powstały setki nowych miejsc pracy w obszarze obsługi technicznej samolotów” – przypomniał. Prezes Tomasik wspominał o trwałej synergii pomiędzy Katowice Airport a Politechniką Śląską, opartej na kształceniu przez gliwicką uczelnię kadr na potrzeby firm zajmujących się serwisowaniem maszyn w Pyrzowicach. Marszałek Wojciech Saługa pozytywnie ocenił nabycie akcji GTL SA przez województwo i samorząd Katowic. co wzmocni procesy inwestycyjne i rozwojowe lotniska. ☒



WZROST O PONAD JEDNĄ TRZECIĄ • Górnośląskie Towarzystwo Lotnicze podsumowało przewozy cargo za I kwartał br. Pyrzowice obsłużony 12,95 tys. ton ładunków (wzrost 35,9 proc. rdr). Frachtowce wykonały 764 starty i lądowania – o 27,8 proc. w porównaniu z I kwartałem ub.r. W pyrzowickim terminalu towarowym działają m.in. DHL Express, UPS oraz FedEx. Obsługę regularnych rejsów all-cargo na trasie Frankfurt – Katowice – Frankfurt realizuje linia Lufthansa Cargo. Od października 2025 r. bezpośrednie połączenia all-cargo pomiędzy Chengdu (Chiny) a Katowice Airport obsługuje Central Airlines.



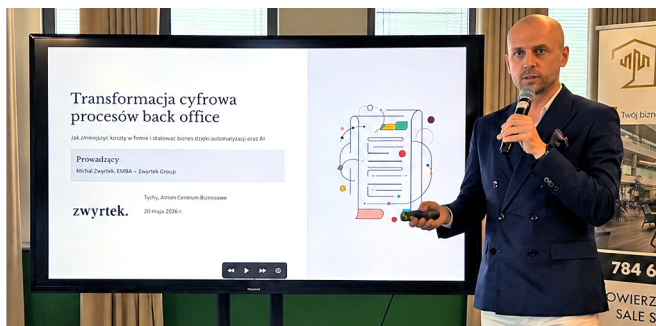


Centrum Innowacji i Wdrożeń Bio-Inwest Sp. z o.o. w Tychach inwestuje w centrum B&R.



Centrum zielonej gospodarki

Inwestycja zrealizowana przez Bio-Inwest Sp. z o.o. – spółkę zależną Regionalnego Centrum Gospodarki Wodno-Ściekowej (RCGW) SA wpisuje się w długofalową strategię transformacji sektora wod.-kan. w kierunku GOZ oraz zwiększania efektywności energetycznej. Wydarzenie zbiegło się w czasie z jubileuszami 75-lecia nadania praw miejskich Tychom, 30-lecia działalności RCGW SA oraz 15-lecia istnienia Bio-Inwest. Projekt został zrealizowany w rekordowym tempie – powstał między 9 kwietnia 2024 r. (pozwolenie na budowę) a grudniem 2025 r. (dopuszczenie obiektu do użytkowania – 8 stycznia br.). Inwestycja trwała zaledwie 9 miesięcy. W czasie konferencji inauguracyjnej odbyło się podpisanie listu intencyjnego o współpracy pomiędzy Bio-Inwest a Głównym Instytutem Górnicztwa – PIB. Całkowita wartość inwestycji wyniosła 12,745 mln zł netto (4 790 985,00 zł – dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej).



Ekspertcy wyjaśniają, jak mądrze ciąć koszty i cyfryzować biznes?

Efektywne zarządzanie kosztami, optymalizacja procesów wewnętrznych oraz przemyślana cyfryzacja to obecnie kluczowe filary budowania trwałej przewagi konkurencyjnej na rynku.

TYCHY — CENTRUM BIZNESOWE ATRION — 20 MAJA 2026

Kolejne Śniadanie Biznesowe Okręgowej Izby Przemysłowo-Handlowej (OIPH) w Tychach – z udziałem ekspertów Zwyrtex Group i Wydziału Zarządzania Akademii Górnośląskiej w Katowicach – przyciągnęło liczne grono lokalnych przedsiębiorców. Łukasz Jenczura przedstawił nowatorskie spojrzenie na strukturę oszczędności w przedsiębiorstwach. Z kolei Michał Zwyrtek przedstawił bezkompromisowe podejście do transformacji cyfrowej obszarów zaplecza administracyjnego. Oliwia Piórkowska – w części poświęconej efektywności kosztowej – mówiła o nowoczesnych instrumentach fiskalnych z katalogu ulg prorozwojowych.



Edukacja, technologia i wyobraźnia w sercu Katowic

KATOWICE — FABRYKA PORCELANY — 25 MAJA 2026

Projekt »TAURON Zielone Miasto Przyszłości« to jedna z najbardziej kompleksowych inicjatyw edukacyjnych łączących transformację energetyczną z nowoczesnym przekazem społecznym. Konferencja prasowa inauguracyjna przedsięwzięcia odbyła w przestrzeni studia COBU Design w Katowicach. Za koncepcję projektu odpowiada Grzegorz Pietraszewski. Doświadczenia zdobyte przy realizacji przedsięwzięcia Bajka Pana Kleksa postanowił przenieść na grunt edukacji ekologicznej.

W tworzenie projektu włączyły się firmy i instytucje – m.in.: TAURON Polska Energia, Drzazga Clinic, InPost, net-o-logy, Fundacja Giesche, Bajka Pana Kleksa, Grupa Clue, Sharp, Bose Professional, COBU Design. Projekt wspierają również Urząd Miasta Katowice, Górnośląsko-Zagłębiowska Metropolia, Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego. Wśród oficjalnych gości otwarcia znaleźli się: Krzysztof Zawadzki – wiceprezes Zarządu ds. handlu TAURON Polska Energia SA, Joanna Bojczuk – wicemarszałek województwa śląskiego VII kadencji, Maciej Stachura – wiceprezydent miasta Katowice, Beata Drzazga – właścicielka Drzazga Clinic (partner główny projektu), Monika Rosa – parlamentarzystka.

Otwarcie nowego centrum edukacyjnego zostało zaplanowane na październik br. Projekt prezentuje transformację energetyczną jako proces technologiczny, społeczny i edukacyjny. Połączenie biznes-samorząd-nowoczesne narzędzia komunikacji stworzy przestrzeń pełną doświadczeń. Projekt



TAURON Zielone Miasto Przyszłości wpisuje się w szerszy kontekst zmian zachodzących w polskiej energetyce i stanowi przykład, jak skutecznie angażować społeczeństwo w budowę zrównoważonego modelu rozwoju.



Katowice. Tramwaj na południe

Katowice rozpoczynają jedną z najważniejszych inwestycji transportowych w swojej historii. Miasto ogłosiło przetarg na budowę nowej linii tramwajowej, która połączy centrum przesiadkowe w Brynówie z południową dzielnicą Kostuchna.

Inwestycja realizowana przez Tramwaje Śląskie oraz miasto ma strategiczne znaczenie dla rozwoju transportu w południowej części metropolii. Oficjalne ogłoszenie przetargu odbyło się podczas konferencji prasowej, w której udział wzięli kluczowi przedstawiciele władz lokalnych, wojewódzkich oraz spółek odpowiedzialnych za realizację zadania: Marcin Krupa – prezydent Katowic, główny inicjator projektu, Marek Wójcik – wojewoda śląski, reprezentujący wsparcie administracji rządowej, Bogumił Sobuła – I wiceprezydent Katowic, nadzorujący procesy projektowe i środowiskowe oraz Bolesław Knapik – prezes Zarządu Tramwaje Śląskie SA i Andrzej Hołda – prezes Zarządu Katowickie Inwestycje SA.

Finansowanie i harmonogram

- Całkowity koszt przedsięwzięcia przekroczy 600 mln zł – z czego ponad 280 mln zł pochodzi z dofinansowania zewnętrznego. Zgodnie z zapowiedziami, pierwsze prace budowlane mogą ruszyć już jesienią 2026 roku, a zakończenie inwestycji planowane jest na drugi kwartał 2029 r. Prezydent Marcin Krupa podkreślił, że nowa linia to realna oszczędność czasu – przejazd z Kostuchny do Rynku ma zająć ok. 25 minut w godzinach szczytu. Inwestycja to także:
 - ekologia – redukcja spalin i hałasu dzięki nieemisyjnemu transportowi,



- kompleksowość – budowa nowej drogi rowerowej wzdłuż torowiska.
- centrum przesiadkowe – w Kostuchnie powstanie węzeł integrujący tramwaje, autobusy oraz parkingi dla samochodów i rowerów.

Droga do realizacji i wyzwania techniczne • Przygotowania trwały od 2019 r. Proces opóźniły protesty organizacji społecznych, które zaskarżyły decyzję środowiskową, jednak ostatecznie sądy przyznały rację miastu. Obecnie projekt posiada decyzję ZRID, co otwiera drogę do prac w terenie. Nowa linia o długości blisko 5 km obejmie 6 przystanków. Do największych wyzwań inżynierskich należą: przejście pod czynnymi torami kolejowymi, budowa obiektu mostowego nad rzeką Ślepiotką, realizacja trójkąta torowego przy ul. Cegielni Murcki oraz dwóch podstacji trakcyjnych. Wyzwaniem jest także budowa nowej drogi łączącej ul. Rzepakową z ul. Ziołową, co znacząco ułatwi dojazd służb ratunkowych do szpitala w Ochojcu.

Projekt ten, będący częścią szerszej modernizacji infrastruktury w Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii, ma stać się atrakcyjną alternatywą dla podróży samochodem, wpisując się w nowoczesne standardy ochrony środowiska i mobilności miejskiej.

Projekt ten, będący częścią szerszej modernizacji infrastruktury w Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii, ma stać się atrakcyjną alternatywą dla podróży samochodem, wpisując się w nowoczesne standardy ochrony środowiska i mobilności miejskiej.

REALIZACJA LINII TRAMWAJOWEJ DO KOSTUCHNY TO PROJEKT O WYSOKIM STOPNIU SKOMPLIKOWANIA ZE WZGLĘDU NA KONIECZNOŚĆ INGERENCJI W ISTNIEJĄCĄ INFRASTRUKTURĘ PODZIEMNĄ ORAZ UKSZTAŁTOWANIE TERENU.

1. BUDOWLE INŻYNIERYJNE I OBIEKTY MOSTOWE:

Przekroczenie linii kolejowych: Jednym z najbardziej wymagających etapów będzie budowa bezkolizyjnego przejazdu pod torami kolejowymi (rejon linii PKP PLK). Wymaga to precyzyjnej koordynacji prac z przewoźnikami kolejowymi.

Estakada nad Ślepiotką: Planowana jest budowa obiektu mostowego nad doliną rzeki Ślepiotki, co pozwoli na zachowanie korytarza ekologicznego i uniknięcie dużej wycinki roślinności w rejonach chronionych.

2. ZASILANIE I STEROWANIE RUCHEM:

Podstacje trakcyjne: Projekt obejmuje budowę dwóch nowoczesnych podstacji trakcyjnych, które zapewnią stabilne zasilanie linii na całym 5-kilometrowym odcinku.

Inteligentny System Sterowania Ruchem (ITS): Tramwaj zostanie włączony w system priorytetyzacji na skrzyżowaniach, co jest kluczowe dla uzyskania deklarowanego czasu przejazdu (25 minut do Rynku).

3. GEOMETRIA TOROWISKA I OCHRONA PRZED HAŁASEM:

- Trójkąt torowy – Przy ul. Cegielni Murcki powstanie tzw. trójkąt torowy, umożliwiający manewrowanie składami w sytuacjach awaryjnych lub technicznych.

- „Zielone torowisko” – W miarę możliwości technicznych planowane jest zastosowanie nawierzchni trawiastej, która dodatkowo tłumi drgania i hałas, a także pełni funkcję retencyjną.

- Wibroizolacja – Zastosowane zostaną maty wibroizolacyjne oraz ekrany akustyczne w miejscach, gdzie linia przebiega w bezpośrednim sąsiedztwie zabudowy wielorodzinnej (np. w rejonie osiedla Odrodzenia).

4. INTEGRACJA Z INFRASTRUKTURĄ MEDYCZNĄ:

Kluczowym elementem technicznym jest budowa nowego łącznika drogowego między ul. Rzepakową a ul. Ziołową. Konstrukcja ta musi uwzględniać parametry nośności dla ciężkich pojazdów uprzywilejowanych (karetki pogotowia) zmierzających do Górnośląskiego Centrum Medycznego.

5. PARAMETRY PĘTLI KOSTUCHNA:

Pętla końcowa zostanie zaprojektowana jako wielostanowiskowy punkt zwrotny z torem odstawczym, zintegrowany z peronami autobusowymi „drzwi w drzwi”, co zminimalizuje drogę pieszą pasażerów podczas przesiadek.



ŚLĄSKIE-LAB I PRO SILESIA: TU NAUKA SPOTYKA REGION • Program »Śląskie-Lab« – jedno ze skutecznych przedsięwzięć wspierających transformację województwa śląskiego wymaga inwestycji infrastrukturalnych oraz wiedzy, współpracy i długofalowego myślenia strategicznego. W marcu br. Małgorzata Staś – prezes Stowarzyszenia Biznes–Nauka–Samorząd „Pro Silesia” zaprosiła przedstawicieli władz uczelni wyższych oraz członków zespołów projektowych do udziału w konferencji podsumowującej proces konkursowy, w ramach którego 9 inicjatyw z 28 zgłoszonych otrzymało pozytywną ocenę przedwdrożeniową. Pięć najlepszych działań badawczo-analitycznych o znaczeniu strategicznym dla Metropolii GZM (polityka demograficzna, rozwój miast, wzmacnianie konkurencyjności regionu) otrzymało finansowanie o łącznej wartości blisko 1 mln zł. KATOWICE – 19 MARCA 2026

ŚLĄSCY PRZEDSIĘBIORCY: PONAD 150 MLN ZŁ WSPARCIA INWESTYCJI

• Leszek Pietraszek – wicemarszałek województwa śląskiego, Paweł Chorąży – dyrektor w Banku BGK (Pion Funduszy Europejskich), Mateusz Rykała – prezes Zarządu Funduszu Górnośląskiego SA i Maciej Jeleń – prezes ARR w Bielsku-Białej poinformowali media o uruchomieniu nowej puli środków w ramach programu »Fundusze Europejskie dla Śląskiego 2021–2027«. Do marca br. udzielono 128 pożyczek wartości 157 mln zł. Maksymalna wysokość wsparcia dla firmy wynosi do 5 mln zł (oprocenowanie 2 proc. na inwestycje zwiększające konkurencyjność w kraju i za granicą). Program realizowany przez partnerów finansujących obejmuje wszystkie subregiony województwa śląskiego. Katowice – Fundusz GÓRNOŚLĄSKI – 2 MARCA 2026



PIERWSZY SAMOLOT ELEKTRYCZNY W POLSKIEJ EDUKACJI LOTNICZEJ

• Zakład Doskonalenia Zawodowego w Katowicach stawia kolejny przełomowy krok w rozwoju nowoczesnego kształcenia zawodowego – na początku kwietnia br. pierwszy w Polsce samolot elektryczny zasilił zaplecze dydaktyczne Technikum Lotniczego ZDZ Katowice. Innowacyjne rozwiązanie jest efektem wdrożenia projektu unijnego »Szkoła wysokich lotów! Sprawiedliwa transformacja dzięki wysokim kwalifikacjom zawodowym uczniów i uczennic Technikum Lotniczego ZDZ w Katowicach«. Inwestycja została zrealizowana w ramach programu Fundusze Europejskie dla Śląskiego (FESL). W przekazaniu samolotu na katowickim lotnisku Muchowiec uczestniczyli m.in.: Halina Kasznia – prezes ZDZ Katowice, Jacek Kwiatkowski – prezes Honorowy ZDZ Katowice, Anna Przybył – dyrektor Technikum Lotniczego ZDZ Katowice. Obecny był Adam Zaczkowski – I wicewojewoda śląski. Prezentację techniczną i merytoryczną przygotował pilot instruktor Krystian Maślanka (Skydream). KATOWICE – 9 KWIEŚNIA 2026



»ŚLĄSKI SMAK BIZNESU« • Jedno ze spotkań Śląskiej Federacji Przedsiębiorców Polskich zostało zorganizowane w siedzibie Jelux Polska Sp. z o.o. Poprowadzili je: Michał Gawroński i Marek Kawka. Obecni byli: Piotr Maślowski – senator RP, Michał Kopański – II wicewojewoda, Waldemar Socha – prezydent Żor. Prezentację na temat przedsiębiorstwa Jelux przygotowali Jarosław Szkuć i Paweł Plewa. W czasie spotkania Zygmunta Łukaszczyk został powołany do Zarządu ŚFP. Certyfikat firmy wspierającej ŚFP odebrał przedstawiciel Legal Check IT Sp. z o.o. Prezentację kulinarne przygotowali Remigiusz Rączka i Łukasz Hajok – ambasadorowie marki Jelux. ŻORY – 18 LUTEGO 2026



AKCJA NAD STRADOMKĄ • Częstochowskie wydarzenia w ramach ogólnopolskiej akcji »Czysta Rzeka« zgromadziło ok. 200 uczestników. Event poprowadził Daniel Parol (Sztab Główny Operacji Czysta Rzeka). Efektem trzygodzinnej akcji nad rzeką Stradomką w Częstochowie – zorganizowanej pod hasłem „Spotkajmy się nad rzeką” – była zbiórka 68 worków szkła, 258 worków odpadów zmieszanych, ponad 700 kg odpadów wielkogabarytowych i 16 opon (łącznie zebrano od 4,5 do 6 ton śmieci). CZĘSTOCHOWA – 8 MARCA 2026



POWSTAJE SILESIA BYTOM PARK – INFRASTRUKTURA DLA BIZNESU

• Na gruntach nabytych od Spółki Restrukturyzacji Kopalń (SRK SA – w obszarze Centrum Aktywności Gospodarczej w Bytomiu (b. KWK Miechowice) – powstaje kompleks przemysłowo-logistyczny »Silesia Bytom Park«. Wartość transakcji zawartej pomiędzy SRK SA i Towarzystwem Finansowym Silesia Sp. z o.o. przekroczyła 19 mln zł – wartość zaplanowanych inwestycji jest szacowana na 200 mln zł. W inauguracji projektu uczestniczyli: Jarosław Wieszołek – prezes Zarządu SRK i Mariusz Widzisz – wiceprezes Zarządu TFS. Zaproszenie do udziału w rozpoczęciu projektu przyjęli: Wojciech Balczun – minister aktywów państwowych, Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego oraz Mariusz Wołosz – prezydent Bytomia i Michał Bieda – wiceprezydent Bytomia. 📍 BYTOM – 2 LUTEGO 2026



ZIELONE CZEKI DLA LIDERÓW TRANSFORMACJI EKOLOGICZNEJ • Tegoroczna xxxiii edycja popularnego konkursu Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach – Zielone Czeki – wzbudziła rekordowe zainteresowanie uczestników. Niemal 100 nominacji za działania na rzecz ochrony środowiska, edukacji ekologicznej i wdrażania innowacyjnych rozwiązań proklimatycznych robi wrażenie! Wydarzenie otworzył Mateusz Pindel – prezes Zarządu wFOŚiGW w Katowicach, który przypomniał, że do tej pory konkurs wyróżnił ponad 300 laureatów, którzy odebrali nagrody wartości ponad 3 mln zł. Wystąpienie na galę Zielonych Czeków 2026 przygotowali: Henryk Kiepusa – przewodniczący Kapituły Zielonych Czeków, sekretarz stanu w Ministerstwie Edukacji Narodowej oraz Marek Gzik – sekretarz stanu w Ministerstwie Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Mirosław Suchoń – poseł na Sejm RP, Grzegorz Boski – wicemarszałek województwa śląskiego i Michał Kopański – II wice-wojewoda śląski. W bieżącym roku kapituła konkursu nagrodziła: 1) kategoria „Ekoedukator” – Agencja Rozwoju i Promocji Ziemi Pszczyńskiej (Pokazowa Zagroda Żubrów); wyróżnienie ex aequo – Ewa Zawadka (Nawłociowa Pasieka) oraz Fundacja Rozwoju

i Integracji Multiintegra; 2) kategoria „Eko NGO” – Chorągiew Śląska Związku Harcerstwa Polskiego; wyróżnienia – Częstochochowskiemu Alarmowi Smogowemu i osp w Dołuchowicach; 3) kategoria „Ekoinwestycja” – Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Bytomiu (projekt dekarbonizacji systemu ciepłowniczego); wyróżnienia – Miasto Tychy (Zielone przystanki) oraz Stowarzyszenia Miłośników Ziemi Tarnogórskiej; 4) kategoria „Ekosamorząd” – Miasto Rybnik; wyróżnienia dla gmin – Wręczyca Wielka oraz Gorzyce. W premierowej kategorii „Młody Ekolog” – nagrodę odebrał Marek Faber – pasjonat fotografii przyrodniczej z Rudy Śląskiej; wyróżnienia – Magdalena Rybka oraz Adam Balcerzak. Tytułem „Ekologiczna Osobowość Roku” została uhonorowana dr Magdalena Ochwat (Uniwersytet Śląski) za rozwój humanistyki środowiskowej oraz wdrażanie edukacji klimatycznej w systemie szkolnym. Wyróżnienia odebrali Małgorzata Ostawska-Czaja oraz Piotr Nawalkowski. Szczególnym momentem gali Zielonych Czeków 2026 było wręczenie Nagrody Specjalnej dla Miasta Żywiec – burmistrz Antoni Szlagor podkreślił szczególną rolę mieszkańców w działaniach na rzecz poprawy jakości powietrza oraz rozwijania inwestycji w OZE. 📍 BYTOM – 22 KWIEŚNIA 2026

KRAJOWE CENTRUM BEZPIECZEŃSTWA RUCHU DROGOWEGO DLA OSP • Jakub Stefaniak – sekretarz stanu w KPRM, Henryk Kiepusa – wiceminister edukacji narodowej oraz Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego i Grzegorz Boski – wicemarszałek województwa uczestniczyli w konferencji zapowiadającej cykl szkoleń WORD w Katowicach dla drухen i drухów OSP z zakresu kierowania ruchem drogowym. Przypomnijmy, że w 2025 r. WORD przeszkolił 500 żołnierzy 13. Śląskiej Brygady Obrony Terytorialnej. 📍 KATOWICE – 2 LUTEGO 2026



»GMINNY SYSTEM GOSPODAROWANIA ODPADAMI« • MPGK Sp. z o.o. w Katowicach zorganizowała poświęconą gospodarce odpadami – w agendzie wydarzenia znalazły się wystąpienia: Roberta Potuchy – prezesa Zarządu MPGK Katowice i Tomasza Ucińskiego – prezesa Zarządu Krajowej Izby Gospodarki Odpadami. Prezentację merytoryczną przygotował Arkadiusz Primus (Investeko SA). W imieniu Rady Miasta Katowice głos zabrał przewodniczący Łukasz Borkowski. Metropolię GZM reprezentował wiceprzewodniczący Maciej Biskupski. 📍 KATOWICE – 26 MARCA 2026



ŚLĄSKA IZBA BUDOWNICTWA – ROK ZAMKNIĘTY, ROK OTWARTY • Walne Zgromadzenie Członków Śląskiej Izby Budownictwa w Katowicach – zorganizowane w siedzibie Katowickiej Spółdzielni Mieszkaniowej – stało się okazją do podsumowania ostatniego okresu działalności oraz omówienia planów na kolejne miesiące 2026 roku. Obrady poprowadził dr Mariusz Czyżek – prezydent Izby.



Jednym z głównych punktów spotkania było przedstawienie sprawozdania z działalności Śląskiej Izby Budownictwa za lata

2024–2025. Władze zaprosiły do udziału w xxvi Śląskim Seminarium Budowlanym (Ustroń 11-12 czerwca 2026). W agendzie Walnego Zgromadzenia znalazło się wręczenie tytułów członka honorowego – certyfikaty otrzymali: Grzegorz Górzewski, Ryszard Szpura, Karol Woźniczka oraz Magazyn „Europerspektywy”, który reprezentował wydawca Robert Piłszak. ♡ KATOWICE – 1 KWIEŹNIA 2026



NA BUDOWIE HUBU GAMINGOWO-TECHNOLOGICZNEGO • Minister finansów i gospodarki Andrzej Domański odwiedził Katowice, gdzie zapoznał się z postępem prac nad jednym z najnowocześniejszych projektów inwestycyjnych regionu – Hubem Gamingowo-Technologicznym, który powstaje na terenie b. kwk Wieczerek w dzielnicy Nikiszowiec. W spotkaniu wzięli udział m.in. Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, Jarosław Makowski – wiceprezydent Katowic. Stan zaawansowania inwestycji omówił Andrzej Hołda – prezes Zarządu Katowickie inwestycji SA. Rewitalizacja zapewni stworzenie infrastruktury odpowiedzialnej dla firm kilku sektorów: gamingowego i e-sportu, AI knowledge exchange, digital bridge oraz bezpośrednio społeczności lokalnych przedsiębiorstw, czyli firmom sektora MŚP. ♡ KATOWICE – 18 MARCA 2026

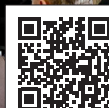
ZABRZAŃSKI MAGISTRAT PRZYJAZNY PRZEDSIĘBIORCOM • W Zabrzu nie brakuje inicjatyw samorządu skierowanych do lokalnego biznesu. Przedstawiciele magistratu prowadzą dialog z właścicielami firm na płaszczyźnie: konsultacji w zespołach roboczych, Rady Przedsiębiorców oraz cyklicznych śniadań biznesowych. Redakcja magazynu „Europerspektywy” miała okazję uczestniczyć w lutowym spotkaniu przedsiębiorców w ramach śniadania zorganizowanego w przestrzeniach Areny Zabrze. Spotkanie otworzył Kamil Żbikowski – prezydent Zabrze, który powitał przedsiębiorców oraz przedstawicieli instytucji wspierających biznes – m.in. Regionalnej Izby Gospodarczej w Katowicach, Powiatowego Urzędu Pracy w Zabrzu i miejscowego Urzędu Skarbowego. Prezydent Żbikowski podkreślił rolę zabrzańskich Rady Przedsiębiorców: – Chciałbym, abyśmy wszyscy czuli się gospodarzami tego miasta. Żeby każdy z Państwa miał poczucie wpływu na to, co dzieje się w Zabrzu – i przekonanie, że możemy razem budować jego przyszłość. Kamil Żbikowski poprosił o konsultację zaprezentowanego w lutym br. Planu Ogólnego Miasta Zabrze. Jedną z dynamiczniejszych części spotkania była sesja robocza pt. „30 sekund dla biznesu”. W II kwartale – z myślą o przedsiębiorcach – przygotowano Wiosenne Śniadanie Biznesowe (14 maja 2026) oraz networking Łoży Katowickiej Business Centre Club z prezydentem miasta Zabrze w Strefie Carnall w Zabrzu (15 maja 2026).



INWESTYCJA ZE WSPARCIEM KSSE • Spka Ryanair zaplanowała inwestycję w nowe centrum MRO w Sosnowcu. Wartość inwestycji sięga ok. 500 mln euro. Inwestor liczy na wsparcie Programu Wspierania Inwestycji o Istotnym Znaczeniu dla Gospodarki Polskiej 2011–2030 (ponad 126 mln zł). Swoją udział w przedsięwzięciu ma Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna SA, która udzieliła zwolnienia podatkowego dla projektu.



W spotkaniu na jego temat uczestniczyli: Eddie Wilson – CEO Ryanair, Neal McMahon – COO Ryanair, Michał Jaros – sekretarz stanu w Ministerstwie Rozwoju i Technologii, Marek Wójcik – wojewoda śląski, Arkadiusz Chęciński – prezydent Sosnowca i Rafał Żelazny – prezes KSSE. ♡ SOSNOWIEC – 31 MARCA 2026



KOMPETENCJE, KTÓRYM MOŻNA ZAUFAĆ • W Muzeum Śląskim odbyła się uroczystość powołania Rady Rozwoju Fundacji Polskiego Instytutu Kompetencji Przyszłości (PIKP), wspierającej rozwój standardów potwierdzania kompetencji przyszłości – głównie w obszarze AI. Certyfikuje kwalifikacje cząstkowe w zakresie dużych modeli językowych z 6. poziomu Polskiej Ramy Kwalifikacji Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji i zatwierdzonej przez Ministerstwo Cyfryzacji. W skład Rady weszli: Marlena Moliszewska-Gumulak, dr Joanna Mercik, dr Ewa Weber, Dominika Bucholc, dr hab. Marcin Lis, prof. AWSB, Wiktor Cichoń, Tomasz Białecki oraz Michał Nowakowski. ♡ KATOWICE – 13 MARCA 2026



Budujemy dla Was!

**KATOWICKIE
INWESTYCJE S.A.**

Katowickie Inwestycje S.A. to dzisiaj jeden z najważniejszych filarów rozwoju infrastrukturalnego Katowic, spółka, która w ostatnich latach odegrała kluczową rolę w modernizacji i rozbudowie systemu wodociągowo-kanalizacyjnego, rozbudowie infrastruktury miejskiej oraz wdrażaniu rozwiązań wychodzących naprzeciw zmianom klimatu.

Powstała 31 grudnia 2021 roku w wyniku przekształcenia Katowickiej Infrastruktury Wodociągowo-Kanalizacyjnej Sp. z o.o., kontynuuje jej dorobek, jednocześnie rozszerzając zakres działalności i kompetencji. To spółka miejska realizująca politykę inwestycyjną miasta Katowice w obszarze infrastruktury technicznej, kanalizacyjnej i drogowej oraz miejskich obiektów kubaturowych.

Podstawowym obszarem działalności Katowickich Inwestycji S.A. jest gospodarka wodno-ściekowa, w tym zarządzanie majątkiem infrastrukturalnym oraz jego rozbudowa i modernizacja oraz procesy związane z odprowadzaniem i oczyszczaniem ścieków komunalnych, przy jednoczesnym zachowaniu standardów środowiskowych i technologicznych. Istotnym elementem działalności jest także pełnienie funkcji inwestora zastępczego na rzecz miasta Katowice, co obejmuje kompleksową obsługę procesów budowlanych – od przygotowania dokumentacji, przez nadzór nad realizacją, aż po odbiór inwestycji.

Spółka konsekwentnie rozwija system zarządzania jakością, utrzymując standardy zgodne z normą EN ISO 9001:2015. Regularne audyty potwierdzają wysoką jakość realizowanych procesów inwestycyjnych oraz skuteczność zarządzania projektami infrastrukturalnymi.

Jednym z najważniejszych obszarów podstawowej działalności spółki jest pozyskiwanie środków zewnętrznych i realizacja projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej, w szczególności z Funduszu Spójności.

W latach 2009–2023 spółka zrealizowała cztery etapy Projektu „Uporządkowanie

gospodarki ściekowej w mieście Katowice” w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na lata 2007–2013 oraz na lata 2014–2020. W ramach tych etapów wybudowano/przebudowano/zmodernizowano blisko 300 km sieci kanalizacyjnych, powstało lub zostało zmodernizowanych 25 pompowni/tłoczni ścieków, wybudowano zbiorniki retencyjne na kanalizacji ogólnospławnej i przelewy burzowe, zmodernizowano

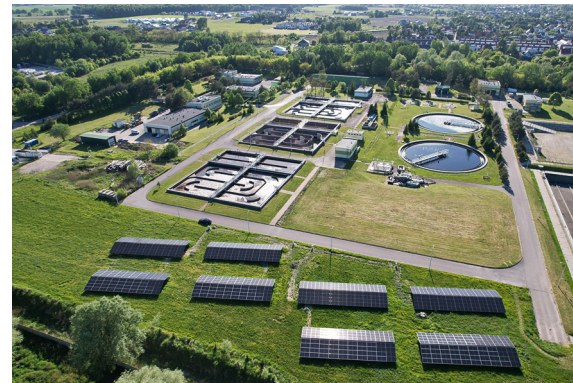
Dodatkowo w ramach III etapu Projektu na oczyszczalniach ścieków zamontowano instalacje fotowoltaiczne o mocy 300 kWp na oczyszczalni ścieków Podlesie i 326,8 kWp na oczyszczalni ścieków Panewniki, umożliwiając produkcję własnej energii elektrycznej wykorzystywanej na potrzeby prowadzenia procesów oczyszczania ścieków. Dzięki temu obiekty stały się bardziej energooszczędne i przyjazne dla środowiska.

Andrzej Hołda, prezes Zarządu Katowickie Inwestycje SA



Katowickie Inwestycje to dziś nie tylko spółka realizująca projekty infrastrukturalne, ale przede wszystkim partner w długofalowym rozwoju miasta – odpowiedzialny za jakość życia

mieszkańców i odporność Katowic na wyzwania przyszłości. Konsekwentnie łączymy doświadczenie w gospodarce wodno-ściekowej z nowoczesnym podejściem do zarządzania inwestycjami, transformacją energetyczną i adaptacją do zmian klimatu. Naszą ambicją jest tworzenie infrastruktury, która będzie nie tylko funkcjonalna i bezpieczna, ale także zrównoważona środowiskowo i gotowa na potrzeby kolejnych pokoleń



oczyszczalnie ścieków Panewniki i Podlesie oraz oczyszczalnię ścieków Gigablok poprzez wymianę urządzeń. Ponadto zwiększono poziom skanalizowania na obszarze Aglomeracji Katowice na terenie Katowic do ponad 99%, wdrożono system monitoringu oraz model hydrauliczny sieci oraz zakupiono specjalistyczny sprzęt dla celów obsługi zbiorczego systemu odprowadzania ścieków.

Łączna wartość czterech etapów Projektu przekroczyła brutto 806 mln zł, z czego ponad 387,5 mln zł netto stanowiło dofinansowanie z Funduszu Spójności. Zrealizowane projekty znacząco poprawiły jakość środowiska naturalnego, w tym czystość wód i gleby a tysiącom nowych użytkowników umożliwiły korzystanie ze zbiorczego systemu odprowadzania ścieków. ▶ s. 50:51

DOKOŃCZENIE ze str. 49 • Efektem realizacji przedsięwzięć jest poprawa jakości i komfortu życia mieszkańców, zwiększenie niezawodności systemu odbioru oraz oczyszczania ścieków oraz znaczące korzyści środowiskowe na obszarze objętym projektem.

W odpowiedzi na rosnące wyzwania klimatyczne, przed którymi staje miasto Katowice, spółka od 2017 roku realizuje projekty związane z gospodarowaniem wodami opadowymi. Kluczowe działania obejmują w szczególności budowę i modernizację kanalizacji deszczowej i zabudowę podziemnych zbiorników retencyjnych, umożliwiających retencjonowanie wód opadowych, ich czasowe zatrzymanie i opóźnienie ich odpływu do odbiorników. Dodatkowo zastosowane systemy umożliwiają wykorzystanie części tych wód przez służby komunalne czy na potrzeby straży pożarnej. W latach 2017–2023 w ramach dwóch etapów projektu „Uporządkowanie systemu gospodarowania wodami opadowymi w Katowicach” realizowanych w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014–2020 powstało 25 zbiorników retencyjnych oraz zostało wybudowanych/ zmodernizowanych ponad 8,5 kilometrów kanalizacji deszczowej. Łączna wartość projektów przekroczyła 92 mln zł, a dofinansowanie ze środków unijnych wyniosło prawie 47 mln zł.

Kolejnym krokiem jest realizacja trzeciego etapu ww. projektu. 15 kwietnia 2026 r. spółka zawarła z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie **Umowę o dofinansowanie nr FENX.01.02-IW.01-0001/25 Projektu „Uporządkowanie systemu gospodarowania wodami opadowymi w Katowicach – etap III”** w ramach Działania FENX.01.02 Adaptacja terenów zurbanizowanych do zmian klimatu, Priorytetu FENX.01 Wsparcie sektorów energetyki i środowisko z Funduszu Spójności współfinansowanego ze środków Funduszu Spójności, Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021–2027. Planowany całkowity koszt realizacji Projektu wynosi 110 503 108,67 PLN. Spółce zostało udzielone dofinansowanie w kwocie nie większej niż 59 962 618,81 PLN. Realizacja projektu powinna zakończyć się do 31.12.2029 r. Działania te mają nie tylko uporządkować w kolejnych dzielnicach Katowic system odprowadzania wód opadowych, ale także zwiększyć wykorzystanie wód oraz ograniczyć ryzyko lokalnych podtopień. Wpisują się one w szerszą strategię poprawy odporności miasta na niekorzystne skutki zmian klimatycznych. W ramach projektu planowana jest budowa/modernizacja sieci kanalizacji deszczowej o łącznej długości ponad 13 km oraz zabudowa podziemnych zbiorników retencyjnych o łącznej pojemności ponad 2 500 m³ wraz z elementami błękitno-zielonej infrastruktury. Równoległe spółka we współpracy z Miastem Katowice i PGW Wody Polskie angażuje się w inne działania zwiększające



bezpieczeństwo powodziowe Katowic, prowadząc prace utrzymaniowe na rzekach Rawie i Mlecznej, czyszcząc i udrażniając cieki wodne czy modernizując rowy odwadniające.

Spółka stosuje nowoczesne narzędzia zarządzania, takie jak monitoring sieci kanalizacyjnej oraz model hydrauliczny obejmujący setki kilometrów infrastruktury. Rozwiązania te pozwalają na efektywne planowanie

technologie. Inwestycje obejmują m.in. wymianę urządzeń na bardziej energooszczędne, modernizację infrastruktury technologicznej, wdrażanie systemów automatyki i monitoringu czy rozwój odnawialnych źródeł energii, gdzie szczególną rolę odgrywa wykorzystanie biogazu powstającego w procesie oczyszczania ścieków. Spółka planuje budowę kolejnych instalacji fotowoltaicznych, co stopniowo przybliży obiekty



inwestycji i reagowanie na zmieniające się warunki klimatyczne. Aktualnie spółka posiada łącznie ponad 520 km sieci kanalizacyjnych w Katowicach (ogólnospławnych, sanitarnych i deszczowych) oraz 32 zbiorniki retencyjne na kanalizacji deszczowej o łącznej pojemności ponad 11 800 m³.

Ważnym elementem działalności spółki są także inwestycje na oczyszczalniach ścieków Podlesie, Panewniki i Gigablok, gdzie wdrażane są nowoczesne, ekologiczne

oczyszczalni do samowystarczalności energetycznej, a przekłada się to zarówno na niższe koszty eksploatacji, jak i ograniczenie emisji zanieczyszczeń.

W roku 2025 spółka zawarła z Województwem Śląskim, reprezentowanym przez Zarząd Województwa Śląskiego umowę o dofinansowanie projektu nr FESL.10.06-IZ.01-0887/23 pn. „Montaż instalacji OZE na potrzeby funkcjonowania infrastruktury Katowickich Inwestycji S.A.” w ramach





Programu Fundusze Europejskie dla Śląskiego 2021-2027 Priorytet FESL.10 „Fundusze Europejskie na transformację” Działanie FESL.10.06 „Rozwój energetyki rozproszonej opartej o odnawialne źródła energii”. Zakres projektu obejmuje montaż instalacji OZE w obrębie dwóch oczyszczalni ścieków oraz jednej przepompowni ścieków w Katowicach. Na potrzeby oczyszczalni ścieków Gigablok przewidziano dostawę agregatu kogeneracyjnego o mocy 400 kW oraz budowę



ziemnej instalacji fotowoltaicznej (PV) o mocy zainstalowanej 500 kWp wraz z magazynem energii o pojemności 100 kWh i systemem zarządzania energią (BMS).

Na potrzeby oczyszczalni ścieków Panewniki budowę ziemnej instalacji fotowoltaicznej o mocy zainstalowanej 60 kWp, a w obrębie przepompowni ścieków Zamenhofa wykonanie instalacji fotowoltaicznej o łącznej mocy 30 kWp. Celem głównym projektu jest łagodzenie skutków transformacji społecznych, gospodarczych i środowiskowych na terenie miasta Katowice w kierunku osiągnięcia celów unijnych w dziedzinie energii i klimatu do roku 2030 oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050. Ponadto



cele cząstkowe związane są ze zmniejszeniem niskiej emisji na terenie miasta i poprawą stanu środowiska naturalnego w perspektywie długookresowej.

Katowice konsekwentnie zmagają się z zwiększenia poziomu samowystarczalności energetycznej poprzez umożliwienie dostępu do stabilnych i zeroemisyjnych źródeł energii, a tym samym ograniczenia emisji zanieczyszczeń, a także osiągnięcia bezpieczeństwa energetycznego. W tym celu 1 stycznia 2023 r. powołano Katowicki Klaster Energii, Katowickie Inwestycje S.A. pełni funkcję jego Koordynatora. Klaster pozwala zaangażować funkcjonujące w mieście kluczowe podmioty sektora publicznego i prywatnego, do tego, aby razem przyczyniały się do zmiany, która jest nieunikniona. Klaster dzięki zasobom spółki i pozostałych członków, tj. Katowickiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o., Przedsiębiorstwa Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o., Dalki S.A., GONAR-Bis Sp. z o.o., Katowickich Wodociągów S.A., Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej S.A., Ferox Sp. z o.o. czy NOSPR – jest w stanie działać wszechstronnie i wpływać na transfer rozwiązań, które pozwalają wykorzystać unikalny lokalny potencjał, w tym wykorzystanie wód dołowych z nieczynnych zakładów górniczych czy produkcja biogazu w procesie beztlenowej fermentacji osadów ściekowych i wykorzystanie medium do produkcji energii elektrycznej i ciepłej.

Projekt nr KPOD.03.12-IP.05-0091/23 „Rozwój Katowickiego Klastra Energii” w ramach Inwestycji B2.2.2/G1.1.2 Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO): Instalacje OZE realizowane przez społeczności energetyczne, pozwolił opracować koncepcję rozwoju Klastra, która potwierdziła, że największą wartość dają inwestycje w OZE, takie jak instalacje fotowoltaiczne, które już dziś wyznaczają kierunek transformacji energetycznej miasta. Dlatego intensywnie podejmuje się działania, aby zdiagnozowane w opracowaniu silne strony i utworzony na tym fundamencie plan rozwojowy przekuć w konkretne efekty. Całkowity koszt realizacji I etapu Przedsięwzięcia, w skład którego wchodziło m.in. opracowanie Koncepcji wyniósł 290 232,32 zł, a bezzwrotne wsparcie z Ministerstwa Klimatu i Środowiska wyniosło 168 819,00 zł. z października 2025 r. przez koordynatora Klastra – Katowickie Inwestycje S.A. w partnerstwie m.in. z Miastem Katowice, Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o., Katowickim Towarzystwem Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., Dalkią Polska Energia S.A. został złożony wniosek o wsparcie realizacji kolejnego etapu ww. przedsięwzięcia w ramach Poddziałania A1a etap II. Wartość wniosku wynosi 3 459 844,04 zł, a wnioskowana dotacja to 1 485 042,36 zł. Do końca bieżącego roku przygotowane zostaną analizy oraz dokumentacja techniczna, które umożliwią budowę farm i instalacji fotowoltaicznych, a także opracowanie „know-how” dla instalacji wykorzystujących biogaz z fermentacji metanowej odpadów oraz dla kotła elektrycznego z magazynem energii.

Katowickie Inwestycje S.A. to nowoczesna spółka infrastrukturalna, która łączy wieloletnie doświadczenie z innowacyjnym podejściem do zarządzania. Jej działalność wykracza poza tradycyjne zarządzanie infrastrukturą – obejmuje również aktywne działania na rzecz ochrony środowiska naturalnego, adaptacji do zmian klimatu oraz transformacji energetycznej. Dzięki skutecznemu pozyskiwaniu środków unijnych, konsekwentnej realizacji strategii rozwoju oraz wdrażaniu nowoczesnych technologii, spółka odgrywa kluczową rolę w budowie nowoczesnych, bezpiecznych i zrównoważonych Katowic. Jej projekty nie tylko podnoszą jakość życia mieszkańców, ale także wzmacniają konkurencyjność miasta i przygotowują je na wyzwania przyszłości.



RELACJE, KULTURA, SZTUKA, BIZNES. SPOTANIE NA 30-LECIE KSSE I 75-LECIE MIASTA TYCHY. Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna SA obchodzi jubileusz 30-lecia działalności. Miasto Tychy obchodzi jubileusz 75-lecia uzyskania praw miejskich. Obie instytucje współorganizowały konferencję łączącą wątki dynamicznego rozwoju regionu oraz współpracy międzynarodowej w budowaniu potencjału gospodarczego Śląskiego. Gospodarzami wydarzenia byli: Maciej Gramatyka – prezydenta Tychów, dr. hab. Rafała Żelaznego – prezes Zarządu KSSE SA i Ewa Lipka – wiceprezes KSSE. W gronie uczestników debaty towarzyszącej spotkaniu znaleźli się: Robert Zajęc (Departament Wsparcia Inwestycji PAIH), Piotr Słowik (NGK), Artur Kluba (ZF Group Electronics), Damian Miśkiewicz (OMRON), Marcin Szczawiński (Kancelaria MELD). Wykład specjalny pt. „Od przywództwa przemysłowego do transformacji AI (prawdziwa droga od Maflow do DBR77)” przygotował Piotr Wiśniewski. Spotkanie uświetniły prezentacje autorstwa Urszuli Imamury – popularyzatorce kultury Dalekiego Wschodu. □



»HANAMI – ROZKWIAT RELACJI. KULTURA. SZTUKA. BIZNES JAKO DROGA.« • DIALOGU MIĘDZY JAPONIĄ A POLSKĄ • TYCHY – 9 KWIEŃNIA 2026



OKRĘGOWA IZBA PRZEMYSŁOWO-HANDLOWA W TYCHACH ZORGANIZOWAŁA PIĄTĄ EDYCJĘ KONFERENCJI ENERGETYCZNEJ. Rekomendacje pokonferencyjne wpisują się w trendy współczesnej energetyki. Debatę moderowali Zbigniew Gieleciak i Marek Mrówczyński (OIPH). Dyskusje panelowe poprowadził Aleksander Sobolewski (IPTIE ZABRZE). Wzięli w nich udział: Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego i Maciej Gramatyka – prezydent miasta Tychy. Głos w dyskusji zabrali także: prof. dr hab. inż. Grzegorz Wielgosiański (Politechnika Łódzka), Marcin Staniszewski (TAURON Ciepło), dr hab. Krzysztof Zamasz (Grupa Veolia), Bartosz Krysta (ENEA), Maciej Softysik (Węglkokoks Energia), Robert Żmuda (PEC TYCHY), Ewa Owczarek-Nowak (UMWŚ), dr hab. inż. Tadeusz Pająk (AGH KRAKÓW), Grzegorz Zawierucha (PEC – GLIWICE), Ewa Zembalowska (Master – Odpady i Energia). Prezentacje konferencyjne przygotowali: Marian Łyko (MPEC SA KRAKÓW), dr Marcin Połom (Uniwersytet Gdański), Joanna Smolik (BGK). □



»ENERGIA JUTRA ZACZYNA SIĘ DZIŚ – ELASTYCZNE, ROZPROSZONE I NISKOEMISYJNE CIEPŁOWNICTWO MIEJSKIE« • V KONFERENCJA ENERGETYCZNA • TYCHY – 16 KWIEŃNIA 2026



GÓRNOŚLĄSKO-ZAGŁĘBIOWSKA METROPOLIA, STOWARZYSZENIE BIZNES – NAUKA – SAMORZĄD PRO SILESIA, EUROPE DIRECT ŚLĄSKIE ZAPROSILI DO KOLEJNEJ DYSKUSJI O REGIONIE. Partnerem wydarzenia był Senat RP. Wydarzenie otworzyli: Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, Kazimierz Karolczak – przewodniczący Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii (GZM) i Marek Wójcik – wojewoda śląski. Mówili o spadku liczby mieszkańców regionu (200 tys. osób – lata 2017-2025) oraz zachęcali do rozwoju idei budowy jednego miasta na bazie struktury GZM. Wykład otwarcia konferencji wygłosił prof. Witold Orłowski. W debacie udział wzięli: dr Anita Abramowska-Kmon (GUS), dr hab. Agnieszka Chłoń-Domińczak, prof. SGH, dr hab. Robert Matyja, prof. Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Dyskusję moderował prof. Tomasz Pietrzykowski – prorektor ds. współpracy międzynarodowej i krajowej Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach. Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli administracji rządowej, samorządowej oraz naukowców i ekspertów. □



»SUWERENNOŚĆ ZACZYNA SIĘ NA ŚLĄSKU. DEMOGRAFIA, METROPOLIA, PRZYSZŁOŚĆ« • KONFERENCJA METROPOLITARNA – 20 STYCZNIA 2026



EUROPE DIRECT ŚLĄSKIE WRAZ ZE STOWARZYSZENIEM BIZNES – NAUKA – SAMORZĄD PRO SILESIA oraz Departamentem Rozwoju i Transformacji Regionu Urzędu Marszałkowskiego Województwa Śląskiego (Fundusze Europejskie dla Śląskiego) zorganizowali konferencję łączącą tematykę równości z dostępnością i Nowym Europejskim Bauhausem. Wprowadzenie do tematu debaty przygotowały Iwona Buczkowska i Marlena Wolnik. Konferencję otworzyła Monika Sikora – podsekretarz stanu w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej. W rozmowie o tym, jak żyć pięknie – w równowadze, razem – uczestniczyły: prof. dr hab. inż. arch. Ewa Kuryłowicz, dr hab. inż. arch. Katarzyna Ujma-Wąsowicz, prof. pś, dr hab. inż. arch. Agata Twardoch, prof. pś, Dorota Szlachcic, Ewa P. Porębska, dr hab. Edyta Sierka, prof. uś, Dorota Skibińska, dr inż. arch. Marta A. Urbańska, prof. PK, oraz Katarzyna Furgalińska i Małgorzata Pilinkiewicz. Dyskusję moderował Adam Kowalski. Konferencję poprowadziły Paulina Kostyra-Dzierżę i Kamila Cieśla-Kozina. Wydarzenie wsparł SARP O\ Katowice. □



»NOWY EUROPEJSKI BAUHAUS – KOBIECA PERSPEKTYWA« • KONFERENCJA PROMUJĄCA ZASADY HORYZONTALNE UNII EUROPEJSKIE • KATOWICE – 6 MARCA 2026

ZDZ Katowice: Sto lat tradycji i nowoczesnej edukacji

Rozmowa z Haliną Kasznią, Prezes Zarządu Zakładu Doskonalenia Zawodowego w Katowicach

Zakład Doskonalenia Zawodowego w Katowicach świętuje jubileusz 100-lecia. Co oznacza ten moment dla instytucji?

To wyjątkowy jubileusz, który nie jest wyłącznie podsumowaniem historii, lecz potwierdzeniem stabilności, jakości i zdolności do ciągłego rozwoju w zmieniającym się świecie. Przez sto lat konsekwentnie łączyliśmy tradycję z nowoczesnością. Dziś możemy powiedzieć, że ZDZ Katowice stał się jedną z największych i najbardziej rozpoznawalnych instytucji edukacyjnych w regionie. Ponad 2,5 miliona absolwentów to najlepszy dowód skuteczności naszego modelu kształcenia.

Jak dziś wygląda oferta edukacyjna Zakładu Doskonalenia Zawodowego w Katowicach?

To bardzo szeroki i nowoczesny system edukacyjny. Nasze szkoły oferują wszystkie poziomy kształcenia – od szkół podstawowych, przez szkoły branżowe I i II stopnia, licea ogólnokształcące i artystyczne, technika, aż po szkoły policealne. Oferujemy ponad 40 zawodów i stale dostosowujemy kierunki do potrzeb rynku pracy.



Równolegle bardzo dynamicznie rozwijamy działalność kursową. Organizujemy ponad 200 rodzajów szkoleń, umożliwiających szybkie zdobywanie, uzupełnianie i potwierdzanie kwalifikacji zawodowych. Szkolimy zarówno osoby indywidualne, jak i pracowników przedsiębiorstw czy instytucji publicznych.

Jakie wartości pozostają dla Was najważniejsze po stu latach działalności?

Najważniejsza zawsze była jakość kształcenia i odpowiedzialność za przyszłość naszych uczniów oraz słuchaczy kursów. Chcemy, aby edukacja realnie przekładała się na rozwój zawodowy i bezpieczeństwo na rynku pracy. Jubileusz 100-lecia traktujemy nie tylko jako moment dumy z naszej historii, ale także jako zobowiązanie wobec przyszłości. Nadal chcemy tworzyć nowoczesną, otwartą i innowacyjną edukację, która będzie odpowiadać na wyzwania współczesnego świata i wspierać rozwój gospodarki oraz rynku pracy.

www.zdz.katowice.pl



Jubileusz 100-lecia działalności ZDZ Katowice

ZDZ Katowice o przyszłości służb

W Katowicach odbyła się konferencja pt. „Koncepcja edukacji uczniów oddziałów o profilu mundurowym na potrzeby doboru do służby w Policji i Straży Granicznej”.

W wydarzeniu uczestniczyło ok. 100 gości oraz ponad 400 kadetów z województw śląskiego i małopolskiego. — Naszą misją jest nie tylko kształcenie zawodowe, ale również wychowanie w duchu wartości, odpowiedzialności i postaw obywatelskich. Stawiamy na edukację blisko rynku pracy, odpowiadając na realne potrzeby gospodarki. Siłą Zakładu są ludzie – zaangażowana kadra, która konsekwentnie realizuje ambitne cele — podkreśliła Halina Kasznia, prezes ZDZ Katowice, organizator konferencji. — Niezależnie od zmian organizacyjnych, nasz priorytet pozostaje niezmienny: przygotowanie kompetentnych, świadomych i odpowiedzialnych uczestników życia społecznego i gospodarczego – dodała.

Szczególną rolę podczas wydarzenia odegrali kadeci klas mundurowych ZDZ Katowice, którzy pełnili rolę honorową i aktywnie uczestniczyli w konferencji. Wśród uczestników znaleźli się przedstawiciele Policji, Straży Granicznej, wojska, środowiska akademickiego oraz administracji publicznej.

Patronat nad konferencją objęło Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji.



GRATULUJEMY! • Dr hab. Aleksandra Kuzior, prof. pś – dziekan Wydziału Organizacji i Zarządzania Politechniki Śląskiej została nagrodzona Złotym Medalem Zasłużony dla Nauki Polskiej „Sapientia et Veritas” nadanym przez ministra nauki i szkolnictwa wyższego prof. dr. hab. inż. Marka Gzika. Uroczystość odbyła się podczas gali konkursu Ambasador Polskiej Gospodarki BCC (Warszawa, 15 kwietnia 2026). Dr hab. Aleksandra Kuzior została także wyróżniona Złotą Odznaką Honorową za Zasługi dla Województwa Śląskiego, którą odebrała w trakcie konferencji RIG Business Trends. (Sosnowiec, 21 stycznia 2026).



ŚLĄSKI MOST – INWESTYCJA W KAPITAŁ WIEDZY REGIONU

• Dla studentów 7 największych uczelni województwa śląskiego rok akademicki 2026/2027 będzie początkiem nowej formuły kształcenia. Program mobilności studenckiej »Śląski Most« jest międzyuczelnianą inicjatywą realizowaną w ramach Konsorcjum Akademickiego Katowice – Miasto Nauki (miastonauki.pl). Celem projektu jest zwiększenie dostępności oferty dydaktycznej oraz rozwój współpracy akademickiej w regionie. W porozumieniu »Śląski Most« uczestniczą: Uniwersytet Śląski w Katowicach, Politechnika Śląska, Śląski Uniwersytet Medyczny w Katowicach, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach, Akademia Wychowania Fizycznego im. J. Kukuczki w Katowicach, Akademia Sztuk Pięknych w Katowicach, Akademia Muzyczna im. K. Szymanowskiego w Katowicach. Inicjatywę wsparł dr inż. Marcin Kulasek – minister nauki i szkolnictwa wyższego. ♣ KATOWICE – 26 LUTEGO 2026



FOT. MACIEJ MOUTWIL

WSPÓŁPRACA MIĘDZY POLITECHNIKĄ ŚLĄSKĄ I GK FASING • Politechnika Śląska podpisała porozumienie o współpracy z Fabrykami Sprzętu i Narzędzi Górniczych Grupą Kapitałową Fasing SA w obszarze badawczym, edukacyjnym i kadrowym. Porozumienie podpisali prof. dr hab. inż. Marek Pawełczyk – rektor Politechniki i Mateusz Bik – prezes Zarządu, dyrektor naczelny GK Fasing SA. ♣ GLIWICE – 15 STYCZNIA 2026



FOT. PRZEMYSŁAW JENIŃSKA

TDJ PARTNEREM AKADEMII LEONA KOŹMIŃSKIEGO

• Katowicka filia Akademii Leona Koźmińskiego to połączenie potencjału szkoły biznesu z doświadczeniem rodzinnej firmy inwestycyjnej TDJ. Jesienią ruszą m.in. studia MBA dla liderów transformacji cyfrowej i energetycznej. W wydarzeniu uczestniczyli m.in. prof. dr hab. Grzegorz Mazurek – rektor uczelni i Tomasz Domogała – przewodniczący RN TDJ. ♣ KATOWICE – 14 KWIEŚNIA 2026

kapital-przywodztwa.akademiagornoslaska.pl

Debata o kapitale przywództwa

W Akademii Górnośląskiej rozmawiano o wpływie nowoczesnego przywództwa na wartości strategiczne organizacji.

Wydarzenie zainaugurowali: dr Marta Adamczyk, prof. AG – rektor Akademii Górnośląskiej im. Wojciecha Korfańskiego w Katowicach i Kamil Tomala – ekspert i pasjonat przywództwa. Wśród uczestników znaleźli się: Daniel Beger i Waldemar Bojarun – przedstawiciele samorządów miasta Świętochłowice i Katowice. Dr inż. Jacek Kotarbiński wskazał w wystąpieniu inauguracyjnym na ewolucję modelu biznesowego w stronę pełnej transparentności i personalizacji marek; choć polscy przedsiębiorcy wciąż wykazują dystans do ekspozycji publicznej, dane rynkowe potwierdzają, że reputacja lidera może odpowiadać za połowę wartości firmy. W konferencji wzięli udział: przedstawiciele świata nauki, samorządowcy, członkowie korpusu konsularnego i in. Debaty panelowe skupiły się na obszarach: wymiarze praktycznym wizerunku, wartościach i strategii dobrostanu.





Uroczystość nadania tytułu doktora honoris causa Akademii Górnośląskiej prof. dr hab. Jerzemu Rokicie

Nadanie tytułu doktora honoris causa jest wyjątkowym wydarzeniem dla każdej uczelni. Akademia Górnośląska nadała tę godność prof. dr hab. Jerzemu Rokicie – ekonomistcie, ekspertowi w dziedzinie zarządzania przedsiębiorstwem oraz zarządzania strategicznego.

Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli świata nauki, administracji publicznej i biznesu. – Są w życiu uczelni takie chwile, które zostają z nami na długo i przypominają, czym jest wspólnota akademicka – mówiła rektor dr Marta Adamczyk, prof. Akademii Górnośląskiej. – Honorujemy człowieka, którego dorobek i autorytet od dziesięcioleci stanowią ważny punkt odniesienia dla nauk o zarządzaniu – podkreśliła dr Marta Adamczyk. Następnie uroczystą laudację wygłosił prof. dr hab. Jan Pyka, który przedstawił drogę naukową laureata i podkreślił rolę prof. Rokity jako rektora Akademii Ekonomicznej w Katowicach (1982-1990). Prof. Pyka mówił o zaangażowaniu laureata w procesy transformacyjne w sektorze bankowym. Dorobek prof. Rokity ocenił recenzenci reprezentujący czołowe ośrodki akademickie w Polsce, podkreślając znaczenie wkładu laureata w rozwój nauk o zarządzaniu oraz inspiracyjny charakter jego pracy naukowej.



Kulminacyjnym momentem ceremonii było wręczenie dyplomu doktora honoris causa oraz nałożenie insygniów akademickich. Akt nadania, odczytany w języku łacińskim, podkreślał ciągłość tradycji akademickiej oraz prestiż wyróżnienia. Towarzysząca temu oprawa muzyczna i obecność licznych gości nadały wydarzeniu podniosły charakter, zgodny z rangą przyznanego tytułu. W swoim wystąpieniu prof. Jerzy Rokita przyjął formę krótkiej, refleksyjnej wypowiedzi – utrzymanej w charakterystycznym dla siebie stylu – podkreślił na początku: „Wykładu nie będzie... im krótszy, tym lepszy, więc nie będę państwa zanudzał”. Odwołując się do początków swojej drogi naukowej, wskazał na znaczenie pierwszych doświadczeń akademickich oraz roli mentorów, które ukształtowały jego dalszą karierę.

Uroczystość była również okazją do złożenia gratulacji przez przedstawicieli uczelni wyższych, władz samorządowych oraz organizacji gospodarczych. Środowisko przedsiębiorców przyznało prof. Rokicie Medal 5.0 – wyróżnienie przekazał Michał Gawroński – przewodniczący Śląskiej Federacji Przedsiębiorców Polskich.

Uroczystość nadania tytułu doktora honoris causa prof. Jerzemu Rokicie (ur. 24 stycznia 1936 w Warszawie) była też okazją do świętowania jubileuszu 90. urodzin profesora.

NOWE KIERUNKI NA POLITECHNICIE ŚLĄSKIEJ • Od roku akademickiego 2026/2027 na Politechnice Śląskiej zostaną uruchomione 4 nowe kierunki studiów: sztuczna inteligencja, inżynieria danych i AI, bezpieczeństwo publiczne i zarządzanie kryzysowe oraz inżynieria systemów obronności i bezpieczeństwa. Gliwicka uczelnia utworzy także 3 nowe centra technologiczne. Aktualnie działa Centrum Technologii Obronnych i Podwójnego Zastosowania TOPAZ na pś. Szczegóły zaprezentowano podczas konferencji prasowej z udziałem: prof. Marka Pawełczyka – rektora uczelni, prof. Anny Chrobok – prorektor ds. studenckich i kształcenia pś, prof. Arkadiusza Mężyka – dyrektora Centrum TOPAZ, dr hab. Zygmunt Łukaszczyk, prof. pś – dyrektor filii Politechniki Śląskiej w Rybniku. W konferencji wzięła udział Monika Kruczek – prezes Zarządu ZM Bumar-Łąbędy SA. Wśród gości konferencji znaleźli się także: st. bryg. Wojciech Piechaczek – z-ca komendanta miejskiego PSP w Gliwicach, mjr Tomasz Żyłczyński – szef szkolenia w JW AGAT i Bożena Frej – komendant Straży Miejskiej w Gliwicach. ♡ GLIWICE – 14 MAJA 2026



FOT. MARTIN HUC

NOWY IMPULS DLA BIZNESU I ADMINISTRACJI • Łukasiewicz – AI w Katowicach zainaugurował działalność Centrum Kompetencyjnego Sztucznej Inteligencji. Nowa inicjatywa stanowi istotny element rozwoju krajowego ekosystemu innowacji, integrując potencjał nauki, biznesu oraz administracji publicznej wokół praktycznych zastosowań sztucznej inteligencji i cyberbezpieczeństwa. Dzięki integracji 22 instytutów Sieci Badawczej Łukasiewicz, podmioty współpracujące z Centrum zyskują dostęp do wiedzy i doświadczenia ponad 7 tysięcy ekspertów w całej Polsce. Gospodarzem inauguracji był prof. Jan Kozak – dyrektor Łukasiewicz – AI. W wydarzeniu uczestniczyli dr Hubert Cichocki – prezes Sieci Badawczej Łukasiewicz i Michał Gramatyka – sekretarz stanu w Ministerstwie Cyfryzacji. W czasie uroczystości głos zabrali m.in. prof. dr hab. inż. Celina M. Olszak – rektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach, dr n. med. Mariusz Nowak – dyrektor Centrum Leczenia Oparzeń w Siemianowicach Śląskich, dr hab. inż. Paweł Kasprowski, prof. pś z Katedry Informatyki Stosowanej Politechniki Śląskiej. ♡ KATOWICE – 20 MAJA 2026



Nowe horyzonty

Śląska Izba Lekarska we współpracy ze Śląskim Uniwersytetem Medycznym zorganizowała ważną konferencję.

Paulina Piechna-Więckiewicz – podsekretarz stanu w Ministerstwie Edukacji Narodowej, prof. Tomasz Szczepański – rektor Śląskiego Uniwersytetu Medycznego, Jolanta Czernicka-Siwecka – prezes Fundacji Iskierka uczestniczyli w konferencji „Nowe horyzonty w onkologii dziecięcej”. Patronatami honorowym wydarzenia – zorganizowanego przez Śląski Uniwersytet Medyczny w Katowicach, Fundację Iskierka oraz Hematoonkologia.pl, onkologia-dziecieca.pl oraz Polskie Towarzystwo Onkologii i Hematologii Dziecięcej – byli wojewoda śląski, marszałek województwa śląskiego oraz prezydent miasta Katowice. Zaproszenia do udziału w wydarzeniu przyjęli m.in.: prof. Anastase Shyaka – ambasador Republiki Rwandy w Polsce, Marek Wójcik – wojewoda śląski oraz parlamentarzystki Halina Bieda, Joanna Sekuła, Beata Małecka-Libera, Urszula Koszutska. Prof. Wojciech Młynarski – kierownik Kliniki Pediatrii, Onkologii i Hematologii Uniwersytetu Medycznego w Łodzi, prezes Polskiego Towarzystwa Onkologii i Hematologii Dziecięcej, podkreślił wyjątkowość onkologii dziecięcej w Polsce oraz wysoki współczynnik leczenia dzieci z agresywnych nowotworów. Wyniki leczenia w zakresie onkologii dziecięcej w Polsce są porównywalne z Europą Zachodnią i Stanami Zjednoczonymi. □



Święto w Zabrze

Fundacja Rozwoju Kardiochirurgii im. prof. Zbigniewa Religi obchodzi jubileusz 35-lecia swojej działalności.

Oficjalna uroczystość jubileuszowa – zorganizowana w maju – przebiegała w rodzinnej atmosferze. Zaproszenie do udziału w spotkaniu przyjęło licznie grono przyjaciół, partnerów i sympatyków Fundacji. Zebranych gości w klimat jubileuszu wprowadził dr Jan Sarna – dyrektor generalny FRK.

W panelu dyskusyjnym pt. „Misja specjalna – serce. Dziedzictwo prof. Zbigniewa Religi i wyzwania przyszłości” wzięli udział: prof. dr hab. n. med. Jadwiga Moll, prof. dr hab. n. med. Jacek Moll, dr n. med. Joanna Śliwka, dr n. med. Grzegorz Religa oraz dr hab. inż. Maciej Gawlikowski. Rozmowę moderował dr hab. n. med. Zbigniew Nawrat, prof. IPS – dyrektor Kreatywny FRK.

Podczas jubileuszu oficjalnie został zaprezentowany projekt nowoczesnej przyczepy medycznej dla ratownictwa medycznego.

Artystycznymi akcentami jubileuszu była wystawa malarstwa pt. „The Heart”, na którą złożyły się prace Katarzyny Korus oraz koncert Zespołu Pieśni i Tańca Śląsk im. Stanisława Hadyny. □

Sosnowiec — WSS nr 5 im. św. Barbary – 3 lutego 2026

Przełom w medycynie serca, naczyń i neurologii

Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. św. Barbary w Sosnowcu oficjalnie otworzył jedną z najnowocześniejszych sal hybrydowych w Europie Środkowo-Wschodniej.

Inwestycja o wartości 16 mln zł została zrealizowana dzięki wsparciu Urzędu Marszałkowskiego Województwa Śląskiego. Jej uruchomienie stanowi ważny krok w rozwoju medycyny wysokospecjalistycznej w regionie. Sosnowiecka sala hybrydowa umożliwi prowadzenie zaawansowanych zabiegów kardiologicznych, naczyniowych i neurochirurgicznych przy wykorzystaniu najnowszych technologii obrazowania.

Serce rozwiązania – dwupłaszczyznowy angiograf znacząco zwiększa precyzję diagnostyki. Mówił o tym dr n. med. Piotr Pączek – kierownik Oddziału Kardiologii. Nowoczesna technologia umożliwi lekarzom: skrócenie czasu trwania zabiegów, wykonywanie procedur małoinwazyjnych (przezskórnych) lub klasycznych operacji w tej samej przestrzeni oraz natychmiastową reakcję w sytuacjach krytycznych, gdy liczy się każda sekunda. Rozwiązanie pozwala na szybszy powrót pacjentów do zdrowia oraz minimalizuje ryzyko powikłań pooperacyjnych.

Krzysztof Kowalik – dyrektor Szpitala przypomniał, że jest to już kolejny angiograf w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym im. św. Barbary w Sosnowcu. □





59

**FUNDACJA WYPRZEDZIŁA
SWÓJ CZAS**
DR JAN SARNA



60

**OBCHODY JUBILEUSZU
80-LECIA DZIAŁALNOŚCI**
MUZEUM ZAMKOWE



64

**KATOWICE EUROPEJSKĄ
STOLICĄ SZACHÓW**
INDYWIDUALNE MISTRZOSTWA



65

**BEZPIECZEŃSTWO
NA DRODZE**
KATOWICE I SZEJA RALLY TEAM

ROZMAITOŚCI

Międzynarodowy Dzień Tańca w Bytomiu
IV edycja Ogólnopolskiego Przeglądu Choreograficznego
„Horyzonty” była wyjątkowym wydarzeniem,
które stworzyło przestrzeń spotkania dla różnych pokoleń
artystów oraz widzów wrażliwych na sztukę ruchu.
Projekt powstał z myślą o młodych twórcach, umożliwiając
im rozwój artystyczny, wymianę doświadczeń oraz
prezentację autorskich choreografii przed profesjonalnym
środowiskiem i szeroką publicznością.





WIOSENNE PRZYSPIESZENIE BIZNESU

BARBARA SADKOWSKA

Wiosna w biznesie nie przychodzi po cichu. Ona wchodzi z impetem – razem z kalendarzem wypełnionym po brzegi konferencjami, debatami, śniadaniami branżowymi i galami, które potrafią zapełnić każdy dzień tygodnia. Jeszcze niedawno narzekaliśmy na zimowe spowolnienie, a dziś największym wyzwaniem staje się logistyka: gdzie być, na jak długo i czy fizycznie da się zdążyć z jednego końca miasta na drugi.

Z perspektywy redakcji, która od ponad dwóch dekad obserwuje życie gospodarcze „od środka”, to zjawisko ma w sobie coś znajomego, a jednocześnie zaskakująco świeżego. Przez 20 lat uczestniczyliśmy w setkach – jeśli nie tysiącach – wydarzeń biznesowych. I choć schemat często bywa podobny: scena, prelegenci, networking przy kawie, to jednak każde z tych spotkań niesie inną energię.

Zmieniają się tematy – kiedyś dominowała transformacja i integracja, później innowacje i cyfryzacja, dziś coraz częściej rozmowy koncentrują się wokół bezpieczeństwa, odporności gospodarki czy odpowiedzialnego rozwoju. Zmienia się też język biznesu – bardziej bezpośredni, mniej deklaracyjny, a bardziej operacyjny. Widać wyraźnie, że za hasłami coraz częściej stoją konkretne działania.

A jednak, mimo tych zmian, jedno pozostaje niezmiennie: ludzie. W tych samych przestrzeniach konferencyjnych co roku spotykamy znajome twarze – przedsiębiorców, ekspertów, przedstawicieli instytucji. Zmieniają się ich role, firmy, projekty, ale relacje budowane latami wciąż stanowią fundament tego środowiska. To właśnie one sprawiają, że biznes nie jest jedynie zbiorem transakcji, lecz siecią powiązań, zaufania i wspólnych doświadczeń.

Wiosenny „wysyp” wydarzeń to więc coś więcej niż intensywny sezon. To moment, w którym najlepiej widać puls gospodarki – jej tempo, kierunek i nastroje. To także czas, kiedy najłatwiej dostrzec, jak bardzo środowisko biznesowe potrafi się adaptować, reagować i wyciągać wnioski.

Z naszej redakcyjnej perspektywy to także okres szczególnie wymagający, ale i inspirujący. Każde kolejne wydarzenie to nie tylko materiał do relacji publikowanej na europerspektywy.eu, ale przede wszystkim okazja do obserwacji zmian, które, choć czasem subtelne, składają się na większy obraz współczesnej gospodarki.

Bo wiosna w biznesie to nie tylko kalendarz pełen dat – to przede wszystkim dowód na to, że mimo wyzwań, niepewności i zmiennych warunków, życie gospodarcze nie zwalnia, a wręcz przeciwnie, nabiera nowego tempa. □

WYGODA PRZEBRANA ZA KONIECZNOŚĆ

ANNA WILK, GOCLASSY.PL



tykieta w biznesie rzadko bywa tematem codziennych rozmów, aż do chwili, gdy telefon dzwoni o 21:37. Wtedy nagle okazuje się, że granice profesjonalizmu istnieją, tylko ktoś właśnie postanowił je zignorować.

Czym są godziny pracy? To nie umowna sugestia ani elastyczna propozycja do negocjacji w zależności od nastroju. To konkretne ramy, które wyznaczają kiedy jesteście dostępni zawodowo – najczęściej między 8:00 a 16:00 lub 9:00 a 17:00. Poza nimi zaczyna się czas prywatny. I nie, dostępność technologiczna nie zmienia tej zasady.

Nie ma usprawiedliwienia dla telefonów po godzinach – w sprawach, które spokojnie mogą poczekać do rana. To nie kwestia „pilności”, lecz braku szacunku do czyjegoś prywatnego czasu. Jeśli dzieje się coś nagłego –

wszyscy to rozumieją. Problem w tym, że większość takich połączeń nie ma nic

wspólnego z nagłością. To wygoda dzwoniącego przebrana za konieczność.

Dzwonienie wieczorem ze sprawami do załatwienia na jutro nie jest przejawem zaangażowania ani profesjonalizmu. Jest ich zaprzeczeniem. Obnaża brak umiejętności planowania i ignorowanie podstawowej zasady: praca ma swój początek i swój koniec.

Etykieta biznesowa nie wymaga wielkich gestów. Wymaga prostego działania. W tym wypadku odłożenia telefonu i zadania sobie pytania, czy ta rozmowa naprawdę nie może poczekać do rana. W większości przypadków odpowiedź jest oczywista. □



Rozmowa z dr. Janem Sarną, dyrektorem generalnym Zarządu Fundacji Rozwoju Kardiochirurgii im. prof. Zbigniewa Religi w Zabrze



Fundacja wyprzedziła swój czas

Od sztucznych komór wspomaganie serca po robota kardiochirurgicznego Robin Heart – historia Fundacji Rozwoju Kardiochirurgii to opowieść o wizji, determinacji i współpracy między nauką a medycyną.

O kamieniach milowych w działalności FRK, dziedzictwie prof. Zbigniewa Religi oraz o tym, jak dziś wygląda transfer technologii do sektora klinicznego, mówi **dr Jan Sarna** – dyrektor generalny Zarządu Fundacji Rozwoju Kardiochirurgii.

Jakie były najważniejsze kamienie milowe w historii Fundacji, które ukształtowały jej dzisiejszą pozycję?

Fundacja Rozwoju Kardiochirurgii (FRK) od początku była miejscem wyjątkowym – pierwszym i przez długi czas jedynym w Polsce, gdzie inżynierowie, biolodzy i fizycy mogli spotkać się z lekarzami, by wspólnie pracować nad projektami medycznymi. Dziś taka współpraca wydaje się oczywista, ale 30 lat temu była czymś zupełnie nowym.

Pierwszym kamieniem milowym FRK było opracowanie sztucznych komór wspomaganie serca. W 1995 roku zostały one wszczępane pierwszemu pacjentowi, panu Silskiemu z okolic Piły. Był to przełomowy moment, bo jako pierwsze takie rozwiązanie w Polsce zapoczątkował całą sekwencję niezwykłych wydarzeń.

Prof. Zbigniew Religa, inicjator tego projektu, skontaktował się wtedy z prof. Adrianem Kantrowitzem – amerykańskim kardiochirurgiem, u którego wcześniej pracował. Zaproponował mu udział w spotkaniu poświęconym rozwojowi sztucznego serca,

organizowanym przez naszą fundację. Zafascynowany naszymi osiągnięciami Kantrowitz, zaprosił do udziału również prof. Williama DeVriesa, twórcę amerykańskiego sztucznego serca, a ten kolejnych specjalistów. W ten sposób udało się zebrać w jednym miejscu wszystkich ówczesnych pionierów tej dziedziny. Było ich ośmiu, ale można powiedzieć, że wtedy był to cały świat sztucznego serca. Takiego wydarzenia wcześniej nie było i prawdopodobnie już nie będzie.

Drugim ważnym kamieniem milowym było stworzenie prototypu robota kardiochirurgicznego Robin Heart. Przeszedł on pełne badania eksperymentalne w Centrum Medycyny Doświadczalnej w Ligocie, gdzie odbyły się pierwsze operacje z jego wykorzystaniem. Przeprowadzili je prof. Marian Zembala, prof. Andrzej Cichoń i dr Michał Zembala – wybitni specjaliści w swojej dziedzinie. Pamiętam, że podczas tych zabiegów konstruktor robota, dr Zbigniew Nawrat, na bieżąco informował telefonicznie prof. Religę o przebiegu operacji. Był on już wtedy ciężko chory, ale do końca interesował się projektem.

Niezależnie od osiągnięć naukowych i technologicznych, ważnym kamieniem milowym było również zorganizowanie pierwszego koncertu „Serce za serce”.

To wydarzenie wtedy naprawdę zelektryzowało całą Polskę. Dziś takie koncerty są czymś naturalnym, ale w tamtym czasie miały rangę niemal historyczną. To była ogromna mobilizacja środowiska, wielkie zainteresowanie mediów i społeczeństwa. Pamiętam, że organizator żartował wtedy, że nawet Edward Gierek nie zdołał zgromadzić tak znakomitego towarzystwa, jakie przyszło na koncert Fundacji. Dziś te emocje trudno już sobie wyobrazić – wiele rzeczy spowszedniało, ale wtedy było to naprawdę wyjątkowe wydarzenie.

Od tamtej pory koncerty „Serce za serce” odbywają się regularnie – z przerwą tylko w roku pandemii COVID-19. Organizujemy je, by podziękować wszystkim, którzy wspierają naszą działalność. Przez wiele lat koncerty miały charakter klasyczny – dominowała opera, operetka, musical. Dziś staramy się dostosować do młodszej publiczności, dlatego pojawiają się artyści tacy jak Michał Wiśniewski czy Feel. Najważniejsze, że idea wdzięczności i spotkania z naszymi przyjaciółmi pozostaje niezmienna.

Jednym z filarów FRK jest transfer wiedzy i technologii do sektora klinicznego. Jak przebiega współpraca z ośrodkami naukowymi i przemysłem medycznym w zakresie nowych technologii?

Nie ograniczamy się tylko do programów badawczych. Fundacja prowadzi też działalność usługową. Współpracujemy z partnerami z Polski i zagranicy. Przykładowo, dla producenta francuskiego sztucznego serca wytwarzaliśmy elementy, takie jak membrany i worki. Dzięki temu nie tylko mogliśmy zarobić, ale też uzyskać wgląd w ich technologię, co było dla nas bardzo cenne.

Współpracowaliśmy też z prof. dr hab. inż. Mirosławem El Fray nad biogodnym poliuretanem o świetnych parametrach, który mógł mieć zastosowanie przemysłowe, lecz zbyt małe zapotrzebowanie uniemożliwiło produkcję na dużą skalę. Na świecie działają tylko dwie firmy wytwarzające poliuretany tej klasy, więc musimy je od nich kupować. To pokazuje, że pozornie proste rozwiązania bywają w praktyce bardzo złożone.

Z kolei inna firma zleciła nam badania nad klejem o właściwościach wspomagających leczenie żyłaków – projekt wymaga jeszcze dopracowania, ale to przykład kolejnego pola współpracy.

Pracujemy też nad nowym typem zastawki serca – na razie to etap koncepcyjny, ale obiecujący. Nie zatrzymujemy się, ciągle podejmujemy nowe inicjatywy.

Rozmawiała Oktawia Janowska




MUZEUUM ZAMKOWE W PSZCZYŃNIE ROZPOCZĘŁO OBCHODY JUBILEUSZU 80-LECIA DZIAŁALNOŚCI

JEDNO Z NAJCENNIJSZYCH MUZEÓW-REZYDENCJI W EUROPIE ZNAJDUJE SIĘ W PSZCZYŃNIE

Muzeum Zamkowe w Pszczynie od otwarcia w 1946 roku należy do najważniejszych muzeów-rezydencji w Polsce, łącząc troskę o dziedzictwo z nowoczesnym podejściem do zarządzania i edukacji. Uroczysta gala z okazji 80-lecia Muzeum Zamkowego w Pszczynie – zorganizowana w Sali Lustrzanej Zamku w Pszczynie – stała się jedną z najważniejszych imprez w tegorocznym kalendarzu wydarzeń kulturalnych regionu (8 maja 2026). Pszczyńskie Muzeum odgrywa dziś istotną rolę nie tylko w ochronie zabytków, ale również w budowaniu tożsamości historycznej regionu i promocji polskiego dziedzictwa kulturowego.


Gospodarzem majowej gali jubileuszowej był Maciej Kluss – dyrektor Muzeum Zamkowego, który wręczył statuetki „Róża księżnej Daisy” osobom szczególnie zasłużonym dla pszczyńskiego Zamku. Nagrodę otrzymali: Peter Hrabia von Hochberg 7 – książe von Pless, prof. dr. hab. Jacek Pruchla oraz Paweł Jaskanis. Uroczystość była okazją do wyróżnienia grupy pracowników Muzeum Zamkowego w Pszczynie. Odznakami „Za opiekę nad zabytkami”. Alina Bednarz – wiceprzewodnicząca Sejmiku Województwa Śląskiego udekorowała Renatę Pupek – główną księgową pszczyńskiej instytucji Odznaką Honorową Za Zasługi dla Województwa Śląskiego.

Jubileusz 80-lecia Muzeum Zamkowego w Pszczynie zainaugurowała konferencja naukowa poświęcona współczesnym wyzwaniom związanym z adaptacją budynków zabytkowych do celów muzealnych (Pszczyna, Stajnie Książęce 6-7 maja 2026). Z okazji 80-lecia Muzeum Zamkowego w Pszczynie powstała limitowana kolekcja jubileuszowych pamiątek. Gali jubileuszowej towarzyszyło otwarcie wystawy pt. „Nabytki. Ekspozycje. Narracje. Gromadzenie zbiorów przez Muzeum Zamkowe w Pszczynie w latach 1946–2026” (9 maja – 29 listopada 2026). Obchody jubileuszu zostały objęte Honorowym Patronatem Prezydenta RP Karola Nawrockiego. 



RUDA ŚLĄSKA – SAGA ICS – 24 KWIEŃNIA 2026

WIECZÓR SPORTU, BIZNESU I MEDIÓW

»Legends Dinner Party« – wydarzenie towarzyszące piłkarskiemu Galacticos Show (galacticosshow.pl), które zgromadziło legendy światowego futbolu, partnerów biznesowych oraz gości VIP, stanowiło prelude do tej ekskluzywnej imprezy sportowej. Na miejsce eventu został wybrany salon SAGA – ICS – oferujący samochody marki Mercedes-Benz, którego przestrzeń została dostosowana do formatu ekskluzywnego spotkania networkingowego. Wśród gwiazd imprezy obecni byli m.in. Ronaldinho – piłkarski mistrz świata 2002 (Brazylia) oraz Francesco Totti – mistrz świata 2006 (Włochy). Po zakończeniu karier – obie legendy miały okazję poprowadzić swoje zespoły do starcia w meczu Galacticos Show (Chorzów 25 kwietnia 2026 r.). Zagrali w nich: Edgar Davids, Marco Materazzi, Claude Makelele, Robert Pirès. Integralną częścią wieczoru była oprawa kulinarna marki Essensu. Podczas bankietu ogłoszono, że w historii salonu zachodzi ważna zmiana: zmiana nazwy na SAGA-ICS; na motoryzacyjny akcent eventu złożyła się prezentacja dwóch modeli Mercedesa – elektrycznego GLC oraz elektrycznego GLB. 



KATOWICE – 20 KWIETNIA 2026

KONSULAT FRANCJI – OD KWIETNIA W »KOPERNIKU«

Spotkanie w siedzibie Konsulatu Honorowego Republiki Francuskiej w Katowicach zbiegło się z datą I Dnia Przyjaźni Polsko-Francuskiej. Od kwietnia br. francuska placówka konsularna znalazła adres w budynku Zespołu Szkół Ogólnokształcących nr 1 im. M. Kopernika przy ul. Sienkiewicza 74. „Z jednej strony placówka konsularna, z drugiej liceum z klasami dwujęzycznymi – moi francuscy rodacy często nie wiedzieli, że w Katowicach jest tak dobra szkoła ze wsparciem Ambasady [Republiki Francji]” – mówiła konsul honorowa Francji, adwokat Anna Krasuska-Terrillon. „Mam nadzieję, że ta lokalizacja zaowocuje większą widocznością i szkoły, i języka francuskiego na Śląsku” – dodała. W wydarzeniu uczestniczyli m.in. Witold Terlecki – dyrektor ZSO nr 1 w Katowicach, Marek Wójcik – wojewoda śląski i Waldemar Bojarun – wiceprezydent Katowic. □



KATOWICE – ŚLĄSKI URZĄD WOJEWÓDZKI. SALA MARMUROWA – 5 LUTEGO 2026

NOWY URZĄD KONSULARNY W KATOWICACH

Uroczystość otwarcia Konsulatu Republiki Południowej Afryki w Katowicach odbyła się w obecności przedstawicieli korpusu dyplomatycznego i konsularnego oraz parlamentu RP, administracji, instytucji nauki i biznesu. Legitymację konsularną oraz exequatur – z rąk ambasador nadzwyczajnej i pełnomocnej RPA w Polsce rąk Nomvuli Radebe-Fargo – odebrała Monika Nizioł. Wśród zaproszonych gości znaleźli się: Marek Wójcik – wojewoda śląski, Joanna Bojczuk – członek Zarządu Województwa Śląskiego, Marcin Krupa – prezydent Katowic, Janusz Popaszkiewicz – konsul RPA w Gdańsku, parlamentarzyści: Borys Budka, Halina Bieda, Wojciech Król. Ceremonię uświetnił występ ZPIT Silesianie Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach. Nowa placówka konsularna mieści się przy ul. Woźniaka 7a w Katowicach. □

WŁADZE WOJEWÓDZKIE POTWIERDZIŁY WOLĘ WSPÓŁPRACY Z PRZEDSTAWICIELAMI URZĘDÓW KONSULARNYCH

KORPUS KONSULARNY PARTEREM WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO

W tradycyjnym spotkaniu wojewody śląskiego z dyplomatami i przedstawicielami urzędów konsularnych działających w regionie uczestniczył Marek Wójcik – wojewoda wraz z Adamem Zaczekowskim – I wicewojewodą i Michałem Kopańskim – II wicewojewodą. Obecna była Katarzyna Błaszczyk-Domańska – dyrektor generalna Śląskiego Urzędu Wojewódzkiego. Uroczystość współorganizował Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, którego na spotkaniu reprezentował Leszek Pietraszek – wicemarszałek. Spotkanie było okazją do podsumowania dotychczasowej współpracy międzynarodowej regionu oraz zaplanowania wspólnych działań na rok

2026. Podczas swojego wystąpienia wojewoda Marek Wójcik podkreślił znaczenie relacji międzynarodowych dla rozwoju województwa i wyraził wdzięczność przedstawicielom korpusu za ich aktywność w budowaniu relacji gospodarczych i kulturalnych oraz wsparcie rozwoju projektów partnerskich. W agendzie spotkania 14 stycznia 2026 r. znalazła się m.in. uroczystość przedłużenia współpracy z Francją, Kazachstanem, Chinami, RPA oraz Japonią. W imieniu Korpusu Konsularnego głos zabrał Wiaczesław Wojnarowycz – konsul generalny Ukrainy. Styczniową uroczystość zwińczył występ artystów Teatru Rozrywki w Chorzowie. □



12 marca — 11 czerwca

JAZZ WY
ŚJC

**CZWARTEKI
JAZZOWE
Z GWIAZDĄ**

BILETY NA bilety.sjc.pl
WIĘCEJ NA sjc.pl ORAZ czwartekjazzowy.pl

GLIWICE VICTORIA POLSKIEGO PRZEMYSŁU KULTURALNEGO i TURYSTYCZNEGO SJC JAZZOWY KLUB JAZZOWY KTW LEGAL RECORDS

**STOWARZYSZENIE MUZYCZNE ŚLĄSKI JAZZ
CZWARTEK JAZZOWY Z GWIAZDĄ
RUINY TEATRU VICTORIA W GLIWICACH
OD NOWOCZESNYCH REINTERPRETACJI KLASYKI,
PRZEZ ENERGETYCZNE FUSION,
PO WOKALNY JAZZ NAJWYŻSZEJ PRÓBY**

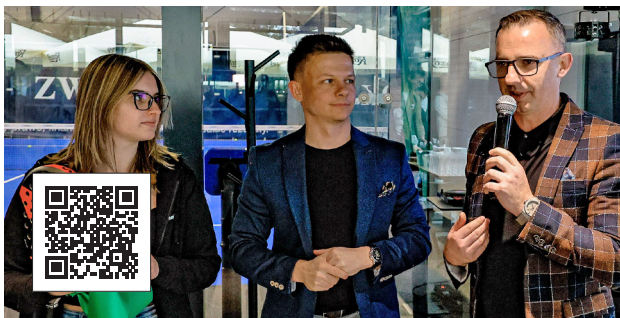
☿ Czwartek 4 czerwca 2026 — **MAREK RADULI SQUAD: »TRIBUTE TO ZBIGNIEW JAKUBEK«** — hołd dla jednego z najważniejszych twórców polskiego fusion. Kompozycje Z. Jakubka w nowych aranżacjach (Płyta Roku – Gala Grand Prix Jazz Melomani).

☿ Czwartek 11 czerwca 2026 — **BEATA PRZYBYTEK: »JA TU TYLKO ŚPIEWAM«** — Zespół: Andrzej Gondek (g), Bogusław Kaczmar (kybd), Adam Kowalewski (bas), Tomek Machański (dr). Premierowy materiał – soul, blues, R'n'B, funky.

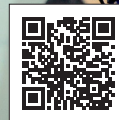
► czwartekjazzowy.pl



LOTNICZY AKCENT NA SZLAKU BEBOKÓW • Na początku roku przestrzeń miasta Katowice wzbogaciła się o kolejną charakterystyczną figurkę. Beboki – tworzone przez Grzegorza Chudego – od kilku lat stanowią rozpoznawalny element krajobrazu stolicy Metropolii GZM. *Fliguś* stał się 123. figurką na trasie beboków – trzyma samolot i wyposażony jest w walizkę z widocznym imieniem. Odświeżenie *Fligusia* odbyło się przed siedzibą Górnośląskiego Towarzystwa Lotniczego (GTL) SA przy al. Wojciecha Korfańskiego 38. – w kameralnej uroczystości uczestniczyli m.in. Artur Tomasiak – prezes Zarządu GTL SA i Marcin Krupa – prezydent Katowic. GTL SA – zarządca Katowice Airport – obchodzi w 2026 r. jubileusz 35-lecia działalności. *Fliguś* ma też specjalną pieczętkę, którą można zdobyć w budynku GTL. 📅 19.1.2026



NOWA PRZESTRZEŃ DLA BIZNESU I SPORTU • Tomasz Krawczyk – członek Zarządu Padelteam i Sławomir Tagowski (PASO XL) uczestniczyli w otwarciu obiektów klubu Padelteam Zabrze. To trzecia lokalizacja sieci klubów Padelteam – oprócz Bytomia i Tychów. 📅 11-12.4.2026



PADELTEAM TYCHY PO TRZECH LATACH • Trzecie urodziny tyskiego klubu były okazją do podsumowania drogi, jaką Padelteam Tychy przeszedł od dnia otwarcia do dzisiaj. Gospodarzem imprezy był Sławomir Tagowski – prezes Paso XL. 📅 18:19.4.2026

Bank Pekao

BIERZ ŻYCIE ZA ROGI

**ZAMIEŃ WIĘKSZĄ RATĘ
NA WIĘKSZY SPOKÓJ**

Przenieś do nas raty, spełnij warunki oferty i poczuj ulgę w budżecie.

Minimalna kwota to 5 tys zł.
Oferta pożyczki jest ważna do 31.05.2026 r.

RRSO **9,99%**

Zapytaj nas o indywidualne warunki

RRSO – rzeczywista roczna stopa oprocentowania pożyczki wynosi 9,99%. Kalkulacja została podana na podstawie przykładu reprezentatywnego wg stanu na dzień 26.02.2026 r. Oferta dla klientów, którzy złożą kompletny wniosek o udzielenie pożyczki, otworzą konto osobiste przed zawarciem umowy pożyczki i zadeklarują regularne miesięczne wpływy w wysokości min. 2000 zł z tytułu wynagrodzenia, emerytury, renty, dochodów uzyskiwanych z innych tytułów oraz złożą komplet oświadczeń i zgód marketingowych na rzecz Banku Pekao S.A. i spółek z Grupy Kapitałowej. Warunków dodatkowych nie muszą spełniać klienci, którzy złożą wniosek o pożyczkę w Pekao24 lub w PeoPay. Oferta dotyczy pożyczki przeznaczonej na spłatę pożyczek lub kredytów udzielonych w innych instytucjach finansowych, z możliwością otrzymania dodatkowych środków. Pożyczka nie może być przeznaczona na spłatę pożyczek lub kredytów udzielonych przez Bank Pekao S.A. Udzielenie pożyczki zależy od wyniku oceny zdolności kredytowej. Pozostałe informacje znajdziesz w placówkach Banku Pekao S.A. oraz na pekao.com.pl. Informacje tu zawarte nie są ofertą w rozumieniu Kodeksu cywilnego. Pożyczkodawcą jest Bank Polska Kasa Opieki Spółka Akcyjna.



IV EDYCJA OGÓLNOPOLSKIEGO PRZEGLĄDU CHOREOGRAFICZNEGO HORYZONTY – OPERA ŚLĄSKA W BYTOMIU – 25-26 KWIEŹNIA 2026

GALA MIĘDZYPOKOLENIOWEGO SPOTKANIA BALETOWEGO: ZWYCIĘSKIE CHOREOGRAFIE ZACHWYCHYŁY

IV edycja Ogólnopolskiego Przeglądu Choreograficznego Horyzonty została dofinansowana ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego (Fundusz Promocji Kultury – Program „Taniec” realizowany przez Narodowy Instytut Muzyki i Tańca). Na scenie wybrzmiały klasyka choreograficzna, balet współczesny, formy silnie osadzone w teatrze tańca. Młodzi twórcy sięgali zarówno po precyzję formy i czystość techniki, jak i po intensywną ekspresję ruchu, budując wielowymiarowe,

często bardzo osobiste narracje. Laureatami konkursu towarzyszącego przeglądowi zostali: I miejsce – Mitsuki Noda, II miejsce – Alberto Pecetto, III miejsce – Giulia Roberto. Wyróżnienia odebrali: Anna Kmieciak-Sokalla, Julia Kulawik, Wiktor Perdek. W 100. rocznicę urodzin Conrada Drzewieckiego (1926-2007), Mariola Hendrykowska i Arkadiusz Gumny wraz z artystami Opery Śląskiej przygotowali premier, e utworu „Adagio na smyczki i organy” (muz. Tomaso Albinoni). □



W BYTOMIU. OSTATNIE SPEKTAKLE W WYJĄTKOWEJ INSCENIZACJI – 7 MAJA 2026

OPERA ŚLĄSKA POŻEGNAŁA „POŁAWIACZY PEREŁ”

Od 2024 roku Opera Śląska prezentowała na bytomskiej scenie „Poławiaczy pereł” Georges’a Bizeta. Spektakl przyciągał publiczność nie tylko znakomitą warstwą muzyczną, ale także sugestywną inscenizacją i wyjątkową obsadą. W maju 2026 r. miłośnicy opery mieli ostatnią szansę zobaczyć ten spektakl w Bytomiu. Reżyserem i scenografem był Waldemar Zawodziński, choreografką – Janina Niesobka. Gwiazdami majowych spektakli byli: Andrzej Lampert (Nadir), Kamil Zdebel (Zurga), Maria Rozynek (Leila), Zbigniew Wunsch (Nurabad). Solistami, chórem, baletem oraz Orkiestrą Opery Śląskiej w Bytomiu kierował Piotr Mazurek. Przypomnijmy – akcja „Poławiaczy pereł” Opery w III aktach rozgrywa się na Cejlonie. Opowiada historię Zurga i Nadira – dwóch przyjaciół, którzy zakochują się w tej samej kobiecie, kapłance Leili. Bohaterowie przysięgają sobie wyrzeczenie uczucia w imię przyjaźni, jednak los szybko wystawia ich deklaracje na próbę. Gdy zakazana miłość wychodzi na jaw, Zurga musi dokonać dramatycznego wyboru między lojalnością wobec przyjaciela a obowiązkiem przywódcy. □

KATOWICE – MIĘDZYNARODOWE CENTRUM KONGRESOWE / SPODEK – 22 KWIEŹNIA 2026

TAURON. WIECZÓR MEDIÓW EEC 2026

Po raz kolejny TAURON Polska Energia był gospodarzem spotkania dziennikarzy z przedstawicielami przedsiębiorstw, menedżerami firm sektora MŚP oraz administracji w ramach Europejskiego Kongresu Gospodarczego w Katowicach (22-24 IV 2026). Wstępem do eventu było wystąpienie Grzegorza Lota – prezesa Zarządu TAURON Polska Energia SA, który odniósł się do tematu celów działalności i strategii spółki. Przedstawiciele Grupy TAURON mają świadomość znaczenia współpracy z mediami oraz komunikacji na zewnątrz – wydarzenie dało asumpt do rozmów o kierunkach transformacji energetycznej oraz roli energetyki w zmieniającym się otoczeniu rynkowym. Wieczór Mediów EEC 2026 poprowadziła Olga Kostrzewska-Cichoń. □



2028. WIELKIE LEKKOATLETYCZNE ŚWIĘTO W REGIONIE

Europejskie władze lekkoatletyczne obradujące w Birmingham – stolicy tegorocznych Mistrzostwa Europy (10–16 sierpnia 2026). Następną edycję odbędą się w Polsce – po raz pierwszy w historii imprezy, której początek sięga 1934 r. Konkurencje XXVIII Mistrzostw Europy w Lekkoatletyce 2028 zostaną rozegrane w Chorzowie – mieście, które gościło dotąd m.in.: Mistrzostwa Świata Sztafet, Drużynowe Mistrzostwa Europy w Lekkoatletyce czy Memoriał Kamili Skolimowskiej (część Diamentowej Ligi). W briefingu zorganizowanym z tej okazji na Stadionie Śląskim wzięli udział: Piotr Borys – sekretarz stanu w Ministerstwie Sportu i Turystyki, Sebastian Chmara – prezes PZLA, Wojciech Saługa – marszałek województwa śląskiego, Adam Strzyżewski – dyrektor Stadionu Śląskiego, Chorzów – 8 marca 2026



BIELSKO-BIAŁA. MIASTO SPLOTÓW

Trwają wydarzenia agendy »Bielsko-Biała Polska Stolica Kultury 2026«. Imprezy nawiązują do unikalnego połączenia tradycji i nowoczesności – tak charakterystycznego dla miasta nad Białą i całego Podbeskidzia. Za nami – Ceremonia Otwarcia (17 stycznia), Festiwal Kabaretowy Fermenty (22-26 kwietnia), 31. Międzynarodowy Festiwal Sztuki Łalkarskiej (15-20 maja). Niebawem – T-Shirt Story. Opowieść, którą nosisz na sobie (5-6 czerwca), Wędrujący Festiwal (12-14 czerwca), Preisner Scoring Competition (24-27 czerwca). W II połowie 2026 r. odbędą się imprezy pt.: Sąsiedzi – 17-19 lipca, Święto kreatywności i wspólnoty »Miejska Promenada Kultury« (sierpień), Jazzowa Jesień 12-15 listopada. Na zakończenie programu wydarzeń odbędzie się Beskidzki Kongres Kultury (18-19 listopada). > **SZCZEGÓŁOWY PROGRAM** dostępny na: www.bb2026.pl

KATOWICE EUROPEJSKĄ STOLICĄ SZACHÓW

W Indywidualnych Mistrzostwach Europy w Szachach (Katowice 7-19 kwietnia 2026) wzięło udział ponad 500 zawodników z 42 federacji. W inauguracji zawodów wzięli udział m.in. Łukasz Turlej – sekretarz FIDE, Marcin Krupa – prezydent Katowic, Maciej Stachura – wiceprezydent Katowic, Adam Mokrysz – CEO Mokate. – To wydarzenie bardzo ważne dla naszego miasta, ponieważ od wielu lat staramy się promować szachy – przypomniał prezydent Marcin Krupa. – Kiedy odwiedzam katowickie szkoły i widzę zaangażowanie młodych ludzi w naukę gry w szachy, to serce rośnie – dodał. Mistrzostwa zostały rozłożone na 11 rund. Gracze zagraли na ponad 250 szachownicach elektronicznych. W pierwszej trójce zawodów znaleźli się: Roman Dehtiarov (Ukraina), Nijat Abasov, Aydin Suleymanli (obaj – Azerbejdżan). Najlepsi uzyskali także kwalifikację do Pucharu Świata FIDE. Łączna pula nagród wynosiła 100 tys. euro.



Jestem, bo jesteś

Tworzymy miejsce, w którym każda kobieta – niezależnie od startu – ma narzędzia, by stać się liderką swojego życia. Od pomocy kryzysowej, przez zdrowie, aż po sukces w biznesie.

Jesteśmy trampoliną, nie tylko poduszka bezpieczeństwa.

#StrefaZmian

STREFA KOBIEĆ FUNDACJA

FUNDACJA STREFA KOBIEĆ W BIELSKU-BIAŁEJ

„Beauty Tyszkiewicz” – 4 lipca 2026

„Artystyczne odśrody kobiecości” – 25 lipca 2026

5 Biegu KoBBIet – Fundacja Strefa Kobiet – 6 września 2026

Kampania „Pomarańczowy Listopad” 9 listopada 2026

fundacjastrefakobiet.pl



BEZPIECZEŃSTWO NA DRODZE. MIASTO KATOWICE I BRACIA SZEJOWIE KONTYNUUJĄ WSPÓŁPRACĘ — W połowie kwietnia br. odbyła się konferencja prasowa poświęcona wspólnemu projektowi Miasta Katowice oraz Szeja Rally Team – zespołu rajdowego braci Jarka i Marcina Szejów (szeja.com.pl). Polega on na promocji poprawy bezpieczeństwa, która odbywa się w czasie spotkań z dziećmi oraz podczas tematycznych rodzinnych pikników obejmujących kwestie bezpieczeństwa. Program „Katowice Motorem Bezpieczeństwa Śląska” – w ramach którego Szejowie odwiedzili ponad 70 szkół i przedszkoli – ma uzupełnienie w formie akcji „Pikniki z Bebokiem Rajdusiem”. W konferencji brali udział m.in. Jarosław Makowski – wiceprezydent Katowic, Jarosław Szeja – kierownik rajdowy oraz dr hab. Rafał Żelazny – prezes Zarządu Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (KSSE) SA. Bracia Szeja są ambasadorami klastra Silesia Automotive and Advanced Manufacturing tworzonego przez KSSA SA.



DMP SEZON 2026 **NEW GROUNDS!** KATOWICE dla odmiany

DRIFTINGOWE MISTRZOSTWA POLSKI

18-19 LIPCA | RUNDA 2
KATOWICE
STREFA KULTURY

NOWA LOKALIZACJA

START SPRZEDAŻY BILETÓW TYLKO 5% BILETÓW

TYLKO 96h **OD 19 PLN!**

IŁOŚĆ BILETÓW MOCNO OGRANICZONA!
*PUŁA DOTYCZY TYLKO RUNDY KATOWICE

PRZEDSPRZEDAŻ! BLIND BIRD



AMERICAN CARS MANIA

NAJWIĘKSZY FESTIWAL AMERYKAŃSKIEJ MOTORYZACJI W EUROPIE

19-21 CZERWCA 2026

KATOWICE – LOTNISKO PIUCHOWIEC

ZPAF OŚ ZAPRASZA

Program wydarzeń organizowanych przez Związek Polskich Artystów Fotografików O\ Śląskiego wyróżnia się nie tylko regularnością, ale także interesującym planem wykorzystania przestrzeni Galerii Katowice przy ul. Dąbrowskiego w Katowicach. Jednym z cyklu spotkań są wydarzenia z serii »Poznajmy się«. Bohaterem marcowego wydarzenia – moderowanego przez Antoniego Kreisa – był Andrzej Grygiel (rocznik 1966). Ten doświadczony fotoreporter – członek ZPAF od 2023 r. – był związany z prasą śląską (Wieczór, Dziennik Zachodni) oraz wieloletnim pracownikiem Polskiej Agencji Prasowej (2005-2022). Spotkanie, które odbyło się 18 marca br. zgromadziło publiczność, która z ciekawością przysłuchiwała się rozmowie o warsztacie fotoreportera. Warto być w galerii ZPAF O\ Śląski – w II połowie br. odbędą się wystawy: Witolda Cichockiego (1966-2019), Kamila Myszowskiego, Krzysztofa Strzody, Antoniego Kreisa, Piotra Tomczyka. Odbędzie się także doroczna wystawa zbiorowa ZPAF O\ Śląski (sierpień) oraz pokonkursowe podsumowanie Katowice w Obiektywie



MUZEUM ŚLĄSKIE ZAPRASZA

JÓZEF
MAKAL

4x1



WYSPIAŃSKI, KUTZ, SMARZOWSKI

Wojciech Smarzowski dołączył do grona laureatów Nagrody im. Kazimierza Kutza – pierwszą piątkę laureatów stanowią: Anna Dymna, Szczepan Twardoch, Maja Kleczewska, Agnieszka Holland, Adam Michnik. W VI edycji konkursu do nagrody głównej nominowano: Monikę Braun, Krzysztofa Czyżewskiego, Ryszarda Kaczmarka, Katarzynę Sobańską, Marcela Sławińskiego, Wojciecha Smarzowskiego. Wyniki konkursu ogłosili: prof. Andrzej Gwóźdź – filmoznawca i medioznawca, Maciej Stachura – wiceprezydent Katowic oraz Robert Talarczyk – dyrektor Teatru Śląskiego im. St. Wyspiańskiego w Katowicach, przewodniczący kapituły Nagrody im. Kazimierza Kutza. Ponadto – tytułami Ambasador Śląska zostali uhonorowani Grażyna Bułka i Alojzy Lysko.





»WITAJ MAJOWA JUTRZENKI!« • W miastach województwa śląskiego z okazji 235. rocznicy uchwalenia Konstytucji 3 maja. Uroczystości patriotyczne objęły także: 105. rocznicę wybuchu III Powstania Śląskiego, Dzień Flagi RP oraz Dzień Polonii i Polaków za Granicą 2 maja.



DZIEŃ HUTNIKA 4 MAJA 2026 ROKU W RUDZIE ŚLĄSKIEJ • Huta Pokój – rocznik 1940 – kontynuuje hutnicze tradycje obchodów dnia św. Floriana. Dzień hutnika był okazją do rozmów o przyszłości sektora hutniczego w kraju i Europie. Huta Pokój jest częścią gk Węgłokoks.



FUNDAMENT POLSKIEGO PATRIOTYZMU • Instytutu Pamięci Narodowej O, Katowice, Okręg Śląski Światowego Związku Żołnierzy Armii Krajowej i 13. Śląska Brygada Obrony Terytorialnej pod honorowym patronatem marszałka województwa uczcili pamięć bohaterów Armii Krajowej.



ŚLĄSKI CASPRZYK W CHORZOWIE • Na Skwerze 100-lecia Powstań Śląskich w TAURON Park Śląski odbyła się jedna z imprez towarzyszących programowi Dnia Flagi RP w regionie. W trakcie wydarzenia zostały wręczone Odznaki Honorowe za Zasługi dla Województwa Śląskiego.



DZIEŃ FLAGI – WSPÓLNOTA I HISTORIA • Wojewódzkie obchody Dnia Flagi Rzeczypospolitej Polskiej rozpoczęły się pod pomnikiem J. Piłsudskiego na pl. Bolesława Chrobrego w Katowicach. Wydarzenie uświetniły 13. Śląska Brygada Obrony Terytorialnej oraz Orkiestra kwp w Katowicach.



WIECZORNICA PATRIOTYCZNA KSOIN • W 163. rocznicę Powstania Styczniowego odbyła się uroczystość zorganizowana przez Krajowe Stowarzyszenie Ochrony Informacji Niejawnych i Stowarzyszenie Wspierania Bezpieczeństwa Narodowego. Katowice — BIBLIOTEKA ŚLĄSKA 9 LUTEGO 2026

PADEL ŁĄCZY SPORT, BIZNES I SPOŁECZNOŚĆ, STAJĄC SIĘ FENOMENEM NA GLOBALNĄ SKALĘ



GDYBY KTOŚ DEKADĘ TEMU POWIEDZIAŁ, ŻE NAJSZYBCIEJ ROZWIJAJĄCYM SIĘ SPORTEM NA ŚWIECIE BĘDZIE DYSCYPLINA WYMYŚLONA PRZEZ MEKSYKAŃSKIEGO BIZNESMENA, KTÓREMU NIE ZMIĘŚCIŁ SIĘ KORT TENISOWY W OGRODZIE, WIELU POPUKAŁOBY SIĘ W czóło.

Michał Zwyrtek

Dziś nikt już nie żartuje – padel to nie tylko gra – to potężna machina społeczna i biznesowa, która w Polsce właśnie wchodzi w fazę dojrzałego boomu. Jako portal Europerspektywy, będąc w samym centrum tych wydarzeń – od merytorycznych dyskusji z inwestorami w Łodzi po sportowe emocje w Arłamowie – analizujemy fenomen, który zmienia sposób, w jaki Polacy inwestują, integrują się i rywalizują.

Anatomia fenomenu. Czym jest padel i skąd się wziął? Aby zrozumieć, dlaczego bankierzy inwestycyjni, byli reprezentanci Polski w piłce nożnej i studenci stoją w tych samych kolejkach do rezerwacji kortów, trzeba najpierw zrozumieć specyfikę samej gry. Padel to hybryda, która wzięła to, co najlepsze z tenisa i squasha, eliminując jednocześnie ich największe bariery wejścia.

Wyobraźmy sobie kort o wymiarach 20 na 10 metrów – znacznie mniejszy niż tenisowy, co automatycznie zbliża do siebie graczy, czyniąc rozgrywkę bardziej intymną i dynamiczną. Kluczem jest jednak „klatka”. Kort otoczony jest szklanymi ścianami i metalową siatką. Piłka, podobnie jak w squashu, po odbiciu od nawierzchni może uderzyć w szybę i wciąż pozostać w grze. To zmienia wszystko. Siła uderzenia przestaje być dominującym atutem; do głosu dochodzi taktyka, spryt, geometria i cierpliwość. Rakiety są pełne, wykonane z zaawansowanych kompozytów, bez naciągu, co daje zupełnie inne czucie piłki i większą kontrolę dla amatorów.

Meksykański przypadek, hiszpańska obsesja. Choć dziś patrzymy na padel przez pryzmat nowoczesnych hal w Warszawie, na Śląsku czy w Wielkopolsce, jego korzenie są egzotyczne. Wszystko zaczęło się w 1969 r. w Acapulco. Enrique Corcuera – lokalny biznesmen, chciał wybudować kort tenisowy, ale ograniczały go mury posiadłości. Zamiast z nich zrezygnować, włączył je do gry. Tak narodził się padel.

Przez lata sport ten był ekskluzywną rozrywką elit w Meksyku, a później w Hiszpanii i Argentynie. Prawdziwa eksplozja nastąpiła jednak w ostatniej dekadzie. Hiszpania stała się europejską mekką padla – gra tam ponad 5,5 mln ludzi, a kortów jest więcej niż boisk do gry w piłkę nożną.

Padel stał się tam elementem kultury, tak naturalnym jak poranna kawa. Dziś, patrząc na dane globalne z lat 2024-2027, widzimy skalę tego zjawiska. Ponad 30 mln graczy w 150 krajach. Prognozy mówiące o 50 mln do 2027 r. nie są już optymistycznymi życzeniami, ale matematyczną pewnością wynikającą z dynamiki powstawania nowych obiektów. Padel przestał być ciekawostką – stał się globalnym językiem sportu.

Polska droga. Od niszy do głównego nurtu. Jak na tym tle wypada Polska? Jeszcze kilka lat temu padel nad Wisłą był traktowany jako egzotyczna nowinka, ciekawostka dla tych, którzy wrócili z wakacji na Półwyspie Iberyjskim. Dziś jesteśmy świadkami transformacji rynku. Polska, z liczbą amatorskich graczy dynamicznie rosnącą z poziomu 90 tysięcy (dane z 2024 r.), weszła w fazę przyspieszonego wzrostu, naśladując krzywą adopcji znaną z rynków skandynawskich czy włoskich. Kluczowym momentem dla masowej świadomości były z pewnością Igrzyska Europejskie Kraków-Małopolska 2023, gdzie padel zadebiutował jako pełnoprawna dyscyplina medalowa. Polacy zobaczyli na własne oczy, że to nie jest „odbijanie piłki o ścianę”, ale atletyczny, wymagający i niezwykle widowiskowy sport, który ma szansę stać się dyscypliną olimpijską.

Infrastrukturalne przyspieszenie. Rozwój dyscypliny nie byłby możliwy bez odważnych inwestorów. Liderem zmian, szczególnie na południu Polski, jest marka Padel Team. To oni postawili na profesjonalizację, udowadniając, że polski gracz oczekuje jakości. Ich obiekty w Tychach, Bytomiu i Zabrzu wyznaczyły nowy standard. To już nie są adaptowane na szybko magazyny z wątpliwą nawierzchnią, ale



nowoczesne kluby z pełnym zapleczem sanitarnym, strefami chilloutu i profesjonalnym oświetleniem.

Wzrost liczby kortów w Polsce wpisuje się w szerszy trend europejski. Europa odpowiada za blisko 60 proc. globalnej liczby graczy. Polska, choć startowała z niższego pułapu, nadrabia zaległości w imponującym tempie. Szacuje się, że w perspektywie 2027 r. rynek ten w naszym kraju może ulec podwojeniu. Sprzyja temu niesamowicie wysoki wskaźnik retencji – statystyki pokazują, że ponad 90 proc. osób, które spróbują gry w padla, wraca na kort. To „lepkość” produktu, o której inne dyscypliny mogą tylko pomarzyć.

Biznes lubi konkrety – konferencja w Łodzi. Jako redakcja Europerspektywy wierzymy, że o gospodarce najlepiej rozmawiać tam, gdzie zapadają decyzje. Dlatego z uwagą obserwowaliśmy VI edycję konferencji pt. „Jak zbudować klub do padla” (Łódź – 29 stycznia 2026). To wydarzenie było papierkiem lakmusowym nastrojów inwestycyjnych w Polsce. Liczby mówią same za siebie: do Łodzi przyjechało blisko 90 potencjalnych inwestorów z całej Polski. To nie byli przypadkowi słuchacze, ale przedsiębiorcy szukający dywersyfikacji swoich portfeli, właściciele gruntów, deweloperzy oraz osoby planujące otwarcie własnych biznesów sportowych. Frekwencja ta pokazuje, że padel w Polsce przestał być postrzegany jako hobby, a stał się pełnoprawną gałęzią biznesu inwestycyjnego.

O czym rozmawia się w kuluarach padlowego biznesu? Agenda, przygotowana przez ekspertów z Padel Team i PASO XL, była pozabawiona marketingowej waty. Skupiono się na twardych danych i „mięsie” inwestycyjnym. Przez ponad 7 godzin analizowano każdy aspekt procesu budowy i zarządzania klubem.

► Realizm inwestycyjny. Dyskutowano o „błędach wieku niemowlęcego”. Prelegenci dzielili się doświadczeniami, jak uniknąć kosztownych pomyłek na etapie projektowania, które mogą zaważyć



na rentowności całego przedsięwzięcia.

- **Technologia i eksploatacja:** W polskich warunkach klimatycznych kluczowe jest ogrzewanie i izolacja hal. Tematyka systemów grzewczych oraz zabezpieczeń przeciwpożarowych była szeroko omawiana, co dowodzi, że rynek dojrzeva – inwestorzy nie pytają już “czy warto budować”, ale “jak budować, by obiekt był energooszczędny i bezpieczny”.

- **Marketing i sprzedaż:** Budowa hali to dopiero początek. Ekspertsi pokazywali, jak budować społeczność jeszcze przed otwarciem drzwi klubu, jak zarządzać cennikami, by maksymalizować obłożenie w godzinach porannych i jak wykorzystywać nowoczesne systemy rezerwacyjne.
- **Fundamenty prawno-finansowe:** Inwestycja w infrastrukturę to tylko połowa sukcesu – drugą stanowi bezpieczna struktura biznesowa. Duży nacisk położono na aspekty prawne i podatkowe prowadzenia klubu. Ekspertsi ze Zwyrtk & Partners szczegółowo omawiali optymalne formy organizacji spółki, przygotowanie profesjonalnego biznesplanu i efektywne modele zatrudnienia. Uczestnicy dowiedzieli się, jak zaplanować strukturę finansową przedsięwzięcia, by od samego początku budować biznes stabilny i gotowy na skalowanie.

Konferencja w Łodzi udowodniła jedno: polski inwestor jest świadomy. Szuka sprawdzonych modeli biznesowych (ROI szacowane często na 12-16 miesięcy w dobrych lokalizacjach) i partnerów, którzy przeprowadzili już podobne procesy z sukcesem.

Arlamów: gdzie sport spotyka prestiż. Jeśli konferencja w Łodzi była “rozumem” polskiego padla, to finał cyklu Padelteam Arlamów CUP jest jego “sercem”. Jako patron medialny obserwowaliśmy, jak wokół tego wydarzenia tworzy się unikalna aura.

Padelteam Arlamów CUP to coś więcej niż turniej. To wieloetapowy projekt, który zintegrował środowisko padlowe z największych polskich miast – od Śląska,

przez Wielkopolskę, aż po Warszawę i Bydgoszcz. Eliminacje rozgrywane w lokalnych klubach wyłoniły najlepsze pary, ale to Wielki Finał w Hotelu Arlamów nadał całości wyjątkowego prestiżu. Arlamów, miejsce symboliczne dla polskiego sportu, stało się areną zmagania nie tylko o wysokie nagrody finansowe, ale przede wszystkim o prestiż. To, co wyróżnia ten turniej, to jego egalitarność połączona z ekskluzywną oprawą. Na kortach widzieliśmy zaciętą rywalizację sportową na najwyższym krajowym poziomie, ale równie ważna była część integracyjna.

Turniej w Arlamowie pokazał, że padel w Polsce dorobił się własnej kultury turniejowej. To już nie są amatorskie rozgrywki „na podwórku”. To eventy z profesjonalną oprawą, sponsorami rangi globalnej (marki sprzętowe, motoryzacyjne) i atmosferą wielkiego sportowego święta. Widok pełnych trybun, emocje przy „złoty punktach” [decydująca piłka przy stanie 40:40] i integracja środowiska biznesowo-sportowego w Arlamowie to dowód na to, że ta dyscyplina ma potencjał, by stać się nowym golfem – miejscem, gdzie sport jest pretekstem do budowania relacji.

Synergia kapitału i pasji. Dlaczego to działa? Obserwując rynek z perspektywy Magazynu Europerspektywy, widzimy wyraźnie, że padel stał się punktem przecięcia interesów trzech potężnych grup: inwestorów, zawodowych sportowców i globalnych sponsorów.

- **Inwestorzy:** Liczby nie kłamią – Globalny rynek padla wyceniany jest na miliardy, z prognozami dwucyfrowych wzrostów. W Polsce, gdzie rynek nie jest jeszcze nasycony, potencjał jest ogromny. Koszt budowy kortu jest relatywnie niski w porównaniu do pełnowymiarowych obiektów sportowych, a możliwość generowania przychodu przez 12 miesięcy w roku (dzięki halom) przyciąga kapitał. Obecność prawie 90 inwestorów w Łodzi potwierdza, że kapitał szuka swojego miejsca w tej branży. Padel staje się nowym „benefitem”

w projektach deweloperskich, podnosząc atrakcyjność osiedli czy biurów.

- **Sportowcy:** Drugie życie mistrzów – Padel to sport, który masowo przyciąga byłych zawodowców z innych dyscyplin. Piłkarze, tenisisci, siatkarze – po zakończeniu kariery szukają czegoś, co da im adrenalinę rywalizacji, ale będzie mniej obciążające dla organizmu. W Polsce na kortach padlowych regularnie spotyka się byłych reprezentantów kraju. Dla nich to sposób na podtrzymanie formy i ducha walki. Co ciekawe, ta „migracja gwiazd” działa jak magnes na amatorów i sponsorów, budując medialność dyscypliny.

- **Sponsorzy:** Polowanie na klienta premium – Marki inwestują w ten sport nie bez powodu. Profil demograficzny gracza w padla jest niezwykle atrakcyjny: to zazwyczaj mieszkańcy dużych miast, aktywni zawodowo, o zarobkach powyżej średniej. To idealna grupa docelowa dla bankowości, motoryzacji czy branży technologicznej. Sukces komercyjny turniejów takich jak ten w Arlamowie pokazuje, że polski biznes widzi w padlu doskonały nośnik wizerunkowy.

Przyszłość jest za szybą. Patrząc na to, co dzieje się na początku 2026 r., możemy zaryzykować stwierdzenie: padel w Polsce definitywnie wyszedł z fazy eksperymentu. Stał się pełnoprawnym sektorem gospodarki sportowej. Mamy infrastrukturę, która rośnie w tempie kilkunastu procent rocznie. Mamy know-how, przekazywane na profesjonalnych konferencjach, gdzie sala pęka w szwach od przyszłych właścicieli klubów. Mamy wreszcie społeczność – tysiące ludzi, dla których wieczorny mecz ze znajomymi stał się nowym rytuałem.

Jako Europerspektywy będziemy dalej przyglądać się temu zjawisku. Bo padel to coś więcej niż odbijanie piłki. To papierak lakmusowy zmian w naszym stylu życia – chcemy być aktywni, chcemy być razem, ale oczekujemy też jakości i profesjonalizmu. Padel nam to daje.

Czy Polska stanie się drugą Hiszpanią? Być może klimat nie pozwala nam na grę pod gołym niebem przez cały rok, ale zapal inwestorów i energia graczy, którą widzieliśmy w Łodzi i Arlamowie, sugerują, że pod dachem możemy stać się europejską potęgą. Piłka jest w grze, a my dopiero zaczynamy ten mecz.

Luty 2026 r.

MICHAŁ ZWYRTEK
 Ekspert rynkowy, publicysta,
 obserwator trendów biznesowych.
 Na łamach Europerspektyw
 analizuje zjawiska łączące kapitał
 społeczny z przedsiębiorczością
 i nowymi technologiami.



NOWA PERSPEKTYWA, TA SAMA ODPOWIEDZIALNOŚĆ

XIX KONGRES BEZPIECZEŃSTWA NARODOWEGO I OCHRONY INFORMACJI NIEJAWNYCH, BIZNESOWYCH ORAZ DANYCH OSOBOWYCH — ZORGANIZOWANY W RYNI K\ WARSZAWY — ZGROMADZIŁ GRONO EKSPERTÓW I SPECJALISTÓW OCHRONY INTERESÓW PAŃSTWOWYCH I GOSPODARCZYCH.



KORESPONDENCJA WŁASNA — RYŃIA K\ WARSZAWY

Tegoroczna edycja wydarzenia przyniosła rozszerzenie formuły Kongresu, który w odpowiedzi na aktualne realia geopolityczne włączył do swojego programu szeroki kontekst bezpieczeństwa. – Spotykamy się w czasie szczególnym, w rzeczywistości naznaczonej napięciami geopolitycznymi i dynamicznymi zmianami militarnymi oraz gospodarczymi – wyjaśniał prezes Zarządu KSOiN Tadeusz Koczkowski. – Rozmowa o bezpieczeństwie musi dzisiaj objąć znacznie więcej niż klasycznie rozumianą obronność; musi dotyczyć: odporności informacyjnej, cyberbezpieczeństwa, ochrony danych i infrastruktury krytycznej – dodał.

Agenda XIX Kongresu Bezpieczeństwa Narodowego została skoncentrowana wokół kluczowych wyzwań współczesnego świata, co pozwoliło połączyć refleksję strategiczną z praktyką. W dyskusji pt. „Czy Polska jest bezpieczna?” – z udziałem gen. Bogusława Packa i dr. Krzysztofa Janika – wskazano na różnicowane spojrzenia na kondycję bezpieczeństwa państwa: od rosnącego potencjału militarnego Polski, po obawy związane z przyszłością relacji międzynarodowych i stabilnością globalnego porządku.

W rozmowie pt. „Polska wobec realnego zagrożenia” Bianka Zalewska pytała mjr dr Annę Grabowską-Siwiec i Mateusza Lachowskiego o zagrożenia informacyjne, operacje wpływu oraz mechanizmy destabilizacji społecznej, które mogą poprzedzać działania militarne.

INFORMACJA JAKO FUNDAMENT BEZPIECZEŃSTWA • W sesji programowej dotyczącej funkcjonowania państwa przyfrontowego uczestniczyli m.in.: płk Jacek Rychlica, mjr dr Anna Grabowska-Siwiec, kpt. Beata Jachymska i kpt. Grzegorz Stefan (moderatorka Elżbieta Bińczyk). Ekspertki zwracali uwagę na rosnącą skalę zagrożeń związanych z cyberprzestrzenią oraz znaczenie nawet informacji jawnych, które mogą stanowić zasób o znaczeniu strategicznym. Podkreślano wyzwania proceduralne i organizacyjne, z jakimi mierzą się przedsiębiorcy w obszarze bezpieczeństwa przemysłowego.

SŁUŻBY, WYWIAD I REALNE ZAGROŻENIA • Istotnym punktem programu była debata ekspercka poświęcona działalności obcych służb, operacjom wpływu oraz zagrożeniom sabotażowym. W panelu,

moderowanym przez gen. Bogusława Packa, udział wzięli gen. Gromosław Czempiński, gen. Paweł Pruszyński, dr Krzysztof Janik oraz prof. Jacek Siewiera. Dyskusja koncentrowała się na roli wywiadu i kontrwywiadu we współczesnych konfliktach oraz na potrzebie budowania współpracy między instytucjami państwa a społeczeństwem.

BEZPIECZEŃSTWO GOSPODARCZE I ROLA BIZNESU • W debacie na temat bezpieczeństwa gospodarczego uczestniczyli m.in.: prof. Jan Klimek, Janusz Piechociński, dr hab. Zygmunt Łukaszczyk, Adrian Sienicki, Grzegorz Lang oraz Marek Kawka. Ekspertki wskazywali na rosnącą presję geopolityczną, zmiany w globalnych łańcuchach dostaw oraz wyzwania związane z utrzymaniem konkurencyjności gospodarki. Podkreślono znaczenie współpracy pomiędzy biznesem a administracją publiczną jako elementu budowania odporności państwa. Dyskusję moderował Michał Gawroński.

NOWE TECHNOLOGIE, DANE I CYBERBEZPIECZEŃSTWO • Sesja „Czy RODO nadąży za AI?” – z udziałem Mirosława Wróblewskiego, Elżbiety Bińczyk, dr Tamary Rud i dr Anny Nastuły – dyskutowano o ochronie danych osobowych w dobie sztucznej inteligencji, deepfake'ów i rosnącej liczby cyberzagrożeń (moderator Michał Kanownik). Dodatkowo – Ryszard Kalisz oraz ministra nauki i szkolnictwa wyższego dr Marcin Kulasek mówili o roli państwa prawa oraz znaczeniu nauki i technologii w systemie bezpieczeństwa.

WYRÓŻNIENIA DLA OSÓB I INSTYTUCJI • Tradycyjnym elementem Kongresu było przyznanie wyróżnień dla osób i instytucji szczególnie zaangażowanych w rozwój systemu bezpieczeństwa oraz ochrony informacji. Wśród przyznanych wyróżnień znalazły się okolicznościowe książki z dedykacją – jako wyraz uznania i szacunku za zasługi oraz postawę, które budują siłę Polski. Wręczono także prestiżowe odznaczenia: Orła Niepodległości, Pierścienie Patrioty oraz Pierścienie Stulecia Niepodległości RP. Szczególnym momentem uroczystości było uhonorowanie Tadeusza Koczkowskiego Koroną Sukcesu – wyróżnieniem podkreślającym jego wieloletnie zaangażowanie w budowanie środowiska bezpieczeństwa oraz rozwój idei Kongresu Bezpieczeństwa Narodowego i Ochrony Informacji Niejawnych, Biznesowych oraz Danych Osobowych. □

zwyrtek.

Podatki.

Prawo.

Finanse

M&A.

Outsourcing.

AI.

JEDEN PARTNER
ODPOWIEDZIALNY ZA CAŁOŚĆ.

Od konsultacji i projektu po wdrożenie
oraz outsourcing.

20+
ekspertów

23+
lata doświadczenia

100+
transakcji M&A

1000+
projektów

zwyrtek.

Zwyrtek Group

Dowiedz
się więcej





FUTURE GROUP

KOMPLEKSOWE ROZWIĄZANIA
HUMAN RESOURCES

NOWE DESTYNACJE. NOWE ZASOBY. NOWE MOŻLIWOŚCI.

Budujemy przyszłość
stabilnych zespołów dla
polskich przedsiębiorstw.



REKRUTACJA MIĘDZYNARODOWA 2026



nowe kierunki
pozyskiwania pracowników



szersza baza
kandydatów



większa elastyczność
dla pracodawców



kompleksowa
legalizacja zatrudnienia

W odpowiedzi na rosnące potrzeby rynku pracy Future Group rozwija sieć międzynarodowych partnerstw i otwiera **nowe kierunki rekrutacyjne**, zapewniając przedsiębiorcom dostęp do **najlepszych talentów** na świecie.



**32
KRAJE**

Globalna sieć
rekrutacji



**STABILNE
ZESPOŁY**

Niższa rotacja
pracowników



**PEŁNA
OBSŁUGA**

Legalizacja pobytu i
pracy w Polsce



Future Południe
ul. Szkolna 15,
47-225 Kędzierzyn-Koźle



Hope AP
ul. Ignacego Paderewskiego 6/7,
83-200 Starogard Gdański



Future Group
ul. Broniewskiego 5,
87-800 Włocławek



future-group.pl